

Technická univerzita v Liberci

**FAKULTA PEDAGOGICKÁ**

---

Katedra: Tělesné výchovy

Obor: Sportovní management

**Olympijský marketing**

**The Olympic Marketing**

**Das olympische Marketing**

**Bakalářská práce: 06-FP-KTV-170**

**Autor:**

Jméno a příjmení: Ondřej Eliáš

Podpis:

Adresa: Václava Klementa 847,  
293 01, Mladá Boleslav

Vedoucí práce: PaedDr. Jindřich Martinec

Konzultanti: ing. Alena Kindová

Počet

stran	slov	tabulek	grafů	obrázků	příloh
52	11 226	4	14	0	1

V Liberci dne 3. 5. 2006

## Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

Datum 6.5.2005

Podpis

## Poděkování:

Na tomto místě bych velmi rád poděkoval panu Jindřichu Martincovi za vedení bakalářské práce a za cenné připomínky, náměty a rady k její obsahové stránce. Dále bych rád poděkoval Aleně Kindové z České olympijské, která byla tak ochotna a celou práci po faktické stránce kontrolovala.. Děkuji také všem, kteří mi s touto prací jakkoli dále pomohli.

# **Olympijský marketing**

Eliáš, Ondřej

BP-2006

Vedoucí BP: PaedDr. Jindřich Martinec

## **Anotace**

Cílem této bakalářské práce je podrobné zaměření na zdroje financování olympijských her a olympijského hnutí. Účelem je odhalení současných trendů a budoucího vývoje olympijského marketingu. K detailnímu rozboru těchto zdrojů slouží dva poslední kompletní čtyřleté olympijské cykly. Na nich jsou kompletně demonstrovány principy fungování marketingu dnešních olympijských her. Toto umožní nahlédnutí do používaného systému získávání financí, což bude také použito pro posouzení otázky kandidatury České republiky na olympijské hry.

## **Annotation**

This work is deeply focused on the sources of the Olympic Games finance and the Olympic Movement. The main purpose of it is to find current trends and future developments of the olympic marketing. Last two four-year cycles are used for a complete analysis. The principles of the Olympic Games marketing are completely shown on the cycles. This allow us to look into the system, wich is used for earning money to finance the Olympic Games. This will also be used to consider the Czech Republic candidature for the Olympic Games.

## **Die Annotation**

Ziel dieser Bakkalaureats-Arbeit ist die Finanzquellen der Olympischen Spiele und der olympischen Bewegung zu analysieren. Zweck ist die gegenwartige Trends und die zukünftige Entwicklung des olympischen Marketings zu enthüllen. Zur ausführlichen Analyse dieser Quellen dienen zwei letzte olympische Zyklen. Auf diesen Zyklen sind komplett die Principe demonstriert worden, wie das Marketing der heutigen Olympischen Spiele funktionieren. Das ermöglicht ins angewendete System des Gewinnens der Finanzen zu einsehen. Das wird auch für Beurteilen der Frage der Kandidatur der Tschechischen Republik für die Olympischen Spiele benutzen.

## **OBSAH**

1 Cíle bakalářské práce .....	7
2 Historie OH a jejich marketingu .....	8
2.1 Starověké olympijské hry .....	8
2.2 Novověké olympijské hry .....	9
2.3 Z historie marketingu OH .....	10
2.4 Ochrana olympijských symbolik .....	12
3 Marketing olympijských her .....	13
3.1 TOP .....	14
3.2 Vstupenky .....	17
3.3 Vysílací práva .....	18
3.4 Licencing .....	19
3.5 Využití příjmů .....	20
4 Olympijský cyklus 1997–2000 .....	21
4.1 TOP IV .....	22
4.2 XVIII. ZOH NAGANO 1998 .....	25
4.2.1 Vstupenky .....	26
4.2.2 Vysílací práva .....	27
4.3 XVII. LOH SYDNEY 2000 .....	29
4.3.1 Vstupenky .....	30
4.3.2 Vysílací práva .....	31
4.3.3 Licencing .....	33
5 Olympijský cyklus 2001–2004 .....	34
5.1 TOP V (2001–2004) .....	35
5.2 XIX. ZOH SALT LAKE CITY 2002 .....	37
5.2.1 Vstupenky .....	39
5.2.2 Vysílací práva .....	40
5.2.3 Licencing .....	41
5.3 XXVIII. LOH ATÉNY 2004 .....	42
5.3.1 Vstupenky .....	44
5.3.2 Vysílací práva .....	44
5.3.3 Licencing .....	46
6 PRAHA OLYMPIJSKÁ .....	47
7 Závěr .....	49
Seznam použité literatury .....	51
Přílohy .....	52

## ***Použité zkratky***

apod.:	a podobně
CBS:	Columbia Broadcasting System
CNBC:	Consumer News and Business Channel
č.:	číslo
ČOV:	Český olympijský výbor
IF:	mezinárodní federace
Kč:	česká koruna
LOH:	letní olympijské hry
mil.:	milion
MOV, IOC:	Mezinárodní olympijský výbor
MSF:	mezinárodní sportovní federace
MSNBC:	a portmanteau of Microsoft and NBC
např.:	například
NBC:	National Broadcasting Corporation
NOV:	národní olympijský výbor
OH:	olympijské hry
OPUS:	The Olympic Properties of the United States
OVOH:	Organizační výbor olympijských her
TOP:	The Olympic Partners
USD:	americký dolar
ZOH:	zimní olympijské hry

## **1 Cíle bakalářské práce**

- 1) Uvedení do historie olympijského marketingu.
- 2) Rozbor jednotlivých zdrojů financování olympijského hnutí a olympijských her.
- 3) Zaměření na tyto zdroje financování u posledních dvou kompletních olympijských cyklů.
- 4) Z popsáných skutečností zaujmout stanovisko k pořádání olympijských her v Praze.
- 5) Zhodnocení těchto dat, ze kterých bude jasně patrný vývoj olympijského marketingu.

## **2 Historie OH a jejich marketingu**

### **2.1 Starověké olympijské hry**

Zakladateli olympijské myšlenky byli staří Řekové. Z kultových ceremoniálů vyrostly postupně gymnastické hry mladých příslušníků rodu před přijetím mezi dospělé. Hlavní částí her byly fyzické zkoušky zdatnosti a statečnosti. Původ olympijských her není historicky doložen. Sahá do bájesloví a vypráví o něm několik pověstí. Podle jedné je založil bůh Zeus na oslavu vítězství nad svým otcem Kronem v zápase o vládu ve světě, podle druhé byl zakladatelem Héraklés po svém vítězství nad elioským králem Augiášem, podle další jim dal základ Héraklův závod s jeho bratry o olivový věnec. V 9. století př. n. l. byl Peloponés postižen morem. Král Ifithos z Elidy žádal delfskou věštírnu o radu, jak mu zabránit. Dostal odpověď, že má obnovit hry v Olympii. Aby zajistil bezpečnost tohoto místa i her v neustálých válkách mezi řeckými kmeny, uzavřel se spartským králem Lykurgem smlouvu o nedotknutelnosti Olympie a o olympijském míru (ekecheiria). Podle ní měla být Olympia považována za posvátné území, na které nikdo nesměl vstoupit se zbraní. V době přípravy a konání her, včetně cesty na hry a zpět, po tři měsíce, se vyhlášoval obecný mír mezi řeckými kmeny. Úmluva byla napsána na posvátný disk uložený v Hérině chrámu v Olympii. Olympia bylo posvátné místo pro kult boha Dia, na soutoku řek Alfeie a Kladeje v severozápadní části Peloponésu. Uprostřed Olympie byl posvátný háj Altis s chrámem boha Dia a bohyně Héry. V sousedství pod Kronovým vrchem byl olympijský stadion o rozměrech 212 x 29 m s běžeckou dráhou dlouhou 192,7 m pro 20 běžců, dále budova gymnasia, budova Palaistry (v obou budovách byly tělocvičny, šatny, bazén, později ubytovny pro atlety a trenéry) a hippodrom. Východně od gymnasia bylo posvátné místo prytaneion s věčným ohněm, kde se konala hostina na počest vítězů a bulenterion, v němž závodníci a rozhodčí skládali olympijskou přísahu. První doložené olympijské hry proběhly v roce 776 př. n. l., tímto rokem začíná pravidelné zaznamenávání jmen vítězů. Olympijské hry se pořádaly každé čtyři roky, vždy od poloviny srpna do poloviny září. Na pořadu olympijských her byla původně jediná disciplína - běh na vzdálenost 192,7 m (1 stadium). Postupně přibývaly další disciplíny - běh na střední vzdálenost,



vytrvalostní běh, zápas, velmi ceněný pětiboj (běh, zápas, hod diskem, hod oštěpem, skok do dálky), jízdy vozů s koňským čtyřspřežím, volný zápas, jízda na koni, závody běžců v plné zbroji.

Na olympijských hrách se předčítala i literární díla a vystavovaly se obrazy. Zpočátku směli závodit pouze svobodní občané řeckého původu, později i cizinci. Závodníci se museli dostavit do Olympie měsíc před začátkem olympijských her k intenzivní přípravě, spojené s dietou. Shlédnout olympijské hry mohl kdokoli, kromě řeckých provdaných žen. Vítězové jednotlivých disciplín byli odměňováni olivovým věncem, měli právo dát si postavit své sochy, rodné obce jim prokazovaly čestné pocty. Téměř 1200 let až do roku 393 n. l. se olympijské hry konaly pravidelně, bylo jich 293. Naposled se hry konaly roku 393 n. l., kdy byly zrušeny dekretem císaře Theodosia. [2]

## **2.2 Novověké olympijské hry**

Rozvoj sportu ve druhé polovině 19. století si vynutil vznik národních sportovních svazů a prvních mezinárodních federací. O jejich sjednocení se zasloužil francouzský baron Pierre de Coubertin (narozen 1. 1. 1863 v Paříži, zemřel 2. 9. 1937 v Ženevě). Pokusil se nejprve spojit sportovní svazy ve své zemi a pak v zahraničí. 25. listopadu 1892 poprvé vystoupil před veřejností s myšlenkou obnovit antické hry, z jeho podnětu se uskutečnila 16. června 1894 v Paříži mezinárodní konference. Třináct zemí na ni vyslalo své zástupce, dalších 21 zemí písemně ohlásilo souhlas s jejím usnesením. Konference na návrh Řecka rozhodla uspořádat první novodobé olympijské hry v roce 1896 v Aténách. Spojujícím článkem se stal Mezinárodní olympijský výbor, jehož hlavním úkolem je dohled nad pořádáním olympijských her, určování jejich pořadatelů, programu apod. Sídlo Mezinárodního olympijského výboru je ve švýcarském Lausanne. [2]

### **Olympijské symboly:**

- Olympijská vlajka - návrh poprvé předložil P. de Coubertin při VI. Olympijském kongresu v Paříži v roce 1914, poprvé zavlála na olympiádě v roce 1920 v Antverpách a belgický olympijský výbor ji věnoval MOV, od té

doby se předává jako štafeta vždy dalším pořadatelům pět spojených kruhů na bílém podkladu představuje pět kontinentů, které spojuje olympijská myšlenka - modrá (Evropa), černá (Afrika), červená (Amerika), žlutá (Asie), zelená (Austrálie)

- Olympijský oheň - v roce 1928 rozhodl Mezinárodní olympijský výbor aby oheň byl zapálen ve starobylém Olympu, myšlenka však nebyla realizována, na OH do Amsterdamu v roce 1928 ani do Los Angeles v roce 1932 oheň nebyl přenesen z Řecka teprve v roce 1934 bylo na 32. zasedání MOV rozhodnuto zapálit oheň slunečními paprsky na Olympu a přenést jej běžci s pochodněmi do Berlína na hry v roce 1936, od té doby se používá originální zapálení ohně čočkou od slunečních paprsků

- Olympijské heslo - Citius, altius, fortius (Rychleji, výše, silněji) - vyjadřuje cíl olympijského hnutí, úsilí o neustálý pokrok

- Olympijská přísaha - skládají ji závodníci i rozhodčí, první slib závodníků byl složen na OH v roce 1920 v Antverpách. Text přísahy přednáší vybraný sportovec pořádající země: „Jménem všech závodníků slibuji, že vystoupíme na olympijských hrách jako čestní soupeři, poslušni pravidel, která je řídí, s přáním zúčastnit se jich v rytířském duchu pro slávu sportu a čest našich družstev.“ Text přísahy, kterou pronese jeden z rozhodčích pořádající země: „Jménem všech rozhodčích a činovníků slibuji, že na těchto olympijských hrách splníme nám uložené úkoly ve vší nestrannosti, s úctou k řádům a věrni zásadám sportovního ducha.“

## **2.3 Z historie marketingu OH**

Olympijské hry jsou nejznámější sportovní akcí na světě, která při každém svém konání přitáhne pozornost stovek milionů diváků ze všech koutů naší Země. Činnost takového rozsahu a významu, kterou ve světovém a národním měřítku olympijské hnutí vyvíjí, musí být podepřena odpovídajícím ekonomickým zajištěním. Dlouhou dobu ovšem trval Mezinárodní olympijský výbor, jehož hlavním cílem od počátku bylo pořádání olympijských her, na ortodoxním přístupu k otázce

financování olympijského hnutí. Zakladatel novodobých olympijských her Pierre de Coubertain a jeho spolupracovníci neměli od počátku žádnou promyšlenou a přesnou představu o tom, jak bude jejich projekt financován. Žádostem o půjčky se nevyhnula hostitelská města ani národní olympijské výbory. Mezinárodní olympijský výbor byl až do sedmdesátých let minulého století velmi chudou, dokonce i zadluženou organizací. V roce 1971 dosáhl jeho dluh výše 1,5 milionu USD [2]. Teprve v posledních třiceti letech došlo k zásadním změnám ve finančním zajištění nejen OH, ale i dalších aktivit olympijského hnutí, především díky televizi a sponzorování.

Definice marketingu je následující: Marketing je proces řízení, jehož výsledkem je poznání, předvídání, ovlivňování a v konečné fázi uspokojení potřeb a přání zákazníků efektivním a výhodným způsobem zajišťujícím splnění cílů organizace. [1]

Pokud bychom měli stručně uvést nejdůležitější mezníky ve vývoji marketingu olympijské hnutí, musíme zmínit OH 1912 ve Stockholmu, kdy se hry poprvé zcela zaplatily. Sponzoři zde přispěli k příjmům organizačního výboru dvakrát více než Švédsko a město Stockholm dohromady. V Paříži roku 1924 se na sportovištích a v jejich okolí objevily reklamy a organizační výbor dokonce postoupil práva na výrobu a využití oficiálního filmu z her obchodní společnosti. V Londýně 1948 se poprvé objevil koncept televizních zpráv, což samozřejmě souviselo s rozvojem televize. V roce 1952 v Helsinkách se poprvé vytvořil mezinárodní marketingový program, kde 18 firem z 10 zemí poskytlo zboží a služby (např. Coca Cola, Nestle a Omega). V Tokiu 1964 už spolupracovalo na financování her 250 firem. Organizační výbor zřídil svou vlastní marketingovou agenturu a řídil 23 obchodních aktivit od prodeje poštovních známek zatížených přirážkou až po olympijské cigarety symbolické značky Olympia. V letech 1976 (Montreal) a 1980 (Moskva) došlo k velkému rozmachu marketingových programů ze strany organizačního výboru. Byly zapojeny stovky společností a vydána tisíce osvědčení poskytující právo na výrobu olympijských produktů. V Los Angeles 1984 došlo k přelomu v olympijském marketingu, neboť celé hry byly pořádány a financovány soukromou firmou. Byl vytvořen bezprecedentní zisk, který byl poté odveden do sportovního světa. Poprvé

byl sponzorský program rozdělen do tří skupin, každá z nich měla garantována svá exkluzivní práva. V roce 1985 vznikl marketingový program TOP.

## **2.4 Ochrana olympijských symbolik**

Olympijské hry jsou výhradním majetkem MOV, který vlastní všechna práva a veškeré údaje s nimi spojené, zejména a bez omezení pak všechna práva týkající se jejich organizace, využití, vysílání, záznamu, předvádění, reprodukce, přístupu a šíření jakoukoliv formou a prostředky nebo mechanismy ať již existujícími nebo v budoucnu vyvinutými. MOV určí podmínky přístupu a využití, pokud jde o údaje vztahující se k olympijským hrám a ke sportovním soutěžím a výkonům, které budou v rámci těchto her dosaženy (další podrobnosti jsou k nahlédnutí v příloze).

Olympijská symbolika jsou registrována podle platných právních předpisů a mezinárodních dohod na ochranu průmyslového a duševního vlastnictví. Každá země upravuje práva a povinnosti v souvislosti s užíváním olympijských symbolik a ochranou před jejich zneužitím vlastní právní úpravou. Znění tohoto zákona musí být však v zásadě přibližně stejné nebo podobné. Každý stát v tomto zákoně dále upravuje používání symbolů svého vlastního národního olympijského výboru mezi než patří zejména jeho emblém a vlajka. Jakékoliv užívání olympijských symbolik pro obchodní, reklamní nebo jiné obdobné účely je možné pouze na základě předchozího písemného zmocnění.

Mezi olympijská symbolika, jejichž nositelem práv je MOV se řadí:

- a) olympijský symbol
- b) olympijská vlajka
- c) olympijské heslo
- d) olympijský oheň
- e) olympijská pochodeň
- f) olympijská hymna
- g) olympijské emblémy
- h) výrazy „olympijský“ a „olympiáda“

- i) fotografie, zvukové i obrazové (televizní) záznamy pořízené na olympijských hrách i fotografie zúčastněných sportovců a členů doprovodných týmů

V České republice upravuje způsob použití a ochranu Olympijských symbolik a emblémů Zákon o ochraně olympijských symbolik č. 60/2000 Sb.

### **3 Marketing olympijských her**

Novou éru olympijského hnutí nastartoval předseda MOV v letech 1980-2001 Juan Antonio Samaranch, který od počátku kladl na čelné místo financování olympijských aktivit. Současný stav kodifikuje Olympijská charta (viz příloha) z roku 2004, kde se také píše: „Olympijské hry jsou výhradním majetkem MOV, který vlastní všechna práva a veškeré údaje s tím spojené... Všechny výnosy z konání olympijských her musí být použity na rozvoj olympijského hnutí a sportu.“

V současnosti má olympijské hnutí pět hlavních finančních zdrojů:

- Projekt TOP
- Prodej vstupenek
- Vysílací práva
- Licencing
- Marketingový program pořadatelů her

Těchto pět základních oblastí, ze kterých se získávají finance pro pořádání olympijských her je rozděleno tak, že MOV zajišťuje vysílací práva a projekt TOP a samotní organizátoři jednotlivých her se soustředí na program prodeje vstupenek, prodej olympijských licencí a zajišťování domácích sponzorů.

### **3.1 TOP**

Rok 1985 byl pro olympijské hnutí přelomovým. Vznikl totiž celosvětový marketingový program MOV projekt TOP. Smlouvy v rámci projektu TOP jsou uzavírány na čtyřletý olympijský cyklus a veškerá jednání řídí a vede MOV. Tato myšlenka vznikla proto, aby byla zajištěna spolupráce se sponzory na delší dobu s možností další budoucí spolupráce. Zároveň má tento program zabránit nekontrolované komercializaci olympijských her tím, že exkluzivní práva budou poskytnuta pouze omezenému počtu vybraných partnerů. Také to zabezpečuje finanční stabilitu olympijského hnutí.

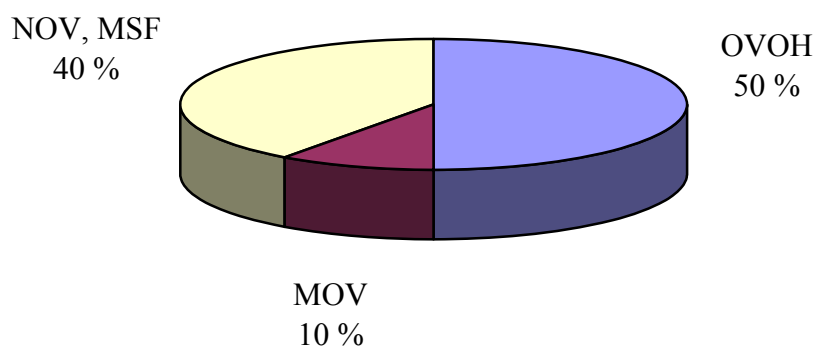
TOP partnery jsou nadnárodní společnosti, které jsou schopny poskytnout přímou podporu, sponzorské služby nebo expertizy při konání olympijských her. Omezený počet partnerů v programu TOP zaručuje těmto společnostem absolutní exkluzivitu. Základní myšlenkou programu TOP je poskytnutí celosvětového prostoru pro nadnárodní společnosti s jediným partnerem – MOV. MOV nemá právo provádět marketingové aktivity na území jednotlivých států bez souhlasu národních olympijských výborů. Projekt tudíž předpokládá, že se k němu jednotlivé země dobrovolně přihlásí. MOV pak s národními olympijskými výbory uzavírá smlouvy, na jejichž základě poskytuje národní olympijský výbor své území MOV, vždy exkluzivně pro přesně specifikovanou kategorii produktů. Tím se vlastně NOV dobrovolně zřiká možnosti nabízet své marketingové projekty firmám působícím na lokálním trhu se stejnou kategorií produktů. To je pak kompenzováno Mezinárodním olympijským výborem při rozdělování příjmů z globálního marketingu. Projekt TOP je také základním pilířem programu solidarity, který umožňuje přispívat na rozvoj olympismu i do zemí, kde dosud není marketing dostatečně rozvinut. Kromě exkluzivních marketingových příležitostí na celosvětové úrovni získávají TOP partneři i další práva jako: užití všech olympijských symbolů, právo na přímou reklamu a přednostní přístup k inzerci během olympijského vysílání, ochrana před podloudným marketingem, ocenění podpory v rámci širokého programu. Úspěšnost programu TOP dokumentuje tabulka č. 1.

Finanční prostředky získané od TOP partnerů přerozděluje MOV. Nejvíce získávají organizační výbory olympijských her konaných v aktuálním olympijském období a zároveň národní olympijské výbory zemí pořádajících olympiádu. Tento

podíl je přibližně 50 % ze všech prostředků programu TOP. Partneri zde především poskytují služby ze svého odvětví, technologie, výrobky a odbornou pomoc. Dalších 40 % připadá zúčastněným národním olympijským výborům. Jsou to prostředky hlavně na přípravu a vybavení sportovců reprezentujících své země na olympijských hrách. Zbýlých 10 % si MOV nechává pro své vlastní potřeby, jak ukazuje graf č. 1. Nejstaršími členy programu TOP jsou Coca-Cola, Visa, Kodak a Panasonic. Tyto firmy byly začleněny již do programu TOP I (1985–1988). Firma Coca-Cola je sponzorem olympijských her vůbec nejdéle. Na první olympiádě se podílela v roce 1928 a od té doby žádnou nevynechala. Není proto divu, že se při vzniku partnerského programu TOP ihned začlenila. Má exkluzivní právo na poskytování nealkoholických nápojů pro sportovce, organizátory a návštěvníky.

Graf č. 1:

#### **Rozdělení prostředků z programu TOP**



*Zdroj: 2006 Marketing fact file IOC*

Atos Origin poskytuje své služby v oblasti informačních technologií. Do programu TOP vstoupil v roce 2001 a je partnerem olympijských her zatím až do roku 2008, kdy se koná olympiáda v Pekingu. Do tohoto roku byla poskytovatelem

informačních technologií firma IBM, která s olympijským hnutím spolupracuje od roku 1960 a partnerem programu TOP byla v letech 1993–2000.

Tabulka č. 1: **Vývoj projektu TOP**

Období	Hry	Počet partnerů	Počet NOV	Příjmy (v mil. USD)
1985–1988	Calgary/Soul	9	159	96
1989–1992	Albertville/Barcelona	12	169	172
1993–1996	Lillehammer/Atlanta	10	197	279
1997–2000	Nagano/Sydney	11	199	579
2001–2004	Salt Lake City/Atény	11	202	663
2005–2008	Turín/Peking	11	202	866

*Zdroj: 2006 Marketing fact file IOC*

V programu TOP IV (1997-2000) figurovala přepravní společnost UPS, která měla na starosti veškerou přepravu zásilek. Společnost John Hancock je ve světě známá svými finančními produkty a službami a pro olympijské hry poskytuje především pojištění sportovců. Členem programu TOP je od roku 1994. Celosvětově známá společnost Kodak spolupracuje v tomto programu již od roku 1986 a je poskytovatelem všech služeb týkajících se fotografie, filmu a zobrazování. Řetězec rychlých občerstvení McDonald's nabízí své služby od roku 1996. Je samozřejmě exkluzivním dodavatelem občerstvení pro všechny organizátory, návštěvníky i sportovce. Panasonic je v TOP programu veteránem. Pracuje zde od roku 1984, kdy vybudoval profesionální zvukovou aparaturu na olympijském stadionu v Los



Angeles. Kromě zvukové techniky nabízí i videotechniku a technicky spolupracuje na televizních přenosech. Samsung figuruje v TOP od roku 1997 a jeho výsadou jsou bezdrátové komunikační systémy. Časopis Sports Illustrated je oficiálním partnerem her od roku 1980 a funguje zde jako oficiální vydavatel. Společnost Swatch zajišťuje veškerá měřicí zařízení a výsledkové služby již od roku 1932 v Los Angeles. Pouze třikrát za tuto dobu vynechala účast na olympijských hrách, ale zastoupila jí firma ze skupiny Swatch Group (např. Omega). Platební spotřebitelské služby poskytuje exkluzivně pro olympijské hry od roku 1986 firmy Visa. Vše, co se týká tisku, kopírování a obdobných služeb zajišťuje od roku 1964 firma Xerox.

### **3.2 Vstupenky**

Program prodeje vstupenek na olympijské soutěže, zahajovací a závěrečné ceremoniály je kompletně vytvářen samotnými pořadateli se souhlasem výkonné rady MOV. Zisk z prodeje vstupenek se rozděluje v poměru 95 % pro organizátory her a 5 % pro MOV [5]. Primárním cílem tohoto programu vždy musí být umožnit maximálnímu počtu diváků návštěvu olympijských her. Druhotným cílem je vytvoření patřičného zisku k podpoře pořádání her. V posledních letech se velmi úspěšně daří tyto dva cíle plnit. Zisk z prodeje vstupenek dokonce většinou daleko přesahuje předpoklady organizátorů.

Program musí být vytvořen velmi citlivě tak, aby mělo ke vstupenkám přístup nejširší spektrum diváků z různých ekonomických vrstev. Ceny vstupenek proto musí být stanoveny v souladu s ostatními cenami na daném trhu. Zároveň je nutná znalost koupěschopnosti obyvatelstva daného regionu. Další podmínkou tohoto programu je jeho transparentnost a jednoduchost. Musí být jasně patrný systém, kterým se pořadatelé her řídili.

Příjmy z prodeje vstupenek obvykle představují kolem 10 % příjmů organizačního výboru každých her [5]. Úspěšnosti prodeje vstupenek napomáhá i systém prodeje. Jako velmi výhodný se osvědčil prodej vstupenek v tzv. balíčcích, kdy jsou nejatraktivnější vstupenky vázány na prodej vstupenek méně atraktivních. Používány jsou také slevy pro různé skupiny obyvatel. Zároveň byl zaznamenán

prudký nárůst internetového prodeje vstupenek. V Sydney 2000 se přes internet prodala pouze 4 % vstupenek, kdežto na ZOH v Salt Lake City už to bylo 80 % [5].

Olympijský program prodeje vstupenek je velmi úspěšný. V posledních letech prodej vstupenek demonstruje popularitu olympijských her v pořádajících zemích i na celém světě. Pro většinu lidí je totiž nezapomenutelnou zkušeností zažít olympijskou atmosféru. Tím spíše, že je to zážitek, který se jim v životě už obvykle nebude opakovat.

### **3.3 Vysílací práva**

Média mají v dnešním světě obrovskou moc. Médii s největším vlivem je televize, čehož se dnes velmi využívá. Je tomu tak i v oblasti sportu, potažmo olympijských her. Za televizní práva různých přenosů se platí horentní sumy, což z prodeje těchto práv udělalo tvrdý a výnosný obchod.

První vysílanou olympiádou byly LOH v Berlíně v roce 1936. Tyto hry byly přenášeny pouze jedinou televizí. Větší rozmach olympijského vysílání šel samozřejmě ruku v ruce s technickým pokrokem. Proto byl další nárůst zaznamenán až v šedesátých letech a dále pak v osmdesátých letech. V současnosti se LOH přenášejí do 220 a ZOH do 160 zemí světa. S tím samozřejmě dále vzrůstá počet odvysílaných hodin, počet hodin, které diváci shlédnou, a v neposlední řadě také zisky z vysílání.

Podle rozhodnutí, které vydal Evropský parlament pro členské státy EU v roce 1996 (a spolupracoval na něm také s MOV), musí být televizní práva zadána jen těm stanicím, které vysílají nezakódovaně, mohou být přijímány všude a jejich příjem je bezplatný [3].

Veškerá televizní práva k letním i zimním olympijským hrám vlastní MOV, z čehož plyne, že i veškeré příjmy získané prodejem těchto práv jdou do jeho pokladny. MOV je zodpovědný za udělování licencí televizním poskytovatelům nebo přímo jednotlivým televizím. Jeho snahou je získat dlouhodobé kontrakty z důvodu ochrany jeho zájmů. Strategie uzavírání dlouhodobých smluv s televizními právy na OH začala v roce 1995. V olympijské chartě se také mimo jiné píše, že MOV podnikne všechny potřebné kroky k tomu, aby pro olympijské zpravodajství bylo

zajištěno nejširší pokrytí různými druhy médií. Hlavním cílem MOV je dosáhnout toho, aby měl každý televizní divák na světě možnost shlédnout olympijské vysílání.

Olympijské hnutí získává zhruba polovinu finančních příjmů z prodeje práv k olympijským hrám televizním společnostem. Nárůst příjmů z vysílacích práv v posledních dvaceti letech poskytl olympijskému hnutí a sportu nebývalou finanční základnu. MOV docílil tohoto růstu přímými jednáními, bez zásahu agentury či jiné třetí strany, čímž se vyhnul platbě provizí. Pro každý region existuje velká televizní společnost, která od MOV odkoupí práva na vysílání olympiády, která pak práva prodává dále přímo jednotlivým televizním stanicím. V současné době jsou vysílací práva zabezpečena do roku 2008 [5].

Druhá polovina příjmů z prodeje televizních práv náleží organizátorům her, kterým tato částka vydatně pomáhá k finančnímu zajištění her. Je to bezpečně největší podíl v oblasti příjmů pořadatelů. Zde je názorně vidět obrovská síla médií v dnešním světě. Bez prodeje televizních práv by bylo prakticky nemyslitelné pořádat OH v takovém rozsahu jak jsme tomu dnes zvyklí.

### **3.4 Licencing**

Dalším zdrojem financování olympijského hnutí je obchod s olympijskou licencí. Tento zdroj sice přispívá olympijskému hnutí zdaleka nejméně, ovšem jeho postavení je nezastupitelné. Společnosti, kterým se licence uděluje, jsou vybírány podle přísných kritérií, zejména v oblasti kvality. Používání olympijských emblémů a log je přesně definováno a musí být bezvýhradně dodržováno. Při porušení těchto ustanovení hrozí výrobcům tvrdé postihy.

Licenční programy definují oficiálně licencované výrobky organizačních výborů pro olympijské hry. Tyto výrobky jsou označeny emblémy a maskoty olympijských her nebo olympijských týmů a jsou navrženy jako upomínky na olympijské hry.

V rámci olympijského hnutí existují tři stupně licencí. Organizační výbory her udělují licence firmám, které vyrábějí suvenýry spojené s hrami. Většinou se jedná o upomínkové předměty s emblémy her a společnosti platí obvykle 10% až 15% licenční poplatek. Národní olympijské výbory udělují licence firmám, které vyrábějí

specifické suvenýry ve svých zemích. Licenční poplatek většinou opět činí 10–15 %. Mezinárodní olympijský výbor řídí omezený licenční program v kategoriích jako je film, videohry a jiné multimediální příležitosti.

Význam v příjmech mají i filatelistický a numismatický marketingový program. V současné době získává MOV 5 % z prodeje poštovních známek s olympijskou tematikou [5]. Olympijské hnutí kontroluje kvalitu licencovaných výrobků, čímž se snaží předejít tomu, aby se na trh dostalo nekvalitní nebo dokonce neoriginální zboží.

Současným velkým licencovaným projektem jsou počítačové hry. Oficiální počítačové hry s olympijskou licencí vznikly v letech 2000 (Sydney), 2002 (Salt Lake City), 2004 (Atény) a dokonce je již vydána hra využívající licenci nedávno pořádané zimní olympiády v Turíně. Dalšími projekty vázanými na olympijskou licenci jsou např.: „Dale of Norway“, „Olympic Spirit“ nebo „The Olympic Television Archive Bureau“.

### **3.5 Využití příjmů**

Využití příjmů olympijského hnutí vychází z toho, že MOV (a také NOV) není obchodní společnost, a veškeré příjmy olympijského hnutí jsou tudíž dále využívány pro rozvoj olympismu. MOV má mimořádnou možnost přispívat k rozvoji světového sportu. MOV poskytuje přímou podporu organizačním výborům olympijských her, národním olympijským výborům, založil a financuje Olympijskou solidaritu, podporuje Světovou antidopingovou agenturu a poskytuje finanční pomoc mezinárodním sportovním federacím. Přispívá také do programů různých mezinárodně uznaných sportovních organizací, včetně Paralympijského výboru, Paralympijského organizačního výboru a Světové antidopingové agentury. Rozdělení prostředků, které získal MOV v cyklu 1997–2000, ilustruje tabulka č. 2. Pro cyklus 2001–2004 bylo procentuální rozdělení získaných financí prakticky stejné jako v cyklu předchozím.

Tabulka č. 2: **Využití příjmů MOV v olympijské cyklu 1997–2000**

Organizační výbory OH	1460 mil. USD	60%
Národní olympijské výbory	445 mil. USD	19%
Mezinárodní sportovní federace	255 mil. USD	11%
World Anti-Doping Agency	25 mil. USD	1%
Mezinárodní olympijský výbor	210 mil. USD	9%
Celkem	2395 mil. USD	100%

*Zdroj: 2002 marketing fact file IOC*

#### **4 Olympijský cyklus 1997–2000**

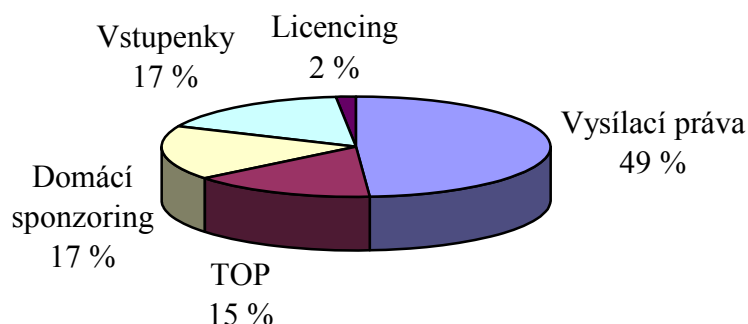
Olympijské období 1997–2000 bylo ve znamení velmi dobře organizačně zvládnutých olympiád. Byly to osmnácté zimní olympijské hry v japonském Naganu a dvacáté sedmé letní olympijské hry v australském Sydney.

Celkové příjmy za toto období dosáhly 3 770 000 000 dolarů a jejich procentuální rozdělení lze vidět na grafu č. 2. Za udělování olympijských licencí bylo získáno 66 milionů, což v porovnání s minulým i následným olympijským obdobím bylo nejméně. Toto zaváhání však bylo napraveno v oblasti prodeje vstupenek, neboť bylo utrženo 625 milionů dolarů, což je doposud nejlepší výsledek v historii her. Bylo to dáno úžasnou shodou skvělého programu obchodování se vstupenkami jak na zimních, tak i letních olympijských hrách. [5]

Program TOP vydělal, díky jedenácti strategickým partnerům, očekávaných 579 milionů dolarů. Místní sponzoři v Japonsku a v Austrálii přispěli k pořádání her celkovou částkou 655 milionů dolarů. Tyto dvě oblasti mají setrvale rostoucí tendenci. [5]

Graf č. 2:

### Příjmy MOV v olympijském cyklu 1997-2000



*Zdroj: 2006 Marketing fact file IOC*

#### 4.1 TOP IV

Program TOP IV sdružoval společnosti, které sponzorovaly olympijské hnutí v letech 1997–2000. Jednalo se tedy o období ZOH v Naganu 1998 a LOH v Sydney 2000. Celkem bylo těchto firem jedenáct a každá z nich zajišťovala určitou oblast při pořádání her. Jejich příspěvek bylo tedy jak finanční, tak materiální nebo ve formě poskytnutí určitých služeb, technologií nebo know-how.

Díky programu TOP IV získalo olympijské hnutí 579 milionů dolarů. Tyto prostředky byly rozděleny podle standardního klíče. To znamená, že polovinu obdrželi organizátoři obou aktuálních olympiád, 10 % MOV a zbylých 40 % se rozdělilo mezi zúčastněné národní olympijské výbory. [5]

Firma Coca-Cola byla oficiálním dodavatelem nealkoholických nápojů. Je to nejstarší sponzor olympijských her. Podílela se na jejich pořádání již v roce 1928 v Amsterdamu. Členem programu TOP je od roku 1986 a potvrdila smlouvu až do her pořádaných v roce 2008 v Pekingu. Během olympiády v Naganu bylo vypito více než 6 milionů plechovek s nápojem od této firmy. V Sydney zase Coca-Cola zřídila

radiové budky, kde mohli zájemci poslouchat 60 nejoblíbenějších stanic ze 12 zemí světa.

Informační technologie a počítačové sítě zajišťovala společnost IBM. V Naganu byl touto firmou vyvinut komentátorský informační systém. Sdružoval výsledkové informace ze všech disciplín, které pak byly novinářům k dispozici na 1 100 dotykových displejích. V Naganu i v Sydney fungovaly internetové přípojky pro sportovce, které byly hojně využívány. Fungoval také speciální mail, kam byly posílány vzkazy od fanoušků. V Sydney bylo do počítačové sítě zapojeno zhruba 7 000 osobních počítačů IBM. Pro hry také pracovalo 850 specialistů z této firmy.

Veškeré pojištění měla na starosti pojišťovna John Hancock. Ta se zapojila do programu TOP v roce 1994. Tato společnost kromě uplatnění svých produktů pořádala propagační akce, které měly za cíl vyzdvihnout fair-play, soudržnost, přátelství a mír.

Firma Kodak zabezpečovala veškeré služby spojené s fotografií, filmem a zobrazováním. V době konání XVIII. zimní olympiády provozoval největší fotolaboratoř na světě, kde bylo dohromady vytvořeno přes 2 700 000 fotografií. V Sydney tomu bylo obdobně. Ovšem s tím rozdílem, že už se zde zhotovovalo 15 000 fotografií za hodinu! Dále Kodak zhotovil více než 20 000 identifikačních průkazů pro pořadatele a sportovce. Také zde poskytl materiál a software pro sportovní lékařská centra (jednalo se především o rentgenové a diagnostické vybavení).

McDonald's obstarával občerstvení sportovců, organizátorů i návštěvníků. V Naganu připravil tento řetězec rychlých občerstvení kolem 25 000 jídel pro zúčastněné sportovce. V Sydney umožnil 400 mladým lidem, které vybíraly národní olympijské výbory, aby zde strávili dva týdny během her. Zřídil zde několik speciálních restaurací. Například v olympijské vesnici, která byla otevřena nonstop nebo jednu obrovskou v olympijském parku, kde se prodávalo přes dvacet tisíc sendvičů denně.

Televizní techniku a audiovizuální zařízení poskytovala firma Panasonic. Jako oficiální vysílací partner poskytuje širokou škálu video zařízení, digitálních kamer a editačního zařízení. V olympijském parku v Sydney instaloval dvě obří obrazovky, z nichž každá měla plochu 135 m<sup>2</sup>.

Samsung měl za úkol poskytování bezdrátové komunikace. Proto pro ZOH v Naganu poskytl přes 10 000 mobilních telefonů a vysílaček, které byly k dispozici organizátorů, komentátorům i sportovcům. Pro LOH v Sydney už to bylo přibližně 25 000 kusů, těchto komunikačních zařízení!

Oficiálním vydavatelem tiskovin byl časopis Sports Illustrated. Vydal oficiálního průvodce pro olympiádu v Sydney. Byl také zapojen do oficiálního programu se suvenýry.

Přepravní společnost UPS zajišťovala expresní poštu a veškerou přepravu zásilek. Mimo jiné zajišťovala v Sydney doručení všech oficiálních pozvánek pro všechny zúčastněné národní olympijské výbory a spolu s tím i vstupenky na jednotlivé disciplíny určené pro tyto NOV.

Visa byla oficiálním partnerem v oblasti veškerých plateb. Visa kromě svého hlavního poslání také zajišťuje finanční podporu kulturních a vzdělávacích olympijských programů. Taktéž přispívá na olympijské naděje, kterým pomáhá zlepšit tréninkové podmínky a zařízení.

**TOP IV (1997 – 2000) partnery byly tyto společnosti:**



Xerox působil v oblasti tisku a zpracování dokumentů. Pro naganskou olympiádu poskytl více než 2000 faxů, kopírek a tiskáren. V Sydney byla poprvé v historii olympiáda dokumentována digitálně. Všechna data pak byla poskytnuta na



přibližně tisíci CD nosičích akreditovaným médiím. Díky Xeroxu bylo v Sydney vytisknuto kolem 170 milionů stran různých dokumentů. Poprvé podporoval ZOH v Innsbrucku v roce 1964. V programu TOP byl od roku 1993.

## **4.2 XVIII. ZOH NAGANO 1998**

Zimní olympijské hry v Naganu byly, podle tehdejšího předsedy MOV Juana Antonia Samaranche, nejlépe zorganizované zimní olympijské hry v historii. Zimní olympiáda se do Japonska vrátila po 26 letech, když poslední ZOH zde byly pořádány v Saporu roku 1972. Olympijský oheň byl zapálen Midori Item, jenž reprezentoval Japonsko v krasobruslení. Celkový počet akreditovaných účastníků se proti minulé zimní olympiádě zdvojnásobil, především díky televizním moderátorům a lidem zajišťujícím televizní přenosy. Původním maskotem her byla lasička Snowple, která byla později nahrazena čtyřmi sněžnými sovami, které se jmenovaly Sukki, Nokki, Lekki a Tsukki. Jejich komerční úspěch byl obrovský.

V 68 disciplínách zápolilo 2 176 sportovců ze 72 zemí světa [5]. Poprvé se na ZOH představili závodníci Uruguaye, Venezuely, Keni nebo Azerbajdžánu. Novou disciplínou se stal snowboarding, kde se závodilo v disciplínách U-rampa a obří slalom. Premiérově zařazeným sportem byl curling, v němž byl turnaj mužů i žen. Poprvé v historii se o medaile bojovalo i v ženském hokeji. Hokejisté zase poprvé mohli nastoupit v nejsilnějších sestavách, neboť byla přerušena NHL, čímž se velmi zvedla úroveň turnaje.

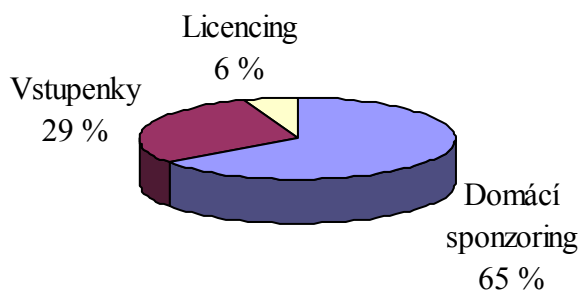
Hrdinou her se stal Björn Dählie, když se mu podařilo získat tři zlaté medaile. Krasobruslařka Tara Lipinská se stala nejmladší vítězkou v historii zimních olympiád. Bylo jí pouhých patnáct let! Historického úspěchu dosáhli čeští hokejisté ziskem zlaté medaile z turnaje, který byl označován jako „turnaj století“.

Japonsko šlo vzorem především ve spolupráci soukromého a veřejného sektoru. Z marketingového hlediska lze považovat hry za úspěšné, neboť dosáhly všech vytyčených cílů.

Procentuální rozdělení vlastních příjmů organizátorů naganské olympiády lze vidět na grafu č. 3.

Graf č. 3:

**Struktura vlastních příjmů Nagano 1998**



*Zdroj: 2002 Marketing fact file IOC*

#### **4.2.1 Vstupenky**

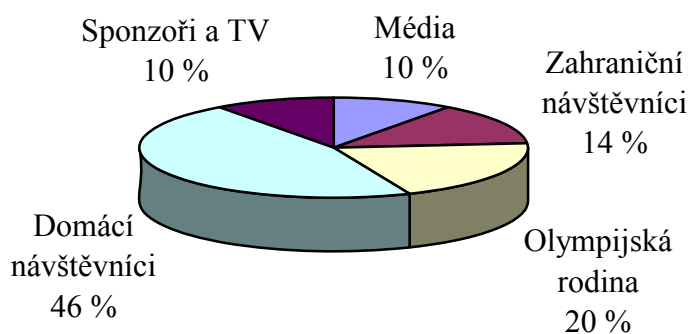
V prodeji vstupenek stanovili organizátoři her nový rekord tím, že se jim podařilo z celkového počtu 1 434 000 lístků prodat 89,4 % (což je 1 275 000). Bylo to o 2,2 % více než v Lillehammeru 1994. Z prodeje byl vytvořen zisk ve výši 74 milionů amerických dolarů, což se téměř může rovnat zisku z prodeje na letních olympijských hrách v Barceloně roku 1992. [5]

Pro všechny děti byla vytvořena speciální padesátiprocentní sleva.

Japonští diváci získali z celkového počtu celých 710 000 vstupenek. Naproti tomu obdrželi zahraniční návštěvníci her 210 000 vstupenek. Nezvykle mnoho lístků připadlo na média, sponzory, televizní společnosti a olympijskou rodinu (MOV, NOV, MSF). V součtu získali 613 000 vstupenek, což činilo 41 %, jak můžete vidět na grafu č. 4. [5]

Graf č. 4:

#### Procentuální rozdělení vstupenek podle návštěvníků



*Zdroj: Olympic marketing matters 01/1998*

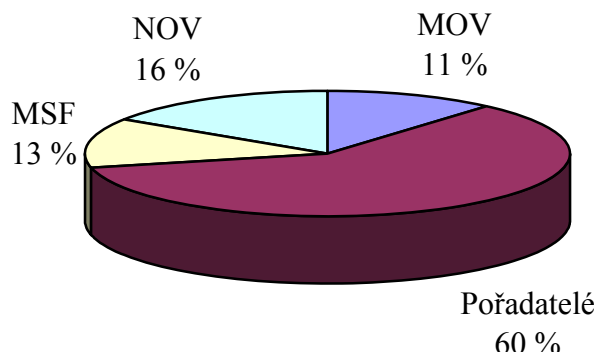
#### 4.2.2 Vysílací práva

Televizní přenosy z osmnáctých zimních olympijských her byly přenášeny do 180 zemí na celém světě, což bylo o 50 % více než v Lillehammeru. Poprvé v historii mohli ZOH sledovat i diváci v Austrálii. V samotném Japonsku měly hry obrovskou sledovanost a zahajovací ceremoniál shlédlo dokonce 69 % všech potenciálních diváků, což představuje asi 82 milionů Japonců!

Za vysílací práva bylo utrženo celkem 513 milionů dolarů. Tyto prostředky byly přerozděleny tak, že organizátoři her obdrželi 308,2 milionu dolarů, MOV si ponechalo 58,8 milionů dolarů, mezinárodní sportovní federace získali 65,4 milionů a zbylých 81,1 milionů připadlo národním olympijským výborům zúčastněných zemí. Procentuální vyjádření je patrné z grafu č. 5. [5]

Graf č. 5:

### Rozdělení příjmů z prodeje TV práv



*Zdroj: 2006 Marketing fact file IOC*

Sledovanost naganských her byla přibližně stejná jako těch předchozích v Lillehammeru. Lze to však považovat za úspěch, neboť v oblastech s tradičně největší sledovaností (Evropa a Severní Amerika) byl nepříjemný časový posun, který sledovanosti rozhodně nenahrával. Nejvíce hodin se překvapivě odvysílalo ve Švýcarsku., což je dáno především třemi kanály, kde se dala olympiáda sledovat. Druhé bylo ku podivu Portugalsko, které mělo ovšem k dispozici pouze jeden vysílací kanál a navíc to není země zimním sportům zaslíbená. Dále se již umístily tradiční země jako Francie, Německo a Kanada. V USA nebyl počet odvysílaných hodin zdaleka tak velký, jak by se u tak velké a vyspělé země čekalo („jen“ 178 hodin). Přesto společnost CBS, která televizní práva pro USA zajišťovala za ně zaplatila zdaleka nejvíce (375 milionů dolarů). Je to samozřejmě zapříčiněno velikostí a lukrativností amerického trhu. Je zajímavé, že samotný Nový Zéland zaplatil za televizní práva 600 tisíc dolarů, kdežto částka za práva pro celou Asii (kromě Japonska) byla stanovena na 540 tisíc dolarů. Tato situace se samozřejmě v dnešní době výrazně mění, hlavně díky měnícím se ekonomickým podmínkám v Číně. [5]

### **4.3 XVII. LOH SYDNEY 2000**

XXVII. letní olympijské hry 2000 se konaly v australském Sydney v září 2000. Kritikami a odbornou porotou byly vyhlášeny za jedny z nejlepších olympijských her století. V Austrálii se olympijské hry konaly po 44 letech. Hry byly zahájeny 13. září a zakončeny 1. října. Olympijský oheň zažehla australská reprezentantka v běhu na 400 metrů Cathy Freemanová.

Vůbec poprvé v historii olympijských her nastupovali například sportovci Hongkongu, Palestiny nebo Bruneje. Tato olympiáda má ještě jednu nezapomenutelnou událost. Obrovský aplaus provázel nástup korejských sportovců, kteří nastupovali poprvé od rozdělení země pod společnou vlajkou, na níž je modrý Korejský poloostrov v bílém poli.

Celkem startovalo 200 zemí, ale oficiálně se uvádí jen 199, protože sportovci Východního Timoru, tehdy patřícího Indonésii, nemohli oficiálně startovat jako samostatná země. Těchto dvě stě zemí vyslalo do Sydney celkem 10 651 sportovců. Bojovalo se celkem o 300 sad medailí. Hrdinou této olympiády se stal Ian Thorpe. Tento australský plavec získal 3 zlaté a 2 stříbrné medaile. Premiérovými sporty se stalo taekwondo a triatlon, v gymnastice byla zařazena nová disciplína – trampolína.

V období let 1997–2000 dokázali organizátoři her v Sydney a MOV společnými silami získat téměř tři miliardy dolarů, především díky prodeji vysílacích práv, sponzoringu, licencím a vstupenkám. Z celkových příjmů dokázal organizační výbor her vytvořit 37 %, což je bezprecedentní hodnota. Zbylých 63 % bylo zajištěno díky MOV. [5]

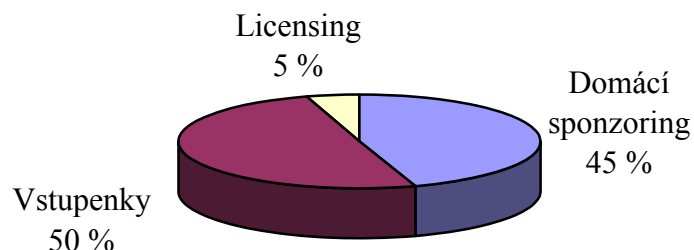
Rekordem olympijské historie byl zisk 492 milionů od místních sponzorů, čímž byl původní plán překročen více než dvakrát. Dokonce to bylo více než na minulých LOH v Atlantě 1996, přičemž je australský trh nesrovnatelně menší.

Z těchto prostředků si olympijské hnutí ponechalo 820 milionů (28 %), které připadly národním olympijským výborům (220 milionů), mezinárodním sportovním federacím (160 milionů) a MOV (zbylých 440 milionů). Organizátoři her tím pádem získali 2 156 milionů amerických dolarů, což je 72 % z celkové částky. [5]

Úspěšnost prodeje vstupenek dokumentuje graf č. 6, jenž zobrazuje procentuální rozdělení příjmů, které získali sami pořadatelé.

Graf č. 6:

#### Struktura vlastních příjmů Sydeny 2000













*Zdroj: 2002 Marketing fact file IOC*

#### 4.3.1 Vstupenky

Letní olympijské hry v Sydney byly divácky velmi úspěšné. Prodalo se 6,7 milionu vstupenek z celkového množství 7,6 milionu, což představuje 88 %. Není to sice nejvyšší číslo, co se týká počtu vstupenek či procentuálního podílu, přesto se organizátorům podařilo na vstupenkách vydělat rekordní sumu v celé dosavadní historii olympijských her. Za vstupenky utržili 551 milionů dolarů, což nemá do dnešního dne obdoby. [5]











Tradičně nejvíce lístků se prodalo na zahajovací a závěrečný ceremoniál (99,75 %). Hned za nimi následovala atletika (99,7 %), triatlon (99,38 %) a v Austrálii tolik populární plavání (98,83 %). Přehled divácky nejúspěšnějších sportů je uveden v tabulce č. 3. V tabulce č. 4 je znázorněn počet poskytnutých vstupenek podle jednotlivých sportů.

Tabulka č. 3: **Nejprodávanější vstupenky Sydney 2000**

Zahajovací ceremoniál		99,77%	Taekwondo		98,94%
Závěrečný ceremoniál		99,73%	Plavání		98,83%
Atletika		99,70%	Házená		98,78%
Triatlon		99,38%	Tenis		98,14%
Gymnastika		99,32%	Cyklistika		97,82%

*Zdroj: Marketing Matters 05/2001*

Tabulka č. 4: **Sporty podle počtu poskytnutých vstupenek**

Atletika		1,530,683	Baseball		282,604
Fotbal		1,393,592	Házená		200,415
Pozemní hokej		539,817	Plavání		198,790
Basketbal		421,385	Parkúr		188,966
Volejbal		298,494	Tenis		175,627

*Zdroj: The Sydney 2000 Olympic Games*

#### **4.3.2 Vysílací práva**

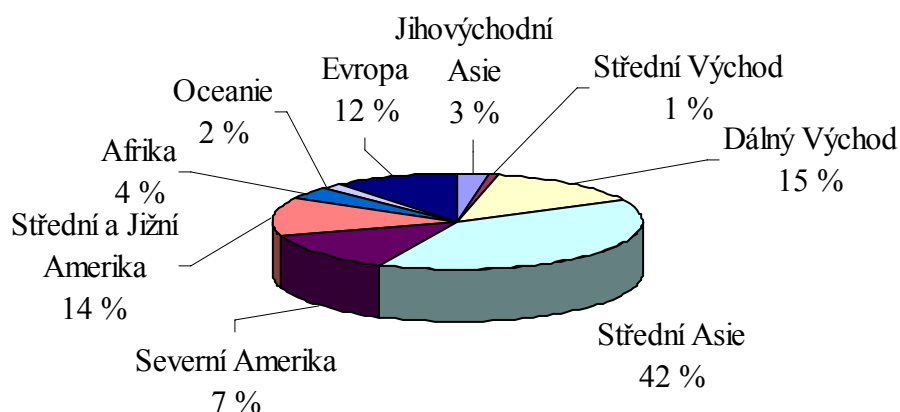
Sportovní přenosy z LOH v Sydney byly ve své době nejvíce sledovanou sportovní událostí v historii. Televizi si zapnulo více než 3,7 miliardy diváků na celém světě, což byl proti Atlantě 1996 nárůst o celých 20 %! Diváci mohli olympiádu sledovat ve 220 zemích světa, což byl v té době rekordní úspěch. O

hladký průběh vysílání se přímo v Sydney staralo více než 12 000 televizních pracovníků (techniku, moderátorů apod.). Podle průzkumů se na tyto letní olympijské hry alespoň chvíli dívalo devět z deseti lidí, kteří měli přístup k televizi.

V samotné Austrálii lámalo vysílání olympiády veškeré dosavadní rekordy. Průměrný divák viděl 49 hodin přenosů z celých her. Tím Australané potvrdili, že svou olympiádou žijí, protože nikde jinde na světě neměly hry takovou sledovanost. Závěrečný ceremoniál zde shlédlo 8,7 milionů diváků. Kanadské televizní stanice odvysílaly celkem zhruba 800 hodin sportovních přenosů, což znamená nárůst oproti Atlantě 1996 až o 300 %! V USA sklídila olympiáda také veliký divácký úspěch, když se poskytovatelské společnosti NBC podařilo zvednout sledovanost o 70 % v hlavním vysílacím čase (pomohli jí v tom i dvě kabelové televize CNBC a MSNBC). [5]

Graf č. 7:

**Sledovanost podle počtu shlédnutých hodin na kontinent**



*Zdroj: Sydney 2000 Global Television Report*

Z evropských zemí poskytlo divákům nejvíce hodin televizních přenosů Švýcarsko (hry vysílalo ve třech jazycích). Bylo to celých 730, což se bohužel neodrazilo ve sledovanosti. Průměrný Švýcar strávil u olympijského vysílání slabých 11 hodin, což neodpovídá daným možnostem. Nejvyšší průměr na diváka získala se



13 hodinami Skandinávie. Světový přehled sledovanosti olympijského vysílání podle regionů znázorňuje graf č. 7.

#### **4.3.3 Licencing**

Program prodeje olympijských licencí pro LOH v Sydney byl jedním z nejúspěšnějších v historii her vůbec. Bylo uděleno přibližně 100 licencí, které sloužily k výrobě více než 3000 druhů výrobků. Tyto produkty byly zákazníkům poskytnuty ve více než 2000 australských obchodech. Celý obchod vynesl téměř 500 milionů amerických dolarů a přímý zisk činil 52 milionů. Předpoklad čistého zisku byl přitom 33 milionů, čímž byl překonán o 55 %. [5]

Novinkou bylo založení oficiálních olympijských obchodů. Účelem bylo samozřejmě zviditelnění her a zvýšení tržeb z licencovaných produktů. Tento záměr se stoprocentně vydařil. Jeden takový obchod stál přímo v olympijském parku a navštívilo ho 45 000 zákazníků denně! Jeho plánovaná tržba byla překročena již v devátý den pořádání olympiády. Další oficiální obchody vznikly na hlavních australských letištích a v samotném Sydney.

Jedním z nejúspěšnějších produktů byla kuželka, která byla maskotem těchto her. Byly vytvořeny i sběratelské série těchto kuželek. Jako obvykle byly vydány pamětní známky a mince připomínající olympiádu v Sydney. Jedním z nejceněnějších sběratelských předmětů her byly známky s australskými sportovci, kteří na těchto hrách získali zlatou medaili. Tato známka byla vydána vždy hned druhý den po dané soutěži. Například známka s Cathy Freemanovou (olympijská vítězka v běhu na 400 m) byla vyprodána hned dvě hodiny po vydání! Nabídka olympijských mincí byla velmi bohatá. Bylo vydáno 52 druhů mincí, kterých se celkem prodalo více než 5,5 milionů kusů v padesáti zemích světa. Mince byly zlaté, stříbrné a bronzové.

## 5 Olympijský cyklus 2001–2004

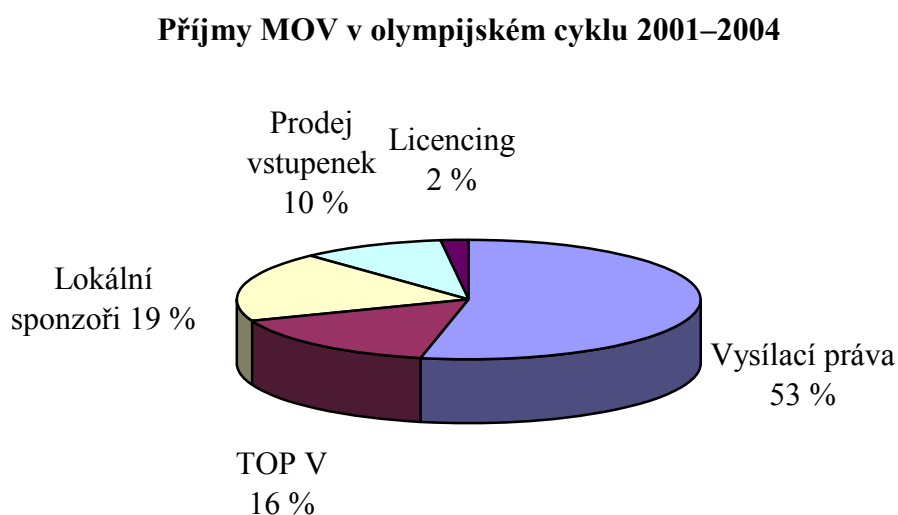
V olympijském cyklu 2001–2004 probíhaly zimní olympijské hry v Salt Lake City v roce 2002 a letní olympijské hry se vrátily do místa svého vzniku, pořádaly se v Aténách v roce 2004. Byl to zatím poslední dokončený olympijský cyklus. Organizační výbor Salt Lake City zvládl pořadatelsví na výbornou, jednalo se o marketingově nejlépe zvládnuté zimní olympijské hry v historii. Tento výbor obdržel 570 milionů dolarů od MOV na pořádání her. Kolegové v Aténách získali touto formou 960 milionů dolarů. [5]

Z vysílacích práv získali pořadatelé obou her shodně po 49 %. Pochopitelně je o zimní olympiádu menší zájem, proto i zisky z vysílacích práv nejsou tak vysoké, tudíž Salt Lake City dostalo 443 milionů dolarů. Na druhé straně obdrželi organizátoři v Aténách 732 milionů dolarů. [5]

Poskytnutí licence na loga těchto dvou olympiád vyneslo dalších 87 milionů dolarů a příjem z prodeje vstupenek činil 411 milionů dolarů. [5]

Sponzorství místních firem přineslo v tomto celém období do rozpočtu 796 milionů dolarů. Výše popsaná data znázorňuje graf č. 8.

Graf č. 8:



*Zdroj: 2006 Marketing Fact File IOC*

## 5.1 TOP V (2001–2004)

Partnerský program pro období let 2001–2004 byl v pořadí již pátým, proto nesl označení TOP V. Jeho členem bylo jedenáct společností, které můžeme vidět níže, a participovalo na něm 220 národních olympijských výborů. Program TOP V přinesl pro MOV celkem 663 milionů dolarů, z čehož šlo 50 % získaných finančních prostředků organizátorům her a to 30 % (zhruba 200 milionů) pro pořadatele aténské olympiády a 20 % (132 milionů dolarů) pro pořadatele her v Salt Lake City. [5]

V tomto olympijském období došlo v mezidobí zimní a letní olympiády k výměně jednoho z partnerů. Společnost SchlumbergerSema byla po zimní olympiádě nahrazena firmou Swatch. Jednalo se o výměnu na poli měřících technologií, což je hlavním zaměřením obou firem.

**TOP V (2001-2004) partnery byly tyto společnosti:**



Atos Origin poskytuje své služby v oblasti informačních technologií. Do programu TOP vstoupil v roce 2001 a je partnerem olympijských her zatím až do roku 2008, kdy se koná olympiáda v Pekingu. Do tohoto roku byla poskytovatelem informačních technologií firma IBM, která s olympijským hnutím spolupracuje od

roku 1960 a partnerem programu TOP byla v letech 1993–2000. Na aténské olympiádě disponoval tým Atos Originu 3400 specialisty a dobrovolníky, kteří celé čtyři roky připravovali nejlepší způsoby, kterými zabezpečí dopravu a instalaci veškerého hardwaru, softwaru, aplikací a síťových komponentů. Atos Origin také vyvinul vlastní integrovaný bezpečnostní systém, který měl eliminovat útoky hackerů a virů.

Společnost John Hancock je ve světě známá svými finančními produkty a službami a pro olympijské hry poskytuje především pojištění sportovců. Členem programu TOP je od roku 1994. Dále olympiády využívá jako skvělé příležitosti k pořádání finančních seminářů a konferencí, kde propaguje své produkty.

Celosvětově známá společnost Kodak spolupracuje v tomto programu již od roku 1986 a je poskytovatelem všech služeb týkajících se fotografie, filmu a zobrazování. Na aténské olympiádě byla jeho technologie využita pro zhotovení identifikačních průkazů, kterých muselo být vyrobeno na 350 000. Díky Kodaku zde byly poprvé v historii her zhotoveny veškeré profesionální fotografie digitální technologií.

Řetězec rychlých občerstvení McDonald's nabízí své služby od roku 1996. Je samozřejmě exkluzivním dodavatelem občerstvení pro všechny organizátory, návštěvníky i sportovce. Pro rok 2004 vymyslela tato firma program zdravého životního stylu a k jeho podpoře distribuovala jen pro akreditované účastníky olympiády kolem 30 000 krokoměrů.

Panasonic je v TOP programu veteránem. Pracuje zde od roku 1984, kdy vybudoval profesionální zvukovou aparaturu na olympijském stadionu v Los Angeles. Kromě zvukové techniky nabízí i videotechniku a technicky spolupracuje na televizních přenosech.

Samsung figuruje v TOP od roku 1997 a jeho výsadou jsou bezdrátové komunikační systémy. Pro Atény 2004 poskytl 14 000 bezdrátových zařízení, pro která vyvinul ve spolupráci s Atos Origin speciální bezdrátovou síť, díky níž měli sportovci, zaměstnanci a organizátoři možnost přenášet kritická data.

Časopis Sports Illustrated je oficiálním partnerem her od roku 1980 a funguje zde jako oficiální vydavatel.

Společnost Swatch zajišťuje veškerá měřicí zařízení a výsledkové služby již od roku 1932 v Los Angeles. Pouze třikrát za tuto dobu vynechala účast na olympijských hrách, ale zastoupila jí firma ze skupiny Swatch Group (např. Omega).

Platební spotřebitelské služby poskytuje exkluzivně pro olympijské hry od roku 1986 firmy Visa. V Aténách 2004 byly velmi populární mobilní bankomaty, které Visa poskytla.

Vše, co se týká tisku, kopírování a obdobných služeb zajišťuje od roku 1964 firma Xerox. Během 17 dnů aténských her vytiskl přes 50 milionů stránek výsledků. Poskytl téměř 6 000 multifunkčních, faxových a kopírovacích zařízení, o která se starali jeho inženýři z dvaceti zemí světa! [5]

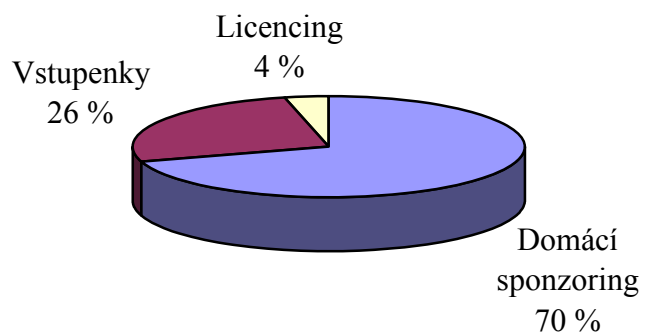
## **5.2 XIX. ZOH SALT LAKE CITY 2002**

Zimní olympijské hry v Salt Lake City byly zatím komerčně nejúspěšnější zimní olympiádou v historii. Organizátoři ukázali směr, kterým se mají jejich následovníci ubírat. Byli velmi úspěšní ve shánění lokálních sponzorů a prodeji vstupenek. Počet odvysílaných hodin televizních přenosů se proti Naganu opět zvětšil, proto vzrostly i tržby za vysílací práva. Zúčastnilo se zde 2 399 sportovců, kteří zápolili v 78 disciplínách. Zapojeno bylo celkem 77 národních olympijských výborů.

Celkové příjmy z této olympiády se vyšplhaly na 2 071 miliardy dolarů (vlastní příjmy pořadatelů naleznete v grafu č. 9). Na této sumě se MOV podílí 47 % (TOP V a vysílací práva). Tato částka samozřejmě nepřípadla organizátorům celá, ale byla přerozdělena. Organizační výbor z ní obdržel 67 %, zbylých 33 % připadlo mezinárodním sportovním federacím, národním olympijským výborům, MOV a hnutí Solidarita (graf č. 10). [5]

Graf č. 9:

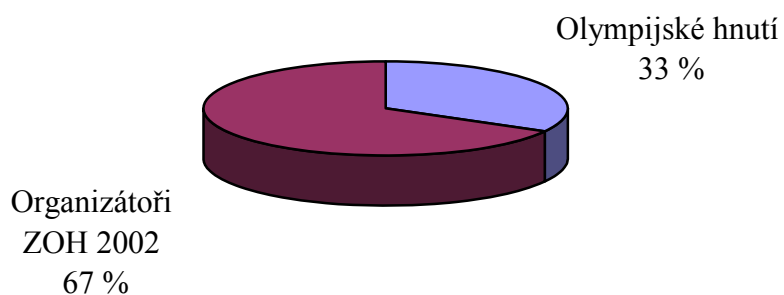
### Struktura vlastních příjmů Salt Lake City 2002



*Zdroj: Salt Lake 2002 Marketing and Finance*

Graf č. 10:

### Rozdělení příjmů ze ZOH 2002



*Zdroj: Salt Lake 2002 Marketing and Finance*

Díky tomu, že pořadatelskou zemí byly USA, mohli organizátoři čerpat finance i z obdoby programu TOP pro olympijské hry. Je to podobný program, který ovšem

funguje pouze na území USA a nazývá se OPUS (The Olympic Properties of the United States). Pro hry v roce 2002 v něm bylo sdruženo 53 firem, které v úhrnu přispěly sumou 876 milionů dolarů, ze které mohli samotní organizátoři čerpat 599 milionů [5].

### **5.2.1 Vstupenky**

Zimní olympijské hry v Salt Lake City byly rekordní co do procentuálního počtu prodaných vstupenek. Organizační výbor jich poskytl 1 605 524, z čehož se mu podařilo prodat 1 525 118 kusů. Činí to tedy 95 % prodaných vstupenek. Tento procentuální podíl je největší v historii olympijských her, a to nejen těch zimních, ale i letních! Pokud se zaměříme na nejžádanější vstupenky, tak přes 99 % se jich prodalo na zahajovací a závěrečný ceremoniál, boby, akrobatické lyžování, snowboarding a rychlobruslení. Naopak nejmenší zájem byl o vstupenky na biatlon (80,1 %) a klasické lyžování (82,4 %). Jak velkou část vstupenek vyčlenili pořadatelé na jednotlivé sporty, můžete vidět na grafu č. 11.

Vstupenky byly také prodávány v tzv. balíčcích, které je měly cenově zvýhodnit. Průměrná cena lístku činila 82 dolarů. 78 % všech vstupenek stálo méně než 100 dolarů a polovina jich byla dokonce levnější než 60 dolarů. Za vstupenky bylo celkem utrženo 183 milionů dolarů, což je zdaleka nejvíce v historii zimních olympijských her a čtvrtý nejlepší výsledek v historii olympiády vůbec. [5]

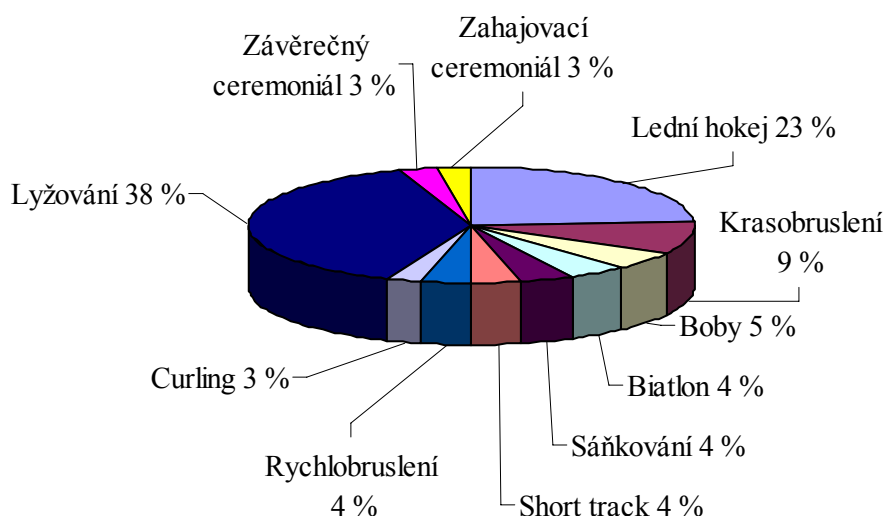
Další rekord padl, když se 90 % vstupenek prodalo internetovou formou. Toto číslo je úctyhodné a je samozřejmě dáno rozvojem informačních technologií. Díky tomuto prodeji se odhaduje, že organizační výbor ušetřil 10 milionů dolarů spojených s výdaji na prodej vstupenek.

Veřejnost dostala k dispozici 68 % všech lístků a sponzoři 18 %. Zbýlých 14 % připadlo národním olympijským výborům, mezinárodním sportovním federacím a vysílacím společností. [5]

Z těchto údajů jednoznačně vyplývá, že zimní olympijské hry v Salt Lake City byly velmi nadprůměrné v prodeji se vstupenek. Budoucí pořadatelé olympiád si zde určitě mohou brát vzorný příklad.

Graf č. 11:

**Procentuální rozdělení počtu vstupenek podle příležitostí**



*Zdroj: Marketing matters 02/2002*

### **5.2.2 Vysílací práva**

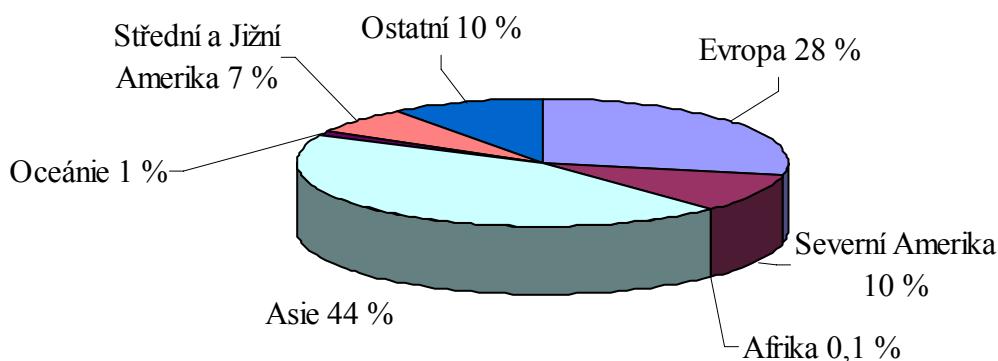
Olympijské vysílání ze Salt Lake City, trvající dva týdny, shlédlo na celém světě celkem 2,1 miliardy lidí, což byl opět rekord v historii zimních olympijských her. Oproti Naganu to byl nárůst o 12,6 %. Každý z těchto lidí viděl z olympiády průměrně 6 hodin a 14 minut. Poskytovatel vysílání dodal celkem 900 hodin sportovních přenosů. Celosvětově se odvysílalo 13 miliard hodin, z čehož bylo odvysíláno 42 % v hlavním vysílacím čase. Přenosy byly distribuovány do 160 zemí světa. Největší průměrnou sledovanost na jednoho diváka měla tato olympiáda překvapivě v Norsku, až za ním skončily USA, kde byla poskytovatelem společnost NBC. [5]

Celkový výtěžek z prodeje televizních práv dělal přibližně 736 milionů dolarů, což je dokonce více, než bylo za vysílací práva na LOH v Barceloně v roce 1992. Organizačnímu výboru z této částky připadlo 443 milionů dolarů pro potřeby pořádání her. Téměř 86 milionů dolarů pak získalo sedm mezinárodních sportovních federací, které sdružují sporty, konající se na ZOH. Zbylá část se rozděbila mezi národní olympijské výbory a MOV. [5]



Graf č. 12:

### Rozdělení počtu diváků podle kontinentů



*Zdroj: Salt Lake 2002 Global Television Report*

Pro představu odvysílala Česká televize z této olympiády dohromady 280 hodin sportovních přenosů, což ji posunulo mezi nejpilnější evropské televize. Více mohli diváci sledovat jen v Německu, Švýcarsku a Velké Británii.

V grafu č. 12 můžete vidět, jaké bylo rozdělení počtu diváků podle jednotlivých regionů. Ovšem kdybychom sestavili žebříček regionů podle toho, kolik strávili diváci u obrazovek času, jasně by zvítězila Severní Amerika před Evropou. Na třetí místo by se zařadila Asie a ostatní regiony jsou z tohoto hlediska zanedbatelné.

#### **5.2.3 Licencing**

Program udílení olympijské licence byl velmi úspěšný. Byl zahájen na konci roku 1997, kdy byl zveřejněn emblém XIX. zimních olympijských her. Organizační výbor udělil licenci 70 společnostem, které mohly logo této olympiády používat na svých výrobcích. Celkový čistý zisk, který vyneslo poskytnutí těchto práv a ražba upomínkových mincí činil 34 milionů dolarů, což pro organizátory znamenalo 2,5 % z jejich celkových výdajů na pořádání her.

Hlavní oficiální obchod s olympijskými suvenýry z této olympiády byl otevřen v prosinci roku 2001 v Salt Lake City v místě, kde bylo centrum olympijského dění. Během her se zde tvořily obrovské fronty zájemců o upomínkové předměty. Tento jediný obchod navštívilo denně 10 000 zákazníků, kteří zde v průměru utratili téměř 90 dolarů na každého z nich.

Pro jednotlivé firmy je obrovskou příležitostí se zviditelnit a dosáhnout větších zisků zapojením se do programu s olympijskou licencí. Pokud je společnost vybrána, znamená to pro ní prakticky jen samá pozitiva. Nejlépe to lze dokumentovat na firmě Dale of Norway, která spolupracuje s olympijským hnutím již od roku 1956. Tato firma je výrobcem kvalitních norských svetřů. V roce 2002 se stala prodejcem s olympijskou licencí se smlouvou až do roku 2010. Tato norská firma se tím velmi zviditelnila na americkém trhu, což pro ni znamenalo další nové zakázky.

### **5.3 XXVIII. LOH ATÉNY 2004**

Olympiáda v Aténách v roce 2004, byla zatím poslední pořádanou letní olympiádou. Byl to velký svátek sportu, neboť se olympijské hry vrátily do místa svého vzniku. První novodobé olympijské hry se zde konaly v roce 1896, takže trvalo více než jedno století, než se sem hry opět vrátily. Atény byly vybrány v roce 1997, když v olympijské volbě porazily Stockholm, Buenos Aires, Kapské město a Řím. Její komerční úspěch je však diskutabilní. Je ale jisté, že v určitých směrech měli pořadatelé velké rezervy.

Maskoty her byli vybráni Athéna a Phevos – bratr a sestra, kteří pocházejí z antického Řecka. Inspirací autorům byly panenky ze 7 stol. před n. l. pocházející z nalezišť v Mykénách.

11 099 sportovců z 202 zemí celého světa zápolilo ve 28 sportech. Celkem se rozdělovalo 301 sad olympijských medailí. Na pořádání her se podílelo 57 000 dobrovolníků, pro které poskytovala uniformy firma Adidas.

Domácích sponzorů bylo výrazně méně než bylo zvykem na předchozích letních olympijských hrách. Bylo jich 38 a celkem přispěly na pořádání her 302

miliony dolarů. Některými z nich byla například řecká pobočka pivovaru Heineken, řecký dodavatel vozů Hyundai, Mondo nebo Mizuno.

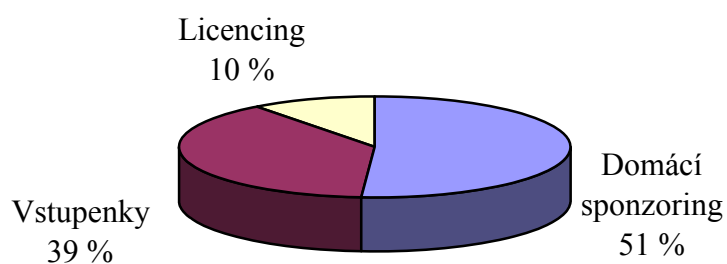
Co olympiáda Řecku přinesla [5]:

- Vzniklo 65 000 stálých pracovních míst.
- Bylo postaveno 120 km nových silnic.
- Bylo vysazeno 290 000 nových stromů.
- Bylo postaveno nové mezinárodní letiště – 2. v Aténách.
- Byly rozšířeny linky aténského metra a postaveno 24 km tramvajových tratí.
- Nárůst cestovního ruchu.
- O 35 % se zvýšila kvalita životního prostředí.

Vlastní příjmy aténských organizátorů podle procentuálního rozdělení jsou znázorněny v následujícím grafu č. 13.

Graf č. 13:

#### **Struktura vlastních příjmů Atény 2004**



*Zdroj: 2006 Marketing Fact File IOC*

### **5.3.1 Vstupenky**

Organizátoři aténské olympiády rozhodně nemohou být spokojeni s výsledky jejich programu prodeje vstupenek. Přesto, že organizační výbor navrhl prodejní plán lístků tak, aby vyhovoval všem socioekonomickým skupinám obyvatel, podařilo se prodat pouze 72 % vstupenek. Z celkového počtu 5,3 milionu dostupných lístků se tedy prodalo 3,8 milionu kusů. Je to nejmenší procentuální podíl prodaných vstupenek za posledních dvacet let. Celková tržba za vstupenky činila 228 milionů dolarů. [5]

Pravděpodobně to bylo způsobeno nižší kupní silou řeckého obyvatelstva, která se nemůže rovnat se státy, kde se pořádaly olympijské hry v posledních deseti letech. Průměrná cena lístku byla totiž dokonce o 34 % nižší než průměrná cena lístku na olympiádu v Sydney 2000. Cena 55 % všech vstupenek byla menší než 20 dolarů a cena 68 % vstupenek se dokonce pohybovala mezi 10 a 30 dolary za kus. Na druhé straně se ovšem vstupenky na jednotlivé sporty prodávaly až za 300 dolarů a na zahajovací a závěrečný ceremoniál dokonce až za 950 dolarů, což je pro průměrného Řeka cena naprosto neakceptovatelná. Celková tržba za vstupenky činila 228 milionů dolarů. [5]

Je ale nutné zdůraznit, že nešlo o žádný závažný problém, neboť bylo nakonec prodáno více lístků než v roce 1998 v Soulu nebo o čtyři roky později ve španělské Barceloně. Při citlivějším oceňování vstupenek a větší propracovanosti programu jejich prodeje bylo však možno přidat do pořadatelského rozpočtu další potřebné finance.

### **5.3.2 Vysílací práva**

Sportovní přenosy z LOH v Aténách mohli shlédnout lidé v 220 zemích světa, v čemž se tato olympiáda vyrovnala LOH v Sydney 2000. Dohromady vysílalo tuto olympiádu přes 300 televizních společností. Celkově poskytla oficiální vysílací společnost 3 800 hodin sportovních zápolení, což bylo do té doby nejvíce v historii her. [5]

Olympijské hry v tomto roce sledovalo na televizní obrazovce nejvíce lidí v celé jejich historii, celkem 3,9 miliardy. Oproti LOH v Sydney v roce 2000 to byl

nárůst téměř o sedm procent. Některé satelitní a kabelové televizní společnosti dokonce věnovaly vysílání této olympiády 24 hodin denně. V Evropě stoupl počet zhlédnutých hodin olympijského vysílání o 50 %! Bylo to dáno větším pokrytím (o 15 %), větší sledovaností a hlavně tím, že se více přenosů vysílalo v hlavním vysílacím čase díky tomu, že dějištěm her byla právě Evropa. Televize Eurosport díky tomu zaznamenala neúspěšnější vysílání olympijských her vůbec, když je vysílala v 54 zemích v 19 jazycích. [5]

Průměrný světový divák strávil u olympijského vysílání během 17 dnů, kdy se hry konaly, zhruba 12 hodin. Nejpilnějším divákem byli Japonci, když každý z nich zhlédl téměř 30 hodin sportovních přenosů. Následovali Rakušané (23.42 hodin na diváka), Finové (22.46 hodin na diváka) a Argentinci (19.53 hodin na diváka). Překvapivě málo času věnovali této sportovní události diváci ve Spojených státech amerických (9 hodin na diváka), v Kanadě (8.53 hodin na diváka) a v Číně (8.40 hodin na diváka). Nicméně vidělo v USA olympiádu celkem 203 milionů diváků, což znamená nejvyšší počet u her, které se nekonaly na jejich území. Tomu tradičně odpovídají i poplatky jednotlivých regionů za vysílací práva. NBC, která zajišťuje vysílání pro americký trh, za ně zaplatila 793 milionů dolarů, což činí více než polovinu z celkové sumy, kterou MOV za tato práva získal. Druhým největším poplatníkem byla Evropská vysílací unie, kterou olympijská vysílací práva přišla na 394 milionů dolarů. Pro srovnání stála vysílací práva pro Australské území 50,5 milionů dolarů a pro Čínu dokonce pouze neuvěřitelných 3,65 milionů dolarů. [5]

Na této olympiádě bylo zavedeno několik novinek, které měly divákům zpříjemnit jejich sledování v televizi. Několik vysílacích společností poskytlo vysílání na jejich digitálních a interaktivních kanálech. V některých zemích byla použita technologie 3G, která umožnila sledování sestřihů z her přes mobilní telefon. Bylo též poskytnuto online vysílání přes některé internetové stránky.

Vysílací práva z LOH v Aténách 2004 vynesla MOV dohromady 1 494 milionů dolarů, což je další navýšení proti minulým hrám a nový rekord. Z této částky obdržel organizační výbor 733 milionů na přípravu, což je ale nepatrně méně (o 64 milionů), než získali pořadatelé v Sydney v roce 2000. Těchto 733 milionů představuje tradiční příspěvek MOV organizátorům, což je 49 % z celkového zisku za televizní práva. [5]

### **5.3.3 Licencing**

Aténský obchod s olympijskými licencemi byl nad očekávání úspěšný. Finanční zisky přesáhly veškeré předem stanovené plány. Celkově se dostalo na trh 4 000 druhů výrobků, které nesly loga, emblémy a symboly aténské olympiády. Tyto produkty byly distribuovány hlavně přes síť oficiálních olympijských obchodů, které vznikly v Sydney v roce 2000. V Řecku bylo těchto obchodů otevřeno od roku 2001 do roku 2004 dohromady šest. Další bychom mohli nalézt na Floridě v Kanadě nebo ve Švýcarsku. Typ těchto specializovaných obchodů je podstatný zejména pro zviditelnění daných her a pro širokou paletu výrobků různým způsobem připomínajících tyto hry. Upomínkové předměty s logem her byly samozřejmě k dostání i v dalších obchodech. Součástí tohoto programu byla i numismatická i filatelistická část, koordinovaná s Řeckou poštou a Řeckou národní bankou.

Dalším podstatným prvkem úspěchu byl základní management programu s licencemi. Byly stanoveny společnosti, které vyráběly výrobky určitých typů, aby tak byla zaručena jejich kvalita a výrobce neměl problém s jejich produkcí. Celý program začal již v roce 2001 první fází, kdy bylo vyrobeno a distribuováno sedm kategorií výrobků s olympijskou tematikou. V té době probíhal zároveň výběr firem, které by zajistily výrobu dalších upomínkových předmětů pro druhou fázi, která proběhla v letech 2002–2004. Ze strany výrobců byl vzbuzen obrovský zájem, proto mohli organizátoři vybrat skutečně jen ty nejlepší. Například mezinárodní licence byla udělena pouze dvěma společnostem, konkrétně EMI a ISM.

Atény 2004 pokračovaly v dlouhé tradici olympijského numismatického programu. Od roku 2000 pořadatelé spolupracovali s řeckým ministerstvem financí a Řeckou národní bankou. Ještě před tím, než začalo v roce 2002 platit euro, bylo vydáno 24 milionů mincí s olympijským motivem v nominální hodnotě 500 drachem. Následně na to byly vydány dvě speciální mince euro, které vůbec poprvé připomínaly olympijské hry a byly zároveň běžným platidlem. Dále bylo vydáno 10 000 sérií mincí, které obsahovaly dvě zlaté a čtyři stříbrné mince. Jejich motivem byla cesta olympijského ohně až na Aténský olympijský stadion.

Celkový obrat z prodeje výrobků, u kterých byla uplatněna licence aténských her, činil 530,2 milionů dolarů. Zisk z této částky pak tvořil 86 milionů dolarů. [5]

## **6 PRAHA OLYMPIJSKÁ**

S ohledem na všechny výše zmíněné informace bych rád zhodnotil možnost Prahy ucházet se o olympijské hry. Tato iniciativa vznikla ze strany ČOV. Nejaktivnější postavou v prosazování této myšlenky je pražský primátor Pavel Bém, který usiluje o pořádání letní olympiády v České Republice v roce 2016. Rozhodnutí, zda kandidovat pro tento termín, padne na podzim tohoto roku. Pražská radnice totiž stále čeká na projekty s ekonomickými rozbory pro klíčové stavby, potřebné pro konání těchto her. Jedná se i o představy dalšího využití těchto staveb. [6]

Po dokončení podrobnějších analýz bude tedy rozhodnuto, zda kandidovat či nikoli. Přihláška by pak mohla být podána v roce 2007 pro kandidaturu pro rok 2016. Toto ještě dále mohou ovlivnit parlamentní a komunální volby, které v České Republice letos proběhnou. O dějišti letní olympiády v roce 2016 se bude hlasovat v roce 2009.

Studie, které byly doposud vypracovány, jasně ukazují, že hry by měly být ziskové. Také ukazují, že v Praze je dostatek prostoru pro vytvoření nových sportovišť a zařízení, potřebných pro olympijské hry.

Podle studie firmy PricewaterhouseCoopers by přímé náklady spojené s olympiádou v ČR činily 135 miliard korun. Je nutné dodat, že se jedná pouze o studii a konečné číslo se může lišit. Nicméně se tato suma zdá jako velmi reálná, když ji srovnáme s jinými městy, která hry měla nebo o ně usilují. Atlanta v roce 1996 vynaložila přímo 40 miliard korun, New York (2012) plánuje vynaložit 70 miliard Kč nebo Londýn (2012) má v plánu investovat 110 miliard Kč. Pro olympijské hry v roce 2004 v Aténách počítala studie se 140 miliardami Kč přímých investic. Konečná částka byla ovšem 210 miliard Kč, což lze z velké části přičíst i časovému skluzu s přípravou olympijských sportovišť.

Podle této studie je pražská olympiáda plánována jako zisková. Každé investované tři koruny by měly vygenerovat čtyři koruny v podobě výnosů.

Toto všechno jsou pouze přímé náklady spojené s hrami. Dále je nutno počítat s investicemi do infrastruktury (dálnice, modernizace železnic, pražský okruh, spojení letiště s centrem Prahy....). Tím se celkové náklady vyšplhají až na 600

miliard Kč. Toto je ovšem fakt, který je běžný v každé pořadatelské zemi. Je také potřeba zdůraznit, že těmto investicím se naše republika neubrání ani v případě, že olympiádu pořádat nebude. Proto bych hysterie spojené s těmito náklady nechal bez povšimnutí.

Odmítám názory, že se bude jednat pouze o olympiádu Prahy. Praha totiž není schopná uspořádat všechny sporty, proto by hry zavítaly i do jiných částí republiky. Například jachting na Lipně, veslování v Račicích nebo fotbalový turnaj v Brně, Teplicích či Ostravě. Olympijské hry jsou především velikou reklamou pro celou zemi, což přitáhne vynaložené finanční prostředky různou formou zpět.

Největším problémem je hlavní olympijský stadion. Jeho kapacita by měla být kolem 70 000 míst. Takto obrovský stadion je v měřítkách České Republiky značně předimenzovaný, když si představíme, že na nejvyšší fotbalovou ligu chodí průměrně kolem 4 000 diváků. Proto by muselo být velmi citlivě vyřešeno využití takového stadionu po skončení olympiády. Přímou se zde nabízí možnost spolupráce s Českomoravským fotbalovým svazem, který uvažuje o stavbě národního stadionu.

Ubytovací kapacity pro sportovce a akreditované účastníky her, by po skončení her mohly být využity jako vysokoškolské koleje. Těch je v Praze stále málo a některé jsou v naprosto nevyhovujícím stavu.

V souvislosti s kandidaturou Prahy na OH se často mluví o referendu. Dle mého názoru je referendum o této věci zcela zbytečná věc. Mělo by být v zájmu každého občana, aby Praha na OH kandidovala. Měly bychom si uvědomit, že pozitiva jednoznačně převažují. Proto mi referendum přijde jako zbytečné plýtvání penězi, kterých není nikdy dostatek.

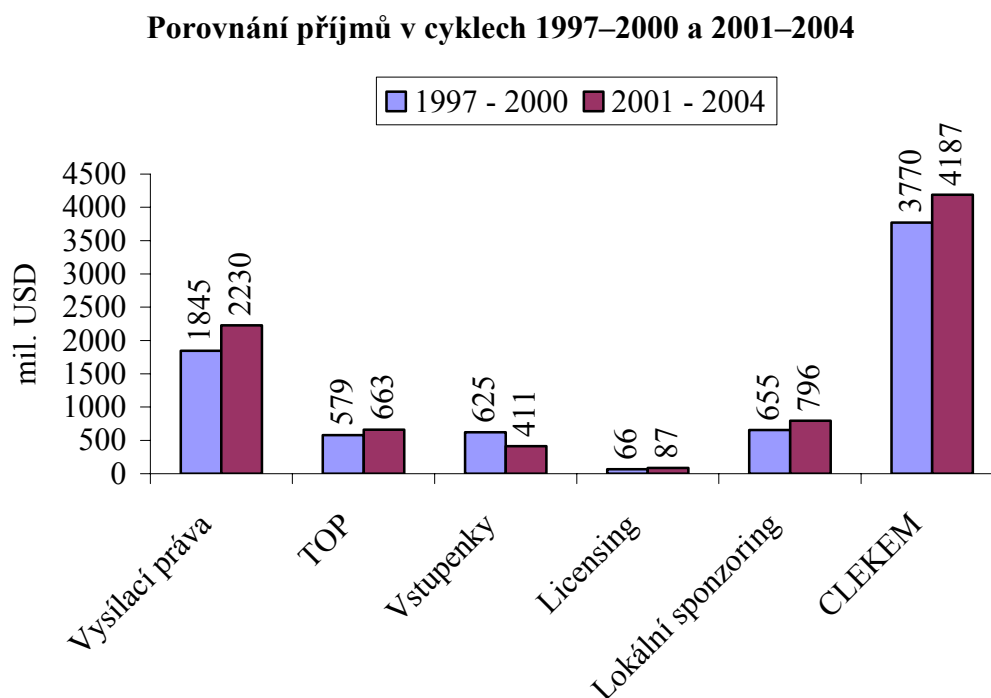
Pokud tedy vezmu v úvahu veškeré dostupné informace, shledávám pořádání olympijských her v České Republice jako reálné a přínosné. Jak jsem doložil, marketingové příjmy olympijského hnutí i pořadatelů her neustále rostou a předpoklady pro budoucí vývoj jsou stále optimistické. Studie, které byly pro Prahu zpracovány, také naznačují, že by tato olympiáda měla být zisková. Je před námi však ještě velký kus cesty, který je potřeba ujit, abychom pořadatelství zvládli na požadované úrovni. Proto si myslím, že termín 2016 je nereálný. Jsem si ale jistý, že pro rok 2020 nebo spíše 2024 bude Praha, potažmo Česká Republika, pro olympijské hry důstojným místem.



## 7 Závěr

Z následujícího grafu č. 14, který shrnuje popsané olympijské cykly, je patrné, že finanční příjmy olympijského marketingu se neustále zvyšují. Je otázkou, kdy se tento růst zastaví a jaké to bude mít dopady na olympijské hry a celé olympijské hnutí. To však není v současné době aktuální, neboť používaný model olympijského marketingu se naprosto osvědčil. Jeho životaschopnost je jasně prokázána a pokud nenastanou větší celkové změny ve společnosti, měl by být zcela jistě úspěšný i nadále.

Graf č. 14:



*Zdroj: 2006 Marketing Fact File*

Jediná oblast, která ve sledovaném období zaznamenala pokles, byl prodej vstupenek. Toto lze ale považovat za výjimku potvrzující pravidlo. Jednalo se o drobné zaváhání aténských organizátorů, kteří mohli zvolit vhodnější program prodeje vstupenek, jak již bylo zmiňováno. Divácký zájem o olympijské hry je na

celém světě obrovský, proto při vhodně zvolené strategii prodeje vstupenek nehrozí žádné nepříjemné překvapení v podobě diváckého neúspěchu. Z diváckého hlediska jde o prestižní záležitost, kterou si lidé nechtějí nechat ujít. V oblasti prodeje vstupenek velice záleží na vynalézavosti pořadatelů. Patrné je to například na olympiádách v Sydney 2000 a v Aténách 2004. Drobné zaváhání v podobě nevhodně zvolené ceny nebo distribuce může stát organizátory cenné finanční prostředky. Nicméně v dlouhodobém porovnávání je jasné, že příjmy z prodeje vstupenek mají také rostoucí tendenci a předpovědi pro aktuální olympijský cyklus to jen potvrzují.

Počet společností zapojených v programu TOP je ustálený, pouze se neustále zkvalitňuje jejich spolupráce s MOV a pořadateli her. Díky tomu je program TOP oblastí příjmů, na kterou se olympijské hnutí může spolehnout. Kromě toho mají příjmy neustále rostoucí tendenci, což podle prognóz bude pokračovat i nadále. Je jen velmi málo pravděpodobné, že by některá společnost předčasně odstoupila z tohoto programu, neboť jde o obrovské zviditelnění a reklamu značky. Pokud by se tomu z jakýchkoliv důvodů stalo, nebyl by pro MOV problém sehnat náhradu. Ze strany velkých společností je o tento druh sponzorování obrovský zájem.

Vysílací práva jsou další jistotou v oblasti příjmů pro olympijské hnutí. Jedná se o nejvyšší položku v oblasti příjmů olympijského hnutí, což se v nejbližších letech rozhodně nezmění. Média vládnou světu, proto se tato pozice ještě dále upevní. Počet zemí, do kterých se olympijské hry vysílají se víceméně ustálil, nicméně příjmy neustále rostou. Je to především díky rostoucímu počtu odvysílaných hodin, novým kvalitnějším technologiím, které zpříjemňují sledování her, a rostoucí sledovanosti v dříve divácky nezajímavých oblastech.

Licencing je tradiční oblast, která svým objemem není nijak dramatická, ovšem má své podstatné místo zejména pro uspokojení potřeb diváků a fanoušků. I přesto, že je z grafu patrný mírný růst z tohoto odvětví, lze v globálu považovat program prodeje olympijských licencí za stagnující. Je velmi ovlivněn regionem, kde se hry pořádají, nápaditostí jednotlivých upomínkových předmětů a především celkovou propagací her. O olympijské licence je z řad různých firem obrovský zájem, neboť jde o obrovskou možnost zviditelnění jejich značky.

## ***Seznam použité literatury***

- [1] DĚDKOVÁ, J. a HONZÁKOVÁ, I. *Základy marketingu*. 2. vyd. Liberec : TU Liberec, 2003. ISBN 80-7083-749-7
- [2] DOVALIL, J. a kol. *Olympismus*. 1. vyd. Praha : Olympia, 2004. ISBN 80-7033-871-7
- [3] NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha : ISV, 2000. ISBN 80-8586-668-4
- [4] KOTLER, P. *Marketing management*. 10. vyd. Praha : Grada, 1998. ISBN 80-247-0016-6
- [5] <[www.olympic.org](http://www.olympic.org)>
- [6] <[www.olympic.cz](http://www.olympic.cz)>

## ***Přílohy***

Olympijská charta



# OLYMPIJSKÁ CHARTA

V PLATNOSTI OD 1. ZÁŘÍ 2004

MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR

# Olympijská charta

## Obsah

Zkratky používané v olympijském hnutí .....	4
Úvod k Olympijské chartě .....	5
Preamble .....	6
Základní principy olympismu .....	7
Kapitola 1 .....	8
OLYMPIJSKÉ HNUTÍ A JEHO ČINNOST .....	8
1 SLOŽENÍ A OBECNÁ ORGANIZACE OLYMPIJSKÉHO HNUTÍ .....	8
2 POSLÁNÍ A ÚLOHA M.O.V.* .....	8
3 UZNÁNÍ M.O.V. ....	10
4 OLYMPIJSKÝ KONGRES* .....	11
5 OLYMPIJSKÁ SOLIDARITA* .....	11
6 OLYMPIJSKÉ HRY* .....	13
7 PRÁVA K OLYMPIJSKÝM HRÁM A K OLYMPIJSKÉMU VLASTNICTVÍ* .....	13
8 OLYMPIJSKÝ SYMBOL* .....	14
9 OLYMPIJSKÁ VLAJKA* .....	15
10 OLYMPIJSKÉ HESLO* .....	15
11 OLYMPIJSKÉ EMBLÉMY* .....	15
12 OLYMPIJSKÁ HYMNA* .....	15
13 OLYMPIJSKÝ OHEŇ A OLYMPIJSKÉ POCHODNĚ* .....	15
14 OLYMPIJSKÁ OZNAČENÍ* .....	15
Kapitola 2 .....	22
MEZINÁRODNÍ OLYMPIJSKÝ VÝBOR (M.O.V.) .....	22
15 PRÁVNÍ POSTAVENÍ .....	22
16 ČLENOVÉ* .....	22
17 ORGANIZACE .....	32
18 ZASEDÁNÍ .....	33
19 VÝKONNÝ VÝBOR M.O.V.* .....	36
20 PŘEDSEDA* .....	40
21 KOMISE M.O.V.* .....	40
22 ETICKÁ KOMISE M.O.V.* .....	43
23 OPATŘENÍ A SANKCE* .....	43
24 JAZYKY .....	47
25 ZDROJE M.O.V. ....	47
Kapitola 3 .....	48
MEZINÁRODNÍ FEDERACE (MF) .....	48
26 UZNÁNÍ M.F. ....	48
27 POSLÁNÍ A ÚLOHA M.F. V RÁMCI OLYMPIJSKÉHO HNUTÍ .....	48
Kapitola 4 .....	49
NÁRODNÍ OLYMPIJSKÉ VÝBORY (N.O.V.) .....	49
28 POSLÁNÍ A ÚLOHA N.O.V.* .....	49
29 SLOŽENÍ N.O.V.* .....	51
30 NÁRODNÍ FEDERACE .....	55
31 ZEMĚ A NÁZEV N.O.V. ....	55

32	VLAJKA, EMBLÉM A HYMNA N.O.V. ....	55
	Kapitola 5.....	56
	OLYMPIJSKÉ HRY .....	56
33	KONÁNÍ OLYMPIJSKÝCH HER* .....	56
34	VOLBA HOSTITELSKÉHO MĚSTA * .....	56
35	MÍSTO KONÁNÍ, SPORTOVIŠTĚ A OBJEKTY OLYMPIJSKÝCH HER* .....	59
36	ORGANIZAČNÍ VÝBOR* .....	60
37	ODPOVĚDNOST – ODNĚTÍ POŘÁDÁNÍ OLYMPIJSKÝCH HER .....	60
38	KOORDINAČNÍ KOMISE OLYMPIJSKÝCH HER - .....	61
	SPOJENÍ MEZI N.O.V. A C.O.J.O. * .....	61
39	OLYMPIJSKÁ VESNICE * .....	64
40	KULTURNÍ PROGRAM .....	64
	II. ÚČAST NA OLYMPIJSKÝCH HRÁCH .....	64
41	KVALIFIKAČNÍ KODEX * .....	65
42	STÁTNÍ PŘÍSLUŠNOST ZÁVODNÍKŮ * .....	65
43	VĚKOVÝ LIMIT .....	67
44	SVĚTOVÝ ANTIDOPINGOVÝ KODEX .....	67
45	POZVÁNKY A PŘIHLÁŠKY * .....	67
	III. PROGRAM OLYMPIJSKÝCH HER .....	70
46	OLYMPIJSKÉ SPORTY .....	70
47	PROGRAM SPORTŮ, PŘIJÍMÁNÍ SPORTŮ, DISCIPLÍN A SOUTĚŽÍ .....	72
48	PROGRAM OLYMPIJSKÝCH HER .....	74
49	TECHNICKÁ ODPOVĚDNOST M.F. NA OLYMPIJSKÝCH HRÁCH* .....	75
50	TÁBOR MLÁDEŽE .....	80
51	ZPRAVODAJSTVÍ Z OLYMPIJSKÝCH HER * .....	80
52	PUBLIKACE SOUVISEJÍCÍ S OLYMPIJSKÝMI HRAMI * .....	81
53	REKLAMA, DEMONSTRACE A PROPAGANDA * .....	81
	IV. PROTOKOL .....	84
54	PROTOKOL .....	84
55	OLYMPIJSKÁ IDENTIFIKAČNÍ A AKREDITAČNÍ KARTA - .....	85
	PRÁVA S NÍ SPOJENÁ .....	85
56	POUŽÍVÁNÍ OLYMPIJSKÉ VLAJKY .....	85
57	POUŽÍVÁNÍ OLYMPIJSKÉHO OHNĚ .....	86
58	ZAHAJOVACÍ A ZÁVĚREČNÝ CEREMONIÁL .....	86
59	CEREMONIÁL VYHLÁŠENÍ VÍTEŽŮ, MEDAILE A DIPLOMY .....	87
60	ČESTNÁ LISTINA .....	87
	V. ARBITRÁŽ .....	87
61	SPORY – ARBITRÁŽ .....	87

\* Pravidlo je doplněno prováděcím ustanovením

## **Zkratky používané v olympijském hnutí**

M.O.V.	Mezinárodní olympijský výbor
O.C.	Olympijská charta
P.....	Pravidlo Olympijské charty.....
P.U.P....	Prováděcí ustanovení k pravidlu Olympijské charty.....
C.O.J.O	Organizační výbor olympijských her
M.F.	Mezinárodní federace
A.S.O.I.F.	Asociace mezinárodních federací letních olympijských sportů
A.I.O.W.F.	Asociace mezinárodních federací zimních olympijských sportů
N.O.V.	Národní olympijský výbor
I.P.C.	Mezinárodní paralympijský výbor
A.C.N.O.	Asociace národních olympijských výborů
A.C.N.O.A.	Asociace afrických národních olympijských výborů
O.C.A.	Olympijská rada Asie
P.A.S.O.	Panamerická sportovní organizace
O.N.O.C.	Národní olympijské výbory Oceánie
E.O.C.	Evropské olympijské výbory
T.A.S.	Sportovní arbitrážní soud
O.G.K.S.	Služby znalostí o olympijských hrách
W.A.D.A .	Světová antidopingová agentura
M.O.A .	Mezinárodní olympijská akademie



## Úvod k Olympijské chartě

Olympijská charta (O.C.) je kodifikací základních principů olympismu, pravidel a prováděcích ustanovení, schválených Mezinárodním olympijským výborem (M.O.V.). Řídí organizaci, činnost a fungování olympijského hnutí a stanoví podmínky pro konání olympijských her. Olympijská charta slouží v zásadě třem hlavním účelům:

- a) Olympijská charta jakožto základní dokument ústavního charakteru stanoví a připomíná základní principy a podstatné hodnoty olympismu.
- b) Olympijská charta dále slouží jako stanovy Mezinárodního olympijského výboru.
- c) Kromě toho Olympijská charta definuje hlavní vzájemná práva a povinnosti tří hlavních složek Olympijského hnutí, jmenovitě Mezinárodního olympijského výboru, Mezinárodních federací a Národních olympijských výborů, dále pak organizačních výborů olympijských her, přičemž všechny tyto složky jsou povinny tuto chartu dodržovat.

### POZNÁMKA

---

V Olympijské chartě se mužský rod použitý u všech fyzických osob (např. podstatná jména jako předseda, místopředseda, člen, lídr, funkcionář, vedoucí mise, účastník, závodník, sportovec, soudce, rozhodčí, člen jury, atašé, kandidát či personál, popřípadě zájmena jako on, oni, jim), pokud není v konkrétním případě stanoveno jinak, chápe tak, že zahrnuje současně i ženský rod. Není-li výslovně písemně uvedeno jinak, pro účely Olympijské charty se rokem rozumí kalendářní rok, začínající 1. ledna a končící 31. prosince.

## **Preamble**

Zakladatelem moderního olympismu byl Pierre de Coubertin, z jehož iniciativy se sešel v červnu 1894 v Paříži Mezinárodní sportovní kongres. Dne 23. června 1894 byl ustaven Mezinárodní olympijský výbor (M.O.V.). První novodobé olympijské hry (hry olympiády) se konaly roku 1896 v řeckých Aténách. Roku 1914 byla přijata olympijská vlajka, kterou představil Pierre de Coubertin na pařížském kongresu. Je na ní vyobrazeno pět propojených kruhů, které znázorňují jednotu pěti kontinentů a setkání sportovců z celého světa na olympijských hrách. První zimní olympijské hry se konaly roku 1924 ve francouzském Chamonix.

## **Základní principy olympismu**

1 Olympismus je životní filozofií, povznášející a vyváženě spojující v jeden celek zdatnost těla, vůle a ducha. Spojením sportu, kultury a výchovy usiluje olympismus o vytvoření způsobu života, založeného na radosti z vynaloženého úsilí, na výchovné hodnotě dobrého příkladu a na respektování základních universálních etických principů.

2 Cílem olympismu je zapojit sport do služby harmonického rozvoje člověka s cílem vytvořit mírovou společnost, která dbá o zachování lidské důstojnosti.

3 Olympijské hnutí představuje svornou, organizovanou, všeobecnou a trvalou činnost všech jednotlivců a uskupení inspirovaných hodnotami olympismu, uskutečňovanou pod vedením M.O.V. jako nejvyššího orgánu. Je rozšířeno na pěti kontinentech. Jeho vyvrcholením je účast sportovců celého světa na velkém sportovním festivalu, na olympijských hrách. Jeho symbolem je pět propojených kruhů.

4 Provozování sportu je lidským právem. Každý jednatel musí mít možnost provozovat sport bez jakékoli diskriminace a v olympijském duchu, jenž vyžaduje vzájemné porozumění v duchu přátelství, solidarity a fair-play. Organizaci, administrativu a řízení sportu musí kontrolovat nezávislé sportovní organizace.

5 Jakákoli forma diskriminace vůči zemi nebo osobě z důvodu rasy, náboženství, politického přesvědčení, pohlaví či z jiného důvodu je neslučitelná s příslušností k olympijskému hnutí.

6 Příslušnost k olympijskému hnutí vyžaduje dodržování Olympijské charty a uznání ze strany M.O.V.

# Kapitola 1

## Olympijské hnutí a jeho činnost

---

### 1 Složení a obecná organizace olympijského hnutí

---

- 1 Olympijské hnutí pod vedením M.O.V. jako nejvyššího orgánu sdružuje organizace, sportovce a další osoby, které se řídí Olympijskou chartou. Cílem olympijského hnutí je přispívat k vytváření mírovějšího a lepšího světa výchovou mládeže prostřednictvím sportu, provozovaného v souladu s olympismem a jeho hodnotami.
- 2 Třemi hlavními složkami olympijského hnutí jsou Mezinárodní olympijský výbor (M.O.V.), Mezinárodní sportovní federace (M.F.) a Národní olympijské výbory (N.O.V.). Každá osoba nebo organizace náležící z jakéhokoli titulu k olympijskému hnutí je vázána ustanoveními Olympijské charty a je povinna řídit se rozhodnutími M.O.V.
- 3 Vedle těchto tří hlavních složek tvoří olympijské hnutí rovněž organizační výbory olympijských her (C.O.J.O.), národní asociace, kluby a osoby, které náleží k Mezinárodním federacím a N.O.V., a to zejména sportovci, jejichž zájmy tvoří základní prvek činnosti olympijského hnutí, dále pak soudci, rozhodčí, trenéři a jiní sportovní funkcionáři a techničtí pracovníci. Olympijské hnutí tvoří rovněž další organizace a instituce uznané M.O.V.

### 2 Poslání a úloha M.O.V.\*

---

Posláním M.O.V. je podporovat olympismus po celém světě a řídit olympijské hnutí. Úloha M.O.V. spočívá v tom, že:

- 1** povzbuzuje a podporuje rozvoj sportovní etiky a výchovu mládeže prostřednictvím sportu a věnuje úsilí na zajišťování toho, aby ve sportu vládla duch fair-play a bylo zakázáno násilí;
- 2** povzbuzuje a podporuje organizaci, rozvoj a koordinaci sportu a sportovních soutěží;
- 3** zabezpečuje pravidelné konání olympijských her;
- 4** spolupracuje s příslušnými veřejnými a soukromými organizacemi a úřady s cílem zapojit sport do služeb lidstva, a tím podporovat mír;
- 5** usiluje o posílení jednoty a ochrany nezávislosti olympijského hnutí;
- 6** vystupuje proti veškerým formám diskriminace v olympijském hnutí;
- 7** povzbuzuje a podporuje zlepšení postavení žen ve sportu na všech úrovních a ve všech strukturách, tak aby byl uplatněn princip rovnosti pohlaví;
- 8** řídí boj proti dopingů ve sportu;
- 9** povzbuzuje a podporuje opatření na ochranu zdraví sportovců;
- 10** vystupuje proti jakémukoliv politickému nebo komerčnímu zneužití sportu a sportovců;
- 11** povzbuzuje a podporuje snahy sportovních organizací a státních orgánů o zajištění profesionální a sociální budoucnosti sportovců;
- 12** povzbuzuje a podporuje rozvoj sportu pro všechny;
- 13** povzbuzuje a podporuje zodpovědný přístup k problémům životního prostředí, podporuje udržitelný rozvoj ve sportu a vyžaduje, aby se olympijské hry konaly v souladu s těmito zásadami;
- 14** podporuje pozitivní odkaz olympijských her v hostitelských městech a hostitelských zemích;
- 15** povzbuzuje a podporuje iniciativy spojující sport s kulturou a výchovou;
- 16** povzbuzuje a podporuje aktivity Mezinárodní olympijské akademie (M.O.A.) a dalších institucí, které se věnují olympijské výchově.

## ***Prováděcí ustanovení k pravidlu 2***

---

- 1 *Výkonný výbor M.O.V. může jménem M.O.V. za podmínek, které uzná za vhodné, převzít patronát nad mezinárodními, regionálními, kontinentálními nebo celosvětovými soutěžemi organizovanými ve více sportovních odvětvích, odpovídají-li Olympijské chartě a pořádají-li se pod kontrolou N.O.V. nebo asociací uznaných M.O.V., ve spolupráci s příslušnými M.F. a v souladu s jejich technickými pravidly.*
- 2 *Výkonný výbor M.O.V. může dále převzít patronát M.O.V. i nad jinými akcemi za předpokladu, že jsou v souladu s cíli olympijského hnutí.*

### **3 Uznání M.O.V.**

---

- 1 Podmínkou příslušnosti k olympijskému hnutí je uznání M.O.V.
- 2 M.O.V. může uznat jako N.O.V. národní sportovní organizace, jejichž aktivity souvisí s jeho posláním a úlohou. M.O.V. může dále uznat asociace N.O.V. vytvořené v kontinentálním nebo celosvětovém měřítku. Veškeré N.O.V. a asociace N.O.V. mají pokud možno status právních subjektů. Jsou povinny dodržovat Olympijskou chartu. Jejich stanovy musí schválit M.O.V.
- 3 M.O.V. může uznat M.F. a asociace M.F.
- 4 Uznání asociací M.F. nebo N.O.V. se nijak nedotýká práva každé M.F. a každého N.O.V. jednat přímo s M.O.V. a naopak.
- 5 M.O.V. může uznat nevládní organizace spjaté se sportem, působící na mezinárodní úrovni, jejichž stanovy a činnost jsou v souladu s Olympijskou chartou.
- 6 Uznání M.O.V. může být buď přechodné nebo plné. O přechodném uznání, popřípadě o jeho odnětí, rozhoduje výkonný výbor M.O.V., a to buď na dobu určitou nebo neurčitou. Výkonný výbor M.O.V. může určit podmínky případného vypršení přechodného uznání. O plném uznání nebo jeho zrušení

rozhoduje zasedání M.O.V. Veškeré podrobnosti postupů při udělování či rušení uznání určuje výkonný výbor M.O.V.

#### 4 Olympijský kongres\*

---

- 1 Na olympijském kongresu se scházejí zástupci složek olympijského hnutí, a to v intervalech, které určuje M.O.V.; svolává ho předseda a má konzultativní charakter.

##### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 4*

---

- 1 *Olympijský kongres svolává předseda M.O.V. z rozhodnutí zasedání a pořádá jej M.O.V. na místě a v termínu, který stanoví zasedání. Kongres řídí a jeho pořad jednání určuje předseda.*
- 2 *Olympijského kongresu se účastní členové, čestný předseda a čestní a honorární členové M.O.V., dále pak delegáti M.F. a N.O.V. a dalších organizací uznaných M.O.V. Dále se mohou olympijského kongresu zúčastnit sportovci a osobnosti pozvané M.O.V. buď osobně nebo jménem organizací, které reprezentují.*
- 3 *Program jednání olympijského kongresu určuje výkonný výbor M.O.V. po konzultaci s M.F. a N.O.V.*

#### 5 Olympijská solidarita\*

---

- 1 Cílem Olympijské solidarity je organizovat pomoc N.O.V., zejména těm, které to nejvíce potřebují. Tato pomoc je poskytována formou programů, vypracovaných společně M.O.V. a N.O.V., za případné technické spolupráce M.F.
-

## ***Prováděcí ustanovení k pravidlu 5***

---

*Cílem programů přijatých v rámci Olympijské solidarity je přispívat k:*

- 1 podpoře základních principů olympismu;*
- 2 pomoci N.O.V. při přípravě jejich sportovců a družstev na účast na olympijských hrách;*
- 3 rozvoji technických znalostí sportovců a trenérů v oblasti sportu;*
- 4 zlepšování technické úrovně sportovců a trenérů ve spolupráci s N.O.V. a M.F., mimo jiné pomocí stipendií;*
- 5 výchově sportovních funkcionářů;*
- 6 spolupráci s organizacemi a sdruženími usilujícími o tyto cíle, zejména olympijskou výchovou a propagací sportu;*
- 7 vytváření jednoduchých, funkčních a ekonomických sportovních infrastruktur ve spolupráci s národními a mezinárodními orgány, pokud je to potřebné;*
- 8 podpoře pořádání sportovních soutěží na národní, regionální a kontinentální úrovni, řízených nebo pod patronací N.O.V., a podpoře N.O.V. při organizaci, přípravě a účasti jejich delegací na regionálních a kontinentálních hrách;*
- 9 podpoře společných bilaterálních nebo multilaterálních programů mezi N.O.V.;*
- 10 přesvědčování vlád a mezinárodních organizací, aby zařadily sport do oficiální podpory rozvoje.*

*Tyto programy řídí komise pro Olympijskou solidaritu.*



## 6 Olympijské hry\*

---

- 1 Olympijské hry jsou soutěže mezi sportovci v individuálních nebo kolektivních disciplínách, nikoliv soutěže mezi státy. Účastní se jich sportovci vybraní svými N.O.V., jejichž přihlášky přijal M.O.V. Sportovci soutěží pod technickým vedením příslušných M.F.
- 2 Olympijské hry se sestávají z her olympiády a ze zimních olympijských her. Za zimní sporty se pokládají sporty provozované na sněhu nebo na ledě.
- 3 Konečné rozhodnutí o všech otázkách týkajících se olympijských her přísluší M.O.V.
- 4 Bez ohledu na pravidla a lhůty platné pro všechny arbitrážní a odvolací procedury a s výhradou veškerých dalších ustanovení Světového antidopingového kodexu nesmí být žádné rozhodnutí M.O.V. ve věci konání určitých olympijských her, včetně, avšak nikoli výlučně, soutěží a jejich důsledků, jako jsou pořadí nebo výsledky, nikým zpochybněno po uplynutí tří let ode dne slavnostního zakončení těchto her.

### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 6*

---

- 1 *Termínem olympiáda se rozumí období čtyř po sobě jdoucích let, počínaje prvním lednem prvního roku a konče 31. prosincem čtvrtého roku.*
- 2 *Olympiády se počítají od první her olympiády, které se konaly roku 1896 v Aténách. XXIX. olympiáda začne 1. ledna 2008.*
- 3 *Zimní olympijské hry jsou číslovány podle pořadí svého konání.*

## 7 Práva k olympijským hrám a k olympijskému vlastnictví\*

---

- 1 Olympijské hry jsou výhradním majetkem M.O.V., který vlastní všechna práva a veškeré údaje s nimi spojené, zejména a bez omezení pak všechna práva týkající se jejich organizace, využití, vysílání, záznamu, předvádění,

reprodukce, přístupu a šíření jakoukoliv formou a prostředky nebo mechanismy ať již existujícími nebo v budoucnu vyvinutými. M.O.V. určí podmínky přístupu a využití, pokud jde o údaje vztahující se k olympijským hrám a ke sportovním soutěžím a výkonům, které budou v rámci těchto her dosaženy.

- 2 Olympijský symbol, vlajka, motto, hymna, poznávací znaky (včetně, avšak nikoli výlučně, výrazů „olympijské hry“ a „hry olympiády“), označení, emblémy, plamen a pochodně, tak jak jsou definovány v pravidlech 8-14 níže, jsou jednotlivě nebo kolektivně označovány jako „olympijské vlastnictví“. Veškerá práva k olympijskému vlastnictví jakož i práva k jeho využívání náleží výhradně M.O.V., včetně, avšak nikoli výlučně, využití pro jakékoli ziskové, komerční nebo reklamní účely. M.O.V. může dát k veškerým svým právům nebo jejich části licenci za podmínek, které stanoví výkonný výbor M.O.V.

## 8 Olympijský symbol\*

---

- 1 Olympijský symbol se skládá z pěti propojených kruhů stejných rozměrů (olympijské kruhy), užívá se samostatně, v jedné nebo pěti barvách, které jsou zleva doprava modrá, žlutá, černá, zelená a červená. Kruhy jsou vzájemně propojeny zleva doprava. Modrý, černý a červený je umístěn nahoře, žlutý a zelený dole, podle níže uvedeného grafického znázornění. Olympijský symbol představuje spojení pěti kontinentů a setkání sportovců celého světa na olympijských hrách.



## 9 Olympijská vlajka\*

---

Olympijská vlajka má bílý podklad bez lemu. Ve svém středu má pětibarevný olympijský symbol.

## 10 Olympijské heslo\*

---

Olympijské heslo „Citius. Altius. Fortius“ vyjadřuje aspirace olympijského hnutí.

## 11 Olympijské emblémy \*

---

Olympijský emblém je integrovaný vzor spojující olympijské kruhy s jiným význačným prvkem.

## 12 Olympijská hymna\*

---

Olympijskou hymnou je hudební dílo s názvem „Olympijská hymna“, jehož autorem je Spiros Samara.

## 13 Olympijský oheň a olympijské pochodně\*

---

- 1 Olympijský oheň je oheň, který se zapaluje v Olympii z pravomoci M.O.V.
- 2 Olympijská pochodně je přenosná pochodně nebo její replika, kterou schvaluje M.O.V. a na níž hoří olympijský oheň.

## 14 Olympijská označení\*

---

Olympijské označení je vizuální nebo zvukové znázornění, které připomíná olympijské hry, olympijské hnutí nebo některou z jeho složek, popřípadě k nim má vztah nebo jinou souvislost.

## ***Prováděcí ustanovení k pravidlům 7 – 14***

---

### ***1 Právní ochrana:***

*1.1 M.O.V. je oprávněn podnikat veškeré vhodné kroky k získání právní ochrany olympijských her a veškerého olympijského vlastnictví ve svůj prospěch.*

*1.2 Každý N.O.V. je vůči M.O.V. odpovědný za dodržování pravidel 7-14 a prováděcích ustanovení k pravidlům 7-14. Je povinen učinit opatření k zákazu využívání olympijského vlastnictví, které by bylo v rozporu s těmito pravidly nebo jejich prováděcími ustanoveními. Dále je povinen zasadit se o získání ochrany olympijského vlastnictví M.O.V. ve prospěch M.O.V.*

*1.3 Jestliže národní zákon nebo registrace ochranné známky či jiná forma právního dokumentu uděluje některému N.O.V. právní ochranu pro olympijský symbol nebo jiné olympijské vlastnictví, je tento N.O.V. oprávněn používat výsledná práva pouze v souladu s Olympijskou chartou a s pokyny obdrženými od M.O.V.*

*1.4 N.O.V. se může kdykoliv obrátit na M.O.V. se žádostí o pomoc při získání výše uvedené ochrany olympijského vlastnictví a při řešení všech sporů, které by mohly v této záležitosti vzniknout se třetí stranou.*

### ***2 Používání olympijského vlastnictví M.O.V. nebo třetími osobami se svolením nebo licenci od M.O.V.:***

*2.1 M.O.V. může vytvořit jeden nebo více olympijských emblémů, které může podle svého uvážení používat.*

*2.2 Olympijský symbol, olympijské emblémy jakékoli další olympijské vlastnictví M.O.V. může využívat M.O.V. nebo jiná osoba, kterou M.O.V. pověří, v zemi N.O.V., pokud jsou splněny následující podmínky:*

*2.2.1 V případě veškerých sponzorských a dodavatelských dohod a veškerých obchodních iniciativ kromě těch, které jsou uvedeny v odstavci 2.2.2 níže, nesmí toto využívání vážně poškodit zájmy dotčeného N.O.V., přičemž příslušné rozhodnutí učiní M.O.V. po konzultaci s tímto N.O.V., který obdrží podíl z čistého výnosu z takového využívání;*

*2.2.2 V případě licenčních smluv obdrží N.O.V. polovinu veškerého čistého zisku z takového využívání, po odečtení veškerých daní a souvisejících výloh. N.O.V. musí být o takovém využívání předem informován.*

*2.3 M.O.V. může podle vlastního uvážení pověřit společností zajišťující rozhlasové a televizní vysílání olympijských her k používání olympijského symbolu, olympijských emblémů M.O.V. či jiného olympijského vlastnictví M.O.V. a C.O.J.O. za účelem propagace přenosů z olympijských her. Ustanovení odstavců 2.2.1 a 2.2.2 tohoto prováděcího ustanovení se na takovéto povolení nevztahují.*

### *3 Použití olympijského symbolu, vlajky, hesla a hymny:*

*3.1 S výhradou odstavce 2.2 tohoto prováděcího ustanovení je M.O.V. oprávněn používat olympijský symbol, vlajku, heslo a hymnu podle své vůle.*

*3.2 N.O.V. mohou používat olympijský symbol, vlajku, heslo a hymnu pouze v rámci svých neziskových aktivit, jestliže toto používání přispívá k rozvoji*

*olympijského hnutí a neubírá mu na důstojnosti a pod podmínkou, že dotčený N.O.V. získal předchozí souhlas výkonného výboru M.O.V.*

*4 Vytvoření a používání olympijského emblému N.O.V. nebo C.O.J.O.:*

*4.1 N.O.V. nebo C.O.J.O. může vytvořit olympijský emblém se souhlasem M.O.V.*

*4.2 M.O.V. může schválit návrh olympijského emblému, pokud usoudí, že tento emblém je odlišný od ostatních olympijských emblémů.*

*4.3 Plocha, kterou zaujímá olympijský symbol obsažený v olympijském emblému, nesmí být větší než jedna třetina celkové plochy tohoto emblému. Olympijský symbol obsažený v olympijském emblému musí být použit jako celek a nesmí být žádným způsobem změněn..*

*4.4 Kromě výše uvedeného musí olympijský emblém určitého N.O.V. splňovat následující podmínky:*

*4.4.1 emblém musí být navržen tak, aby jasně vyjadřoval spojitost se zemí příslušného N.O.V.;*

*4.4.2 rozlišovací prvek na emblému nesmí být omezen na pouhé jméno - nebo na zkratku jména - země příslušného N.O.V.;*

*4.4.3 rozlišovací prvek na emblému se nesmí týkat ani olympijských her, ani data nebo určité události, který by ho časově omezoval;*

*4.4.4 rozlišovací prvek na emblému nesmí obsahovat hesla, označení nebo jiné obecné výrazy, které by činily dojem, že mají všeobecný nebo mezinárodní charakter.*

*4.5 Kromě ustanovení uvedených výše v člancích 4.1, 4.2 a 4.3 musí olympijský emblém C.O.J.O. splňovat následující podmínky :*

- 4.5.1 *emblém musí být navržen tak, aby jasně vyjadřoval spojitost s olympijskými hrami pořádanými příslušným C.O.J.O.;*
- 4.5.2 *rozlišovací prvek na emblému nesmí být omezen na pouhé jméno - nebo zkratku jména - země příslušného C.O.J.O.;*
- 4.5.3 *rozlišovací prvek nesmí obsahovat hesla, označení nebo jiné výrazy, které by činily dojem, že mají všeobecný nebo mezinárodní charakter.*
- 4.6 *Všechny olympijské emblémy, které schválil M.O.V. předtím, než vstoupila v platnost výše uvedená ustanovení, zůstávají v platnosti.*
- 4.7 *Vždy a všude, kde je to možné, musí olympijský emblém N.O.V. být registrován (tj. právně chráněn) na území příslušného N.O.V. N.O.V. musí k registraci přikročit do šesti měsíců od jeho schválení M.O.V. a předložit M.O.V. o této registraci doklad. Schválení olympijských emblémů M.O.V. může být odňato, pokud příslušné N.O.V. neučiní všechna opatření k jejich ochraně a nebudou o tom M.O.V. informovat. Také C.O.J.O. musí chránit svůj olympijský emblém v souladu s pokyny M.O.V. Žádná právní ochrana udělená N.O.V. a C.O.J.O. nesmí být použita proti M.O.V.*
- 4.8 *Použití olympijského emblému k jakýmkoliv reklamním, komerčním či výdělečným účelům musí být v souladu s podmínkami stanovenými v odstavcích 4.9 a 4.10 uvedených níže.*
- 4.9 *Každý N.O.V. nebo C.O.J.O., který chce využít svůj olympijský emblém k reklamním, komerčním nebo výdělečným účelům buď přímo nebo prostřednictvím třetí strany, musí dodržovat toto prováděcí ustanovení a zajistit jeho dodržování i třetí stranou.*
- 4.10 *Všechny smlouvy nebo dohody včetně těch, které uzavírá C.O.J.O., podepisuje nebo schvaluje příslušný N.O.V.; tyto dokumenty se řídí následujícími zásadami:*

- 4.10.1 *Užívání olympijského emblému N.O.V. má platnost pouze na území příslušného N.O.V.; tento emblém stejně jako další symboly, emblémy, značky nebo označení určitého N.O.V., které se vztahují k olympismu, nesmějí být použity k reklamním, obchodním nebo výdělečným účelům na území jiného N.O.V. bez předchozího písemného souhlasu tohoto N.O.V.;*
- 4.10.2 *Ani olympijský emblém C.O.J.O. ani další symboly, emblémy, značky nebo označení C.O.J.O., které se vztahují k olympismu, nesmějí být použity k reklamním, komerčním nebo výdělečným účelům na území určitého N.O.V. bez jeho předběžného písemného souhlasu;*
- 4.10.3 *Doba platnosti jakékoliv smlouvy uzavřené C.O.J.O. nesmí v žádném případě překročit termín 31. prosince roku konání příslušných olympijských her;*
- 4.10.4 *Užití olympijského emblému musí přispívat k rozvoji olympijského hnutí a nesmí mu ubírat na důstojnosti; jakékoliv spojování olympijského emblému s výrobky nebo službami, které je neslučitelné se základními principy olympismu nebo úlohou M.O.V. tak, jak je uvedena v Olympijské chartě, je zakázáno;*
- 4.10.5 *Na žádost M.O.V. předloží N.O.V. nebo C.O.J.O. kopii každé smlouvy, jejímž je účastníkem.*

5 *Filatelie:*

*M.O.V. podporuje ve spolupráci s N.O.V. příslušných zemí používání olympijského symbolu na poštovních známkách, které vydávají ve spolupráci s M.O.V. kompetentní národní úřady za podmínek stanovených M.O.V.*

6 *Hudební díla:*

*C.O.J.O. a N.O.V. hostitelského města a země zajistí, aby postup při jmenování M.O.V. jakožto vlastníka autorského práva k veškerým*



*hudebním dílům objednaným konkrétně v souvislosti s olympijskými hrami  
proběhl ke spokojenosti M.O.V.*

## Kapitola 2

### Mezinárodní olympijský výbor (M.O.V.)

---

#### 15 Právní postavení

---

- 1 M.O.V. je nezisková mezinárodní nevládní organizace s časově neomezenou působností ve formě sdružení, mající postavení právnické osoby, uznaná Švýcarskou federální radou v souladu se smlouvou uzavřenou dne 1. listopadu.
- 2 Jeho sídlo je v Lausanne ve Švýcarsku, olympijském hlavním městě.
- 3 Cílem M.O.V. je plnit poslání, úlohu a odpovědnosti, které mu ukládá Olympijská charta.
- 4 Rozhodnutí M.O.V. mají konečnou platnost. Jakýkoliv spor, týkající se jejich provádění nebo výkladu, může být vyřešen pouze výkonným výborem M.O.V. a v určitých případech arbitráží před Sportovní arbitrážním soudem (T.A.S.).
- 5 Za účelem plnění svého poslání a výkonu své úlohy může M.O.V. zakládat, nabývat či jinak ovládat jiné právnické osoby, jako jsou nadace a společnosti.

#### 16 Členové \*

---

- 1 Složení M.O.V. – způsobilost, nábor, volba, přijetí a status členů M.O.V.
  - 1.1. Členové M.O.V. jsou fyzické osoby. Celkový počet členů M.O.V. nesmí přesáhnout 115, s výhradou prováděcího ustanovení k pravidlu 16. M.O.V. se skládá z:
    - 1.1.1 většiny členů, jejichž členství není vázáno ke konkrétní funkci nebo úřadu, v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 16.2.2.5; jejich celkový počet nesmí být větší než 70; každou zemi smí zastupovat nejvýše jeden státní příslušník, v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 16;

- 1.1.2 aktivních sportovců, v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 16.2.2.2, jejichž celkový počet nesmí být větší než 15;
- 1.1.3 předsedů nebo osob zastávajících výkonné či vedoucí funkce nejvyšší úrovně v M.F., asociacích M.F. nebo jiných organizacích uznaných M.O.V., jejichž celkový počet nesmí být větší než 15.
- 1.1.3 předsedů nebo osob zastávajících výkonné či vedoucí funkce nejvyšší úrovně v N.O.V., popřípadě ve světových či kontinentálních asociacích N.O.V., jejichž celkový počet nesmí být větší než 15; v M.O.V. smí být nejvýše jeden takový člen za každou danou zemi.
- 1.2 M.O.V. si vybírá a volí své členy z těchto způsobilých osob, které považuje za kvalifikované, v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 16.
- 1.3 M.O.V. přijímá nové členy při ceremoniálu, během něhož se zavazují k plnění svých povinností následující přísahou :
- „Vzhledem k tomu, že se mi dostalo cti stát se členem Mezinárodního olympijského výboru a že jsem si vědom(a) odpovědnosti, která pro mě z této úlohy vyplývá, zavazuji se, že budu sloužit olympijskému hnutí ze všech svých sil, že budu zachovávat a dbát o zachovávání všech ustanovení Olympijské charty a usnesení Mezinárodního olympijského výboru, která považuji za neodvolatelná, že budu dodržovat Etický kodex, že se uchráním před politickými, obchodními, rasovými či náboženskými vlivy, budu bojovat proti všem formám diskriminace a za všech okolností budu hájit zájmy M.O.V. a olympijského hnutí.“*
- 1.4 Členové M.O.V. zastupují a prosazují zájmy M.O.V. a olympijského hnutí ve svých zemích a v organizacích olympijského hnutí, ve kterých slouží.
- 1.5 Členové M.O.V. nesmějí přijímat od vlád, organizací nebo jiných osob žádné pověření či pokyny, které by omezovaly svobodu jejich jednání a hlasování.

1.6 Členové M.O.V. nenesou osobní zodpovědnost za dluhy a závazky M.O.V.

1.7 S výhradou pravidla 16.3 je každý člen M.O.V. volen na období osmi let a může být znovu zvolen na jedno nebo více dalších osmiletých období. O postupu při znovuzvolení rozhoduje výkonný výbor M.O.V.

## 2 Povinnosti

Každý člen M.O.V. má následující povinnosti :

2.1 dodržovat Olympijskou chartu, Etický kodex a jiné předpisy M.O.V.;

2.2 účastnit se zasedání M.O.V.;

2.3 účastnit se práce v komisích M.O.V., do nichž byl jmenován;

2.4 přispívat k rozvoji a propagaci olympijského hnutí ;

2.5 kontrolovat ve své zemi a v organizaci olympijského hnutí, ve které slouží, uskutečňování programů M.O.V.;

2.6 informovat předsedu M.O.V. na jeho žádost o rozvoji a propagaci olympijského hnutí a o jeho potřebách ve své zemi a v organizaci olympijského hnutí, ve které slouží;

2.7 informovat neprodleně předsedu M.O.V. o všech událostech, které mohou bránit plnění Olympijské charty nebo jinak nepříznivě zasahovat do olympijského hnutí v jeho zemi nebo v organizaci olympijského hnutí, ve které slouží;

2.8 plnit další úkoly, určené mu předsedou.

## 3 Ukončení členství

Členství v M.O.V. končí za následujících okolností:

### 3.1 Demise:

Člen M.O.V. může ukončit své členství kdykoliv na základě písemné demise podané předsedovi M.O.V. Dříve než bude tato demise přijata, může výkonný výbor M.O.V. požádat odstupujícího člena o slyšení.

### 3.2 Nezvolení:

Každý člen M.O.V. ztrácí bez jakýchkoliv dalších formalit své členství, jestliže není znovu zvolen v souladu s pravidlem 16.1.7, prováděcím ustanovením k pravidlu 16.2.6 a v případě potřeby i 16.2.7.2.

### 3.3 Věkové omezení:

Člen M.O.V. přestává být členem nejpozději na konci kalendářního roku, v němž dosáhne 70 let, s výhradou prováděcího ustanovení k pravidlu 16.2.7.1.

### 3.4 Neúčast na zasedáních či nedostatek aktivní účasti na práci M.O.V.:

Každý člen M.O.V. ztrácí bez jakýchkoliv dalších prohlášení ze své strany své členství, jestliže, s výhradou zásahů vyšší moci, se po dva roky za sebou neúčastní zasedání nebo se aktivně nepodílí na práci M.O.V. V takových případech dochází k ukončení členství rozhodnutím zasedání M.O.V. na návrh výkonného výboru M.O.V.

### 3.5 Změna bydliště nebo hlavního působiště:

Každý člen M.O.V. podle pravidla 16.1.1.1 přestává být členem, jestliže přesunul své bydliště nebo hlavní působiště do jiné země než té, která byla jeho zemí v době jeho zvolení.

V takovém případě dochází k ukončení členství rozhodnutím zasedání M.O.V. na návrh výkonného výboru M.O.V.

### 3.6 Členové zvolení jako aktivní sportovci:

Každý člen M.O.V., který byl zvolen v souladu s pravidlem 16.1.1.2 výše, přestává být členem M.O.V., jakmile přestane být členem komise sportovců M.O.V.

3.7 Předsedové a osoby zastávající výkonné či vedoucí funkce nejvyšší úrovně v N.O.V, světových či kontinentálních asociacích N.O.V., M.F. nebo asociacích M.F. či jiných organizacích uznaných M.O.V.

Každý člen M.O.V., který byl zvolen v souladu s pravidlem 16.1.1.3 nebo pravidlem 16.1.1.4, přestává být členem M.O.V., jakmile přestane vykonávat funkci, kterou vykonával v době svého zvolení.

### 3.8 Vyloučení

3.8.1 Každý člen M.O.V. může být vyloučen rozhodnutím zasedání, jestliže porušil svou přísahu nebo jestliže zasedání usoudí, že tento člen zanedbal nebo vědomě ohrozil zájmy M.O.V. nebo jednal způsobem, který snižuje důstojnost M.O.V.

3.8.2 Rozhodnutí o vyloučení člena M.O.V. se přijímají dvoutřetinovou většinou členů přítomných na zasedání na návrh výkonného výboru M.O.V. Příslušný člen má právo na slyšení; právem na slyšení se rozumí právo seznámit se s obviněními a právo osobně předstoupit nebo předložit písemnou obhajobu.

3.8.3 Než zasedání rozhodne o návrhu na vyloučení, může výkonný výbor M.O.V. dotčenému členovi dočasně pozastavit členství a zbavit ho části nebo všech jeho práv, výsad a funkcí vyplývajících z jeho členství.

3.8.4 Člen M.O.V. nesmí být členem N.O.V., asociace N.O.V. nebo C.O.J.O.

#### 4 Čestný předseda – čestní členové – honorární členové

- 4.1 Na návrh výkonného výboru M.O.V. může zasedání M.O.V. zvolit za čestného předsedu člena M.O.V., který mu prokázal zvláště význačné služby jako předseda M.O.V. Čestný předseda má právo poskytnout svůj názor.
- 4.2 Každého člena M.O.V., který odchází poté, co v M.O.V. odsloužil nejméně deset let a poskytl mu výjimečné služby, může zasedání M.O.V. na návrh výkonného výboru M.O.V. zvolit čestným členem M.O.V.
- 4.3 Na návrh výkonného výboru M.O.V. může zasedání M.O.V. zvolit významné osobnosti mimo M.O.V., které mu prokázaly zvláště význačné služby, za honorární členy.
- 4.4 Čestný předseda, čestní členové a honorární členové jsou zvoleni doživotně. Nemají hlasovací právo a nejsou volitelní do žádného úřadu M.O.V.. Ustanovení pravidel 16.1.1 – 1.5, 16.1.7, 16.2, 16.3 a prováděcích ustanovení k pravidlům 16.1 a 16.2 se na ně nevztahují. Jejich status může odebrán rozhodnutím zasedání M.O.V.

#### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 16*

---

##### *1 Způsobilost:*

*Členem M.O.V. může být zvolena každá fyzická osoba starší osmnácti let, pokud:*

*1.1 kandidatura této osoby byla podána v souladu s odstavcem 2.1 níže;*

*1.2 tato osoba splňuje podmínky stanovené odstavcem 2.2 níže;*

*1.3 tato kandidatura byla posouzena a okomentována nominační komisí;*

*1.4 volbu této osoby doporučil zasedání výkonný výbor M.O.V..*

## *2 Postup při volbě členů M.O.V.*

### *2.1 Předložení kandidatur pro volbu za člena M.O.V.*

*Níže uvedené osoby a organizace mají právo předložit kandidatury pro volbu za člena M.O.V.: členové M.O.V., M.F., asociací M.F., N.O.V., světových či kontinentálních asociací N.O.V. a jiných organizací uznaných M.O.V.*

### *2.2 Přípustnost kandidátů:*

*Aby byla kandidatura přijata, musí být předložena písemně předsedovi M.O.V. a splňovat následující podmínky:*

*2.2.1. Každá osoba nebo organizace, která předkládá kandidaturu na volbu za člena M.O.V., musí u každé kandidatury jasně určit, zda je kandidát navrhován jako aktivní sportovec podle níže uvedeného odst. 2.2.2, či zda je kandidatura spojená s funkcí, kterou kandidát vykonává v některé organizaci uvedené v odst. 2.2.3 nebo 2.2.4 níže, nebo zda jde o kandidaturu nezávislého jednotlivce v souladu s odst. 2.2.5 níže.*

*2.2.2. Je-li kandidát navržen jako aktivní sportovec ve smyslu pravidla 16.1.1.2, musí být zvolen nebo jmenován do komise sportovců M.O.V. nejpozději při hrách olympiády nebo zimních olympijských hrách, které následují po posledních hrách, kterých se sportovec zúčastnil.*



*2.2.3 Jestliže je předložená kandidatura spojena s funkcí v M.F. nebo v asociaci M.F. nebo některé organizaci uznané M.O.V. podle odst. 5. pravidla 3, musí tento kandidát zastávat funkci předsedy těchto organizací nebo vedoucí či výkonnou funkci na nejvyšší úrovni v některé z těchto organizací.*

*2.2.4 Jestliže je předložená kandidatura spojena s funkcí v N.O.V. nebo ve světové či kontinentální asociaci N.O.V., musí tento kandidát zastávat funkci předsedy této organizace nebo vedoucí či výkonnou funkci na nejvyšší úrovni v některé z těchto organizací.*

*2.2.5 Jakýkoliv další návrh na kandidaturu se musí týkat nezávislého jednotlivce, který je státním příslušníkem země, v níž má trvalé bydliště nebo hlavní působiště a v níž existuje N.O.V.*

## *2.3 Nominační komise*

*2.3.1 Nominační komise se skládá ze sedmi členů, z nichž po třech členech vyberou etická komise M.O.V. a zasedání M.O.V. a jednoho člena vybere komise sportovců. Členové nominační komise jsou voleni na čtyři roky; mohou být zvoleni opakovaně.*

*2.3.2 Úkolem komise je posoudit každou kandidaturu podle níže uvedeného odst. 2.4.2 a připravit pro M.O.V. písemnou zprávu o každé z nich.*

*2.3.3 Nominační komise jmenuje svého předsedu.*

## *2.4 Posouzení kandidatur nominační komisí*

*2.4.1 Po obdržení kandidatury ji předseda M.O.V. předá předsedovi nominační komise. S výjimkou mimořádných okolností musí být kandidatura doručena předsedovi nominační komise nejpozději šest měsíců před datem zahájení nejbližšího zasedání M.O.V. a zpracována tak, aby mohl výkonný výbor M.O.V. včas předložit tomuto zasedání návrh.*

2.4.2 *Nominační komise shromáždí všechny potřebné informace o kandidátovi, především o jeho profesionální a materiální situaci, o jeho povolání a sportovní činnosti; komise může kandidáta požádat o reference od osobností, od nichž lze získat informace; komise také může pozvat kandidáta na pohovor.*

2.4.3 *Komise ověří způsobilost, původ a přípustnost všech kandidatur, popřípadě postavení kandidáta jako aktivního sportovce nebo funkci, s níž kandidatura souvisí.*

2.4.4 *Nominační komise vypracuje písemnou zprávu pro výkonný výbor M.O.V. o způsobilosti, původu a přípustnosti všech kandidatur, v níž uvede, zda podle jejího názoru kandidát má nebo nemá vlastnosti potřebné ke zvolení členem M.O.V.*

## *2.5 Postup výkonného výboru M.O.V.*

2.5.1 *Pouze výkonný výbor M.O.V. je kompetentní předložit kandidaturu zasedání M.O.V. Při rozhodování o předložení kandidatury předá výkonný výbor M.O.V. zasedání M.O.V. nejpozději jeden měsíc před jeho zahájením písemný návrh, k němuž je přiložena zpráva nominační komise. Výkonný výbor M.O.V. může kandidáta podrobit slyšení. Pro volbu jednoho člena může předložit několik kandidátů.*

2.5.2 *Postup při posouzení kandidatur aktivních sportovců předložených podle výše uvedeného odst. 2.2.1 a 2.2.2 může být zrychlen a v takových případech může být od lhůt uvedených v odst. 2.4.1 a 2.5.1 výše v nezbytné míře upuštěno, aby bylo možno okamžitě zvolit za členy M.O.V. sportovce nově zvolené do komise sportovců M.O.V.*

## *2.6 Postup na zasedání M.O.V.*

2.6.1 *Pouze zasedání M.O.V. je kompetentní volit členy M.O.V.*

2.6.2 *Předseda nominační komise může sdělit zasedání stanovisko této komise.*

2.6.3 *K hlasování se zasedání předkládají všechny kandidatury na volbu za člena M.O.V., které doporučí výkonný výbor; hlasování je tajné, rozhodnutí se přijímá většinou přítomných hlasů.*

## *2.7 Přejícná ustanovení:*

*Práva nabytá členy M.O.V., jejichž volba nabyla účinnosti do dne uzavření 110. zasedání (11. prosince 1999), jsou zachována takto:*

2.7.1 *Každý člen M.O.V. právoplatně zvolený před datem zahájení 110. zasedání M.O.V. (11. prosince 1999) musí ukončit své členství do konce kalendářního roku, v němž dosáhne 80 let, pokud nebyl zvolen před rokem 1966. Dosáhne-li člen této věkové hranice ve funkci předsedy, místopředsedy nebo člena výkonného výboru M.O.V., ukončení členství nabude účinnosti na konci příštího zasedání M.O.V.*

2.7.2 *Bez ohledu na výše uvedený odst. 2.7.1 členové M.O.V., kteří jejichž volba nabyla účinnosti před datem zahájení 110. zasedání M.O.V. (11. prosince 1999) a nedosáhli věkového limitu podle výše uvedeného odst. 2.7.1, mohou být zasedáním M.O.V. znovu zvoleni, a to tak, že třetina se bude volit v roce 2007, další třetina v roce 2008 a další třetina v roce 2009, v souladu s podmínkami stanovenými v odst. 2.6 výše. Toto rozdělení členů bylo provedeno losem při 111. zasedání M.O.V.*

2.7.3 *Omezení na jednoho člena za každou zemi, které je stanoveno v pravidle 16.1.1.1, poslední větě, se nevztahuje na členy M.O.V., jejichž volba vstoupila v platnost před datem uzavření 110. zasedání M.O.V. (11. prosince 1999).*

2.7.4 *Do 31. prosince 2007 nepřesáhne celkový počet členů M.O.V. 130.*

### 3 Seznam členů

*Výkonný výbor M.O.V. si vede aktualizovaný seznam veškerých členů M.O.V., čestného předsedy, čestných členů a honorárních členů. V seznamu je uveden původ kandidatury každého člena a to, zda člen kandidoval jako aktivní sportovec nebo v souvislosti s jinou funkcí, popřípadě zda kandidoval jako nezávislý jednotlivec.*

### 4 Čestný předseda – čestní členové – honorární členové

*4.1 Čestný předseda je zván na olympijské hry, na olympijské kongresy, na zasedání M.O.V. a na schůze výkonného výboru M.O.V., kde je pro něho rezervováno místo vedle předsedy M.O.V. Čestný předseda má právo poskytnout svůj názor.*

*4.2 Čestní členové jsou zváni na olympijské hry, na olympijské kongresy a na zasedání M.O.V., kde je pro každého z nich rezervováno místo; poskytují své rady, požádá-li je o to předseda M.O.V.*

*4.3 Honorární členové jsou zváni na olympijské hry a na olympijské kongresy, kde je pro každého z nich rezervováno místo. Předseda M.O.V. je může rovněž pozvat na jiné schůze či akce M.O.V.*

## 17 Organizace

---

Pravomoci M.O.V. vykonávají jeho orgány, jmenovitě:

- 1 zasedání
- 2 výkonný výbor
- 3 předseda

1 Zasedání je valné shromáždění členů M.O.V.. Jde o nejvyšší orgán M.O.V. Jeho rozhodnutí jsou konečná. Běžné zasedání se koná jednou ročně. Mimořádná zasedání se konají na základě svolání předsedy M.O.V. nebo na písemnou žádost alespoň jedné třetiny členů.

2 Zasedání má tyto pravomoci:

2.1 schvaluje či upravuje Olympijskou chartu.

2.2 volí členy M.O.V., čestného předsedu, čestné členy a honorární členy.

2.3 volí předsedu, místopředsedy a veškeré další členy výkonného výboru M.O.V.

2.4 volí hostitelské město olympijských her.

2.5 určuje město, ve kterém se bude konat běžné zasedání M.O.V., přičemž předseda má pravomoc určit město, ve kterém se bude konat mimořádné zasedání.

2.6 schvaluje výroční zprávu a účetnictví M.O.V.

2.7 jmenuje auditory M.O.V.

2.8 rozhoduje o udělení či odnětí plného uznání M.O.V. pro jednotlivé N.O.V., asociace N.O.V., M.F., asociace M.F. a jiné organizace.

2.9 vylučuje členy M.O.V. a odebírá status čestného předsedy, čestných členů a honorárních členů.

2.10 řeší a rozhoduje všechny záležitosti, které jí ukládá zákon nebo Olympijská charta.

3 Zasedání je usnášeníschopné, je-li přítomna polovina všech členů M.O.V. plus jeden. Zasedání rozhoduje většinou hlasů; ke změně základních principů olympismu nebo pravidel Olympijské charty je však zapotřebí dvoutřetinová většina všech přítomných členů.

4 Každý člen má k dispozici jeden hlas. Zdržení se hlasování, nevyjádřené hlasy či neplatně vyjádřené hlasy se do požadované většiny nezapočítávají. Hlasování v zastoupení není povoleno. Hlasuje se tajně, pokud to vyžaduje Olympijská charta nebo pokud tak rozhodne předseda zasedání nebo na žádost nejméně jedné čtvrtiny přítomných členů. V případě nerozhodného hlasování rozhoduje předseda.

5 Ustanovení pravidel 18.3 a 18.4 se vztahují na volby osob i hostitelských měst. Pokud však jsou nebo zůstanou pouze dva kandidáti, je za vítěze prohlášen kandidát, který obdrží větší počet hlasů.

6 Zasedání může delegovat pravomoci na výkonný výbor M.O.V.

#### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 18*

---

1 *Za organizaci a přípravu všech zasedání včetně finančních otázek s nimi souvisejících odpovídá výkonný výbor M.O.V.*

2 *Oznámení o termínech konání běžného zasedání dostanou všichni členové M.O.V. nejméně šest měsíců před zahájením zasedání. Zasedání je formálně svoláno příkazem předsedy M.O.V. alespoň třicet dnů před svým konáním, jedná-li se o běžné zasedání, a alespoň deset dnů předem, jedná-li se o mimořádné zasedání, společně s programem jednání, ve kterém musí být uvedeno, jaké otázky se na jednání budou řešit.*

3 *Zasedání řídí předseda, popřípadě v jeho nepřítomnosti nebo neschopnosti služebně nejstarší přítomný místopředseda nebo, v případě nepřítomnosti nebo neschopnosti tohoto místopředsedy, služebně nejstarší přítomný člen výkonného výboru M.O.V.*

4 *Každé rozhodnutí zasedání včetně rozhodnutí o změně Olympijské charty nabývá účinnosti okamžitě, pokud zasedání nerozhodne jinak. O záležitosti, která*

*není uvedena na programu jednání, se může jednat pouze tehdy, jestliže o to požádá jedna třetina členů nebo jestliže to povolí předseda zasedání.*

5 Člen M.O.V. se musí zdržet hlasování v těchto případech:

*5.1 jestliže se hlasování týká volby hostitelského města olympijských her a jedno z navržených měst se nachází v zemi, jejímž je tento člen státním příslušníkem;*

*5.2 jestliže se hlasování týká výběru místa pro konání zasedání, olympijského kongresu nebo jiné schůze či akce, na něž je navrženo město nebo jiný orgán země, jejímž je tento člen státním příslušníkem;*

*5.3 jestliže se hlasování týká volby člena M.O.V., kdy kandidátem je státní příslušník téže země jako tento člen;*

*5.4 jestliže se hlasování týká volby do funkce ve výkonném výboru M.O.V. nebo jiné funkce, kdy kandidátem je státní příslušník téže země jako tento člen;*

*5.5 jestliže se hlasování týká jakékoli jiné záležitosti, která se vztahuje k zemi, jejímž je tento člen státním příslušníkem, popřípadě N.O.V. této země.*

*V případě pochyb rozhodne o účasti člena na hlasování předseda zasedání.*

6 Předseda M.O.V. stanoví pravidla všech voleb kromě volby předsedy M.O.V., u níž stanoví pravidla výkonný výbor M.O.V.

7 Všechny procedurální otázky týkající se zasedání a hlasování, které neupravuje Olympijská charta, řeší předseda M.O.V.

8 *V naléhavých případech může předseda nebo výkonný výbor M.O.V. předložit členům usnesení k hlasování korespondenčně, a to i faxem nebo elektronickou poštou.*

9 *Ze všech schůzí a jiných řízení zasedání se pořizuje zápis z pravomoci předsedy M.O.V.*

---

## 19 Výkonný výbor M.O.V.\*

---

### 1 Složení:

Výkonný výbor M.O.V. tvoří předseda, čtyři místopředsedové a deset dalších členů. Výběr těchto členů odráží složení zasedání. Při každé volbě musí zasedání dbát, aby byl dodržen výše uvedený princip.

### 2 Volby, délky a obnovení mandátů a volná místa:

2.1 Všechny členy výkonného výboru M.O.V. volí zasedání tajným hlasováním většinou přítomných hlasů.

2.2 Délka mandátů místopředsedů a deseti dalších členů výkonného výboru je stanovena na čtyři roky. Člen může sloužit ve výkonném výboru maximálně dvě po sobě jdoucí období, bez ohledu na funkci, do které byl zvolen.

2.3 V případě, že člen vykonával funkci dvě po sobě jdoucí období podle výše uvedeného odst. 19.2.2, nemůže být po dobu minimálně dvou let znovu zvolen za člena výkonného výboru. Toto ustanovení se nevztahuje na volbu do funkce předsedy, kde není čekací doba.

2.4 V případě uvolnění kterékoli funkce kromě funkce předsedy M.O.V. zvolí následující zasedání do této funkce některého člena na období čtyř let.

2.5 Všem členům výkonného výboru začíná nebo se obnovuje mandát na konci zasedání, které je zvolilo. Jejich mandát uplyne ukončením



posledního řádného zasedání konaného v roce, v němž platnost mandátu končí.

- 2.6 Pro účely tohoto pravidla se „rokem“ rozumí období mezi dvěma po sobě jdoucími řádnými zasedáními.

### 3 Právomoci, funkce a povinnosti

Výkonný výbor na sebe bere všeobecnou odpovědnost za správu M.O.V. a řízení jeho záležitostí. Vykonává zejména tyto funkce:

- 3.1 kontroluje dodržování Olympijské charty;
- 3.2 schvaluje vnitřní organizaci M.O.V. a všechny vnitřní předpisy související s jeho organizací;
- 3.3 vypracovává výroční zprávu včetně roční účetní závěrky, kterou překládá zasedání spolu se zprávou auditora;
- 3.4 předkládá zasedání zprávu o všech navrhovaných změnách pravidel nebo prováděcích ustanovení;
- 3.5 předkládá zasedání M.O.V. jména osob, které navrhuje ke zvolení do M.O.V.;
- 3.6 stanoví proces přijímání a výběr kandidatur na pořádání olympijských her a dohlíží na něj;
- 3.7 stanoví program zasedání M.O.V.;
- 3.8 na návrh předsedy jmenuje a odvolává generálního ředitele. Předseda rozhoduje o jeho odměně a může nařídit sankce;
- 3.9 zajišťuje bezpečné vedení všech zápisů, účtů a jiných záznamů M.O.V. v souladu se zákonem, a to včetně zápisů ze zasedání a schůzí výkonného výboru M.O.V. či jiných schůzí komisí a pracovních skupin;
- 3.10 přijímá veškerá rozhodnutí a vydává předpisy M.O.V., které jsou právně závazné, a to ve formě, kterou uzná za nejvhodnější, jako jsou například kodexy, nařízení, normy, směrnice, pokyny, manuály, instrukce,

požadavky a jiná rozhodnutí, k nimž patří zejména, avšak nikoli výhradně, veškeré předpisy nezbytné k zabezpečení řádného plnění Olympijské charty a organizování olympijských her;

3.11 organizuje alespoň jednou za dva roky pravidelné schůzky s M.F. a N.O.V. Tyto schůzky řídí předseda M.O.V., který určuje postup a program jednání po poradě s příslušnými orgány;

3.12 vytváří a uděluje čestná vyznamenání M.O.V.;

3.13 vykonává všechny pravomoci a plní všechny povinnosti, které nejsou zákonem či Olympijskou chartou uloženy zasedání nebo předsedovi M.O.V.

#### 4 Delegování pravomocí

Výkonný výbor M.O.V. může delegovat pravomoci na jednoho nebo více svých členů, na komise M.O.V., na členy správy M.O.V. a na jiné útvary či třetí osoby.

#### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 19*

---

*1      Předseda odpovídá za organizaci a přípravu všech schůzí výkonného výboru M.O.V. Může za tímto účelem delegovat veškeré své pravomoci nebo jejich část na generálního ředitele.*

*2      Výkonný výbor M.O.V. se schází, jestliže jej svolá předseda nebo na žádost většiny svých členů, podanou alespoň deset dnů před konáním takové schůze. V oznámení o jejím konání musí být uvedeno, o čem se bude na schůzi jednat.*

*3      Schůze výkonného výboru M.O.V. řídí předseda, popřípadě v jeho nepřítomnosti nebo neschopnosti služebně nejstarší přítomný místopředseda nebo, v případě nepřítomnosti nebo neschopnosti tohoto místopředsedy, služebně nejstarší přítomný člen výkonného výboru M.O.V.*

4 Výkonný výbor M.O.V. je usnášeníschopný, je-li přítomno alespoň osm jeho členů.

5 Výkonný výbor M.O.V. rozhoduje většinou přítomných hlasů.

6 Každý člen má jeden hlas. Zdržení se hlasování, nevyjádřené hlasy či neplatně vyjádřené hlasy se do požadované většiny nezapočítávají. Hlasování v zastoupení není povoleno. Hlasuje se tajně, pokud to vyžaduje Olympijská charta nebo pokud tak rozhodne předseda zasedání nebo na žádost nejméně jedné čtvrtiny přítomných členů. V případě nerozhodného hlasování rozhoduje předseda.

7 Člen M.O.V. se musí zdržet hlasování v případech uvedených v prováděcím ustanovení k pravidlu 18.5.

*V případě pochyb rozhodne o účasti člena na hlasování předseda zasedání.*

8 Veškeré další procedurální otázky týkající se výkonného výboru M.O.V., které neupravuje Olympijská charta, řeší předseda M.O.V.

9 Výkonný výbor M.O.V. může pořádat schůze ve formě telekonferencí a videokonferencí.

10 V naléhavých případech může předseda předložit členům výkonného výboru M.O.V. k hlasování usnesení korespondenčně, a to i faxem nebo elektronickou poštou.

11 Ze všech schůzí a jiných řízení zasedání se pořizuje zápis z pravomoci předsedy M.O.V.

## 20 Předseda\*

---

- 1 Zasedání M.O.V. volí ze svých členů předsedu tajným hlasováním na období osmi let. Předseda může být jednou znovu zvolen na čtyřleté období.
- 2 Předseda zastupuje M.O.V. a řídí všechny jeho aktivity.
- 3 Předseda může učinit jménem M.O.V. jakékoli kroky či rozhodnutí, jestliže okolnosti brání tomu, aby je učinilo zasedání nebo výkonný výbor. Takové kroky nebo rozhodnutí musejí být neprodleně předloženy příslušnému orgánu k ratifikaci.
- 4 Pokud předseda není schopen plnit povinnosti vyplývající z jeho funkce, nahradí ho služebně nejstarší místopředseda, a to až do chvíle, kdy předseda znovu nabude své schopnosti, nebo, jedná-li se o trvalou neschopnost, do zvolení nového předsedy na příštím zasedání M.O.V. Tento nový předseda se volí na období osmi let a může být jednou znovu zvolen na čtyřleté období.

### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 20*

---

- 1 *Kandidatury na volbu předsedy se vyhlašují tři měsíce před datem zahájení zasedání, v jehož průběhu se volba uskuteční. Tento termín však může být změněn rozhodnutím výkonného výboru M.O.V., jestliže podle jeho názoru okolnosti takovou změnu ospravedlňují.*
- 2 *S výhradou ustanovení odstavce 3 pravidla 20 je předseda volen zasedáním konaným v druhém roce olympiády.*

## 21 Komise M.O.V.\*

---

Je možné vytvářet komise M.O.V. jako poradní orgány pro zasedání, výkonný výbor či předsedu M.O.V., podle okolností. Předseda ustanovuje v případě potřeby stálé komise či jiné institucionální nebo ad hoc komise a pracovní skupiny. Není-li v Olympijské chartě nebo ve zvláštních předpisech vydaných výkonným

výborem M.O.V. výslovně stanoveno jinak, stanoví předseda jejich směrnice, jmenuje všechny jejich členy a rozhoduje rovněž o jejich rozpuštění, má-li za to, že již splnily svůj mandát. Bez předchozího souhlasu předsedy M.O.V. se nesmí konat žádná schůze komise či pracovní skupiny, není-li v Olympijské chartě nebo ve zvláštních předpisech vydaných výkonným výborem M.O.V. výslovně stanoveno jinak. Předseda je oprávněným členem všech komisí a pracovních skupin a pokud se zúčastní jejich schůzí, má prioritu.

### ***Prováděcí ustanovení k pravidlu 21***

---

#### *1 Komise sportovců*

*Zřizuje se komise sportovců M.O.V., kde většinu členů budou tvořit sportovci, které zvolí sportovci účastníci se olympijských her. Volba se bude konat při příležitosti her olympiády nebo zimních olympijských her v souladu s předpisy vydanými výkonným výborem M.O.V. po konzultaci s komisí sportovců, a bude oznámena M.F. a N.O.V. nejpozději rok před olympijskými hrami, během nichž se tato volba bude konat.*

*Veškeré předpisy a postupy komise sportovců M.O.V. schválí výkonný výbor M.O.V. po poradě s komisí sportovců M.O.V.*

#### *2 Etická komise M.O.V.*

*Zřizuje se etická komise M.O.V. v souladu s pravidlem 22 a prováděcím ustanovením k pravidlu 22.*

#### *3 Nominační komise M.O.V.*

*Za účelem posouzení všech kandidatur na členství v M.O.V. se zřizuje nominační komise M.O.V. v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 16.2.3.*

*Veškeré předpisy a postupy nominační komise M.O.V. schválí výkonný výbor M.O.V. po poradě s nominační komisí M.O.V.*

#### *4 Komise pro olympijskou solidaritu*

*Zřizuje se komise pro olympijskou solidaritu, aby plnila úkoly, které jí ukládá pravidlo 5 prováděcí ustanovení k pravidlu 5.*

#### *5 Hodnotící komise pro kandidující města*

*Za účelem posuzování kandidatur měst, které chtějí pořádat hry olympiády a zimní olympijské hry, zakládá předseda dvě hodnotící komise pro kandidující města v souladu s prováděcím ustanovením k pravidlu 34.2.2.*

#### *6 Komise pro koordinaci zimních olympijských her*

*Za účelem pomoci při zlepšení organizace olympijských her a spolupráce mezi M.O.V., C.O.J.O., M.F. a N.O.C. zakládá předseda koordinační komise v souladu s pravidlem 38 a prováděcím ustanovením k pravidlu 38.*

#### *7 Lékařská komise*

*7.1 Předseda zakládá lékařskou komisi, jejíž poslání zahrnuje tyto úkoly:*

*7.1.1 uplatňovat Světový antidopingový kodex za všechny ostatní antidopingové přepisy, zejména při příležitosti olympijských her; a*

*7.1.2 vypracovat směrnice týkající se lékařské péče a zdraví sportovců.*

*7.2 Členové lékařské komise nebudou na olympijských hrách působit v žádné lékařské funkci delegace N.O.V. a nebudou se účastnit žádných jednání o porušování Světového antidopingového kodexu členy jejich příslušných národních delegací.*

#### *8 Postup*

*Předsedou každé komise M.O.V. je člen M.O.V. Komise se mohou scházet prostřednictvím telekonferencí nebo videokonferencí.*

## 22 Etická komise M.O.V.\*

---

Etická komise M.O.V. má za úkol definovat a aktualizovat rámec etických principů, včetně Etického kodexu, který je založen na hodnotách a principech zakotvených v Olympijské chartě, jíž je tento kodex nedílnou součástí. Kromě toho vede vyšetřování při stížnostech podaných v souvislosti s nerespektováním těchto etických principů, včetně případů porušení Etického kodexu, a navrhuje případně sankce výkonnému výboru.

### *Prováděcí ustanovení k pravidlu 22*

---

- 1 *Složení a organizace etické komise M.O.V. jsou upraveny v jejích stanovách.*
- 2 *Veškeré změny Etického kodexu, stanov etické komise M.O.V. či jiného předpisu a prováděcích ustanovení vydaných etickou komisí M.O.V. se předkládají ke schválení výkonnému výboru M.O.V.*

## 23 Opatření a sankce\*

---

V případě porušení Olympijské charty, Světového antidopingového kodexu či jiného předpisu, podle okolností, může zasedání, výkonný výbor M.O.V. nebo disciplinární komise uvedená v odst. 23.2.4 níže přijmout tato opatření nebo sankce:

- 1 V rámci olympijského hnutí :
  - 1.1 vůči členům, čestnému předsedovi, čestným a honorárním členům M.O.V.:
    - a/ důtka vyslovená výkonným výborem M.O.V.;

- b/ suspendování na určitou dobu vyhlášené výkonným výborem.  
Suspendování může být rozšířeno na úplnou nebo částečnou ztrátu práv, výsad a funkcí spojených s členstvím příslušné osoby.

Výše uvedená opatření a sankce se mohou kumulovat. Mohou být přijaty vůči členům, čestnému předsedovi, čestným a honorárním členům M.O.V., kteří svým jednáním ohroží zájmy M.O.V., a to i tehdy, nejde-li o konkrétní porušení Olympijské charty či jiného předpisu.

#### 1.2 vůči M.F. :

- a/ vyjmutí z programu olympijských her
- sportu (zasedání),
  - disciplíny (výkonný výbor M.O.V.) nebo
  - soutěže (výkonný výbor M.O.V.);
- b/ odnětí prozatímního uznání (výkonný výbor M.O.V.);
- c/ odnětí uznání (zasedání).

#### 1.3 vůči asociacím M.F.:

- a/ odnětí prozatímního uznání (výkonný výbor M.O.V.);
- b/ odnětí plného uznání (zasedání).

#### 1.4 vůči N.O.V.:

- a/ suspendování (výkonný výbor M.O.V.); v takovém případě výkonný výbor M.O.V. určí jednotlivé důsledky pro příslušný N.O.V. a jeho sportovce;
- b/ odnětí prozatímního uznání (výkonný výbor M.O.V.);
- c/ odnětí plného uznání (zasedání); v takovém případě pozbývá N.O.V. všech práv, která jsou mu udělena podle Olympijské charty;



d/ odnětí práva pořádat zasedání nebo olympijský kongres (zasedání);

1.5 vůči asociacím N.O.V.:

a/ odnětí prozatímního uznání (výkonný výbor M.O.V.);

b/ odnětí plného uznání (zasedání).

1.6 vůči olympijskému městu, C.O.J.O. či N.O.V.: odnětí práva pořádat olympijské hry (zasedání).

1.7 vůči přihlášeným či kandidujícím městům a N.O.V. (výkonný výbor M.O.V.):

odnětí práva podat kandidaturu na pořádání olympijských her.

1.8 vůči jiným uznaným asociacím a organizacím:

a/ odnětí prozatímního uznání (výkonný výbor M.O.V.);

b/ odnětí plného uznání (zasedání).

2 V rámci olympijských her, v případě porušení Olympijské charty, Světového antidopingového kodexu či jiného rozhodnutí nebo platného předpisu vydaného M.O.V. nebo M.F. nebo N.O.V., včetně, avšak nikoli výlučně, Etického kodexu M.O.V. či jiného platného veřejného zákona nebo předpisu nebo v případě jakékoli formy špatného chování.

2.1 vůči závodníkům a družstvům: dočasné nebo trvalé zrušení kvalifikace na olympijské hry, vyloučení z nich, diskvalifikace nebo odebrání akreditace; v případě diskvalifikace nebo vyloučení budou medaile či diplomy získané na základě příslušného porušení Olympijské charty vráceny M.O.V. Navíc na základě rozhodnutí výkonného výboru M.O.V. může závodník či družstvo ztratit výhodu umístění získaného při dalších soutěžích na olympijských hrách, kde byl/o diskvalifikován/o či vyloučen/o; v takovém případě budou získané medaile a diplomy vráceny M.O.V. (výkonný výbor M.O.V.);

- 2.2 vůči funkcionářům, vedoucím a dalším členům delegací, vůči rozhodčím a členům jury: dočasné nebo trvalé zrušení kvalifikace na olympijské hry nebo vyloučení z nich (výkonný výbor M.O.V.);
- 2.3 vůči všem dalším akreditovaným osobám: odnětí akreditace (výkonný výbor M.O.V.);
- 2.4 výkonný výbor M.O.V. může své pravomoci delegovat na disciplinární komisi.

3 Před uplatněním opatření nebo sankce může příslušný orgán M.O.V. vyslovit varování.

4 Uložení opatření či sankcí nemá žádný dopad na ostatní práva M.O.V. či jiného orgánu, včetně, avšak nikoli výlučně, N.O.V. a M.F.

### ***Prováděcí ustanovení k pravidlu 23***

---

*1 Každé šetření skutečností, které mohou vést k opatření nebo sankci, se provádí pod dohledem výkonného výboru M.O.V., který může za tímto účelem v úplnosti nebo zčásti své pravomoci delegovat.*

*2 Po celou dobu šetření může výkonný výbor M.O.V. prozatímně odejmout příslušné osobě nebo organizaci v úplnosti nebo zčásti veškerá její práva, výsady a funkce vyplývající z jejího členství nebo postavení..*

*3 Každý jednotlivec, družstvo nebo jakákoliv jiná fyzická či právnická osoba má právo na slyšení u orgánu M.O.V. kompetentního k uvedenému opatření nebo sankci. Právo na slyšení ve smyslu tohoto ustanovení zahrnuje právo být seznámen s obviněním a právo osobní účasti nebo písemného předložení obhajoby.*

*4 Všechna opatření či sankce uložené zasedáním, výkonným výborem M.O.V. nebo disciplinární komisí uvedenou v pravidlu 23.2.4 musejí být příslušné straně doručeny písemně.*

---

5      *Pokud kompetentní orgán nerozhodne jinak, veškerá opatření a sankce vstupují v platnost okamžitě.*

---

## 24      Jazyky

---

- 1      Oficiálními jazyky M.O.V. jsou francouzština a angličtina.
- 2      Při všech zasedáních M.O.V. musí být zajištěno simultánní tlumočení do francouzštiny, angličtiny, němčiny, španělštiny, ruštiny a arabštiny.
- 3      V případě nesrovnalosti mezi francouzským a anglickým zněním Olympijské charty a všech dalších dokumentů M.O.V. rozhoduje francouzské znění, pokud není výslovně písemně uvedeno jinak.

---

## 25      Zdroje M.O.V.

---

- 1      M.O.V. může přijímat dary a odkazy a opatrovat si všechny další prostředky k plnění svých úkolů. Shromažďuje příjmy z využívání práv, včetně, avšak nikoli výhradně, televizních práv, sponzorství, licencí a olympijského vlastnictví, dále pak z konání olympijských her.
- 2      Za účelem podpory rozvoje olympijského hnutí může M.O.V. postoupit část svých příjmů M.F., N.O.V. včetně Olympijské solidarity a C.O.J.O.

## Kapitola 3

### Mezinárodní federace (MF)

---

#### 26 Uznání M.F.

---

V zájmu rozvoje a propagace olympijského hnutí může M.O.V. uznat jako M.F. mezinárodní nevládní organizace, spravující jeden nebo více sportů v celosvětovém měřítku, jejichž členy jsou organizace, které řídí tento sport na národní úrovni.

Stanovy, praxe a činnost M.F. v olympijském hnutí musí být v souladu s Olympijskou chartou, zejména pokud jde o přijetí a plnění Světového antidopingového kodexu. S výhradou předcházejících ustanovení si každá M.F. při řízení svého sportu zachovává nezávislost a samostatnost.

#### 27 Poslání a úloha M.F. v rámci olympijského hnutí

---

1 Posláním a úlohou M.F. v rámci olympijského hnutí je:

- 1.1 stanovit a uvést v platnost v duchu olympismu pravidla provozování příslušných sportů a dbát na jejich dodržování;
- 1.2 zajišťovat rozvoj svého sportu po celém světě;
- 1.3 přispívat k naplňování cílů stanovených Olympijskou chartou, především šířením olympismu a olympijské výchovy;
- 1.4 vydávat stanoviska ke kandidaturám na pořádání olympijských her, zejména pokud jde o technické prostředky kandidujících měst pro jejich sport;
- 1.5 stanovit svá kvalifikační kritéria pro soutěže na olympijských hrách v souladu s Olympijskou chartou a předkládat je M.O.V. ke schválení;
- 1.6 přijmout odpovědnost za technickou kontrolu a řízení svého sportu na olympijských hrách a na hrách pod patronací M.O.V.;
- 1.7 poskytovat technickou pomoc při praktické realizaci programů Olympijské solidarity;

- 2 Kromě toho jsou M.F. oprávněny:
  - 2.1 Předkládat M.O.V. návrhy týkající se Olympijské charty a olympijského hnutí;
  - 2.2 spolupracovat při přípravě olympijských kongresů;
  - 2.3 podílet se na žádost M.O.V. na činnosti komisí M.O.V.

## Kapitola 4

### Národní olympijské výbory (N.O.V.)

---

#### 28 Poslání a úloha N.O.V.\*

---

- 1 Posláním N.O.V je rozvíjet, propagovat a chránit olympijské hnutí ve své zemi v souladu s Olympijskou chartou.
- 2 N.O.V. :
  - 2.1 šíří základní principy a hodnoty olympismu ve své zemi, zejména v oblasti sportu a výchovy, a to propagací olympijských vzdělávacích programů na všech úrovních ve školách, sportovních a tělovýchovných vzdělávacích zařízeních a univerzitách, dále pak podporováním vzniku institucí, které se věnují olympijské výchově, jako jsou národní olympijské akademie, olympijská muzea a jiné programy včetně kulturních, které jsou spojeny s olympijským hnutím;
  - 2.2 zajišťují dodržování Olympijské charty ve své zemi;
  - 2.3 podporují rozvoj vrcholového sportu i sportu pro všechny;

- 2.4 pomáhají při přípravě sportovních funkcionářů, zejména organizováním kurzů, a dbají, aby tyto kurzy přispívaly k propagaci základních principů olympismu;
  - 2.5 vystupují proti všem formám diskriminace a násilí ve sportu;
  - 2.6 přijmou a plní Světový antidopingový kodex.
- 3 N.O.V. mají výlučnou pravomoc zastupovat svou zemi na olympijských hrách a na regionálních, kontinentálních nebo světových sportovních soutěžích organizovaných ve více sportovních odvětvích pod patronací M.O.V. Kromě toho má každý N.O.V. povinnost zúčastnit se her olympiády a vyslat na ni své sportovce.
- 4 N.O.V. mají výlučnou pravomoc vybrat a navrhnout město, které může předložit kandidaturu na pořádání olympijských her v příslušné zemi.
- 5 V rámci plnění svého poslání mohou N.O.V. spolupracovat s vládními orgány, s nimiž jsou povinny udržovat harmonické vztahy; nesmějí se však zapojovat do žádné činnosti, která by byla v rozporu s Olympijskou chartou. N.O.V. mohou rovněž spolupracovat s nevládními organizacemi.
- 6 N.O.V. musejí chránit svou autonomii a odolávat všem nátlakům, včetně, avšak nikoli výlučně, nátlaků politické, náboženské či ekonomické povahy, jež jim mohou bránit v plnění Olympijské charty.
- 7 N.O.V. mají právo :
- 7.1 označovat, určovat a uvádět se jako „národní olympijské výbory“ („N.O.V.“), přičemž toto označení nebo určení musí být uvedeno nebo obsaženo v jejich názvu;
  - 7.2 posílat soutěžící, funkcionáře družstev a jiný personál družstev na olympijské hry v souladu s Olympijskou chartou;
  - 7.3 využívat pomoc Olympijské solidarity
  - 7.4 používat určité části olympijského vlastnictví na základě povolení M.O.V. a v souladu s pravidly 7-14 a prováděcími ustanoveními k pravidlům 7-14;

- 7.5 účastnit se aktivit řízených M.O.V. nebo konaných pod jeho patronací, včetně regionálních her;
- 7.6 náležet k asociacím N.O.V. uznaným M.O.V.;
- 7.7 předkládat M.O.V. návrhy ohledně Olympijské charty a olympijského hnutí, včetně pořádání olympijských her;
- 7.8 vyjadřovat svůj názor na kandidatury na pořádání olympijských her;
- 7.9 účastnit se na žádost M.O.V. činnosti komisí M.O.V.;
- 7.10 spolupracovat na přípravě olympijských kongresů;
- 7.11 uplatňovat veškerá další práva, která jim udělí Olympijská charta nebo M.O.V.

8 M.O.V. pomáhá N.O.V. plnit jejich poslání prostřednictvím svých různých oddělení a Olympijské solidarity.

9 Kromě opatření a sankcí stanovených pro případ porušení Olympijské charty může výkonný výbor M.O.V. učinit vhodná rozhodnutí na ochranu olympijského hnutí v zemi daného N.O.V., včetně pozastavení nebo odnětí jeho uznání M.O.V., jestliže ústava, právo nebo jiné plané předpisy v příslušné zemi, popřípadě jiný akt vládních či jiných orgánů brání činnosti tohoto N.O.V. nebo uskutečňování či vyjadřování jeho vůle. Před přijetím takového rozhodnutí nabídne výkonný výbor takovému N.O.V. možnost slyšení.

## 29 Složení N.O.V.\*

---

1 N.O.V. může mít různé složení, musí však zahrnovat:

- 1.1 všechny členy M.O.V. v zemi, pokud existují. Tito členové mají hlasovací právo při valných shromážděních N.O.V. Kromě toho členové M.O.V. v zemi, pokud existují, kteří jsou uvedeni v pravidle 16.1.1.1, jsou z úřední moci členy výkonného orgánu N.O.V. a mají v něm hlasovací právo;
- 1.2 všechny národní federace, sdružené v M.F., jejichž sport je zařazen v programu olympijských her, nebo jimi určené zástupce;

- 1.3 aktivní nebo bývalé sportovce, kteří se zúčastnili olympijských her; ti se však musejí vzdát členství nejpozději na konci třetí olympiády, která následuje po posledních olympijských hrách, jichž se zúčastnili.
- 2 N.O.V. mohou mít za členy :
- 2.1 národní federace sdružené v M.F. uznaných M.O.V., jejichž sporty nejsou zařazeny do programu olympijských her;
- 2.2 sportovní sdružení a další sportovní organizace nebo jejich zástupce a státní příslušníky dané země, schopné posílit účinnost N.O.V. nebo prokazující význačné služby věci sportu a olympismu.
- 3 Hlasovací většinu N.O.V. a jeho výkonného orgánu tvoří hlasy olympijských sportovních federací nebo jejich zástupců. V otázkách týkajících se olympijských her se přihlíží pouze k hlasům členů výkonného orgánu N.O.V. a národních federací uvedených v odst. 1.2 výše. Pokud to schválí výkonný výbor M.O.V., může N.O.V. do své hlasovací většiny a do započtených hlasů v otázkách týkajících se olympijských her zahrnout rovněž hlasy členů M.O.V. ve své zemi, kteří jsou uvedeni v odst. 1.1 výše, a aktivních či bývalých sportovců ve své zemi, kteří jsou uvedeni v odst. 1.3 výše.
- 4 Vlády nebo jiné státní orgány nesmějí určovat členy N.O.V. N.O.V. se však může podle svého uvážení rozhodnout zvolit za své členy zástupce těchto orgánů.
- 5 Oblast působnosti N.O.V. musí být shodná s hranicemi země, v níž je tento N.O.V. založen a má své sídlo.

### ***Prováděcí ustanovení k pravidlům 28 a 29***

---

#### *1 Proces uznání N.O.V.:*

*1.1 Národní sportovní organizace, která žádá o uznání jako N.O.V., je povinna podat žádost u M.O.V., v níž prokáže, že splňuje veškeré podmínky předepsané Olympijskou chartou, zejména v pravidle 29 a prováděcím ustanovení k pravidlům 28 a 29.*



*1.2 Je třeba prokázat, že národní federace, které jsou členy N.O.V., vykonávají ve své zemi a na mezinárodní úrovni konkrétní, skutečnou a trvalou sportovní činnost, a to především tím, že organizují a účastní se soutěží a uskutečňují programy výcviku sportovců. N.O.V. může uznat pouze jednu národní federaci za každý sport řízený určitou M.F. Tyto národní federace nebo jimi určené zástupci musejí tvořit hlasovací většinu N.O.V. a jeho výkonného orgánu. V každém N.O.V. musí být alespoň pět národních federací, které jsou přidruženy k M.F. řídící sporty, jež jsou součástí programu olympijských her.*

*1.3 Podmínkou pro uznání je schválení stanov žadatele výkonným výborem M.O.V. Stejná podmínka platí i pro jakékoli pozdější úpravy či změny stanov. Tyto stanovy musejí být vždy v souladu s Olympijskou chartou, na níž musejí výslovně odkazovat. Existují-li jakékoli pochybnosti ohledně významu či výkladu stanov N.O.V., popřípadě jestliže existuje rozpor mezi těmito stanovami a Olympijskou chartou, rozhoduje Olympijská charta.*

*1.4 Každý N.O.V. je povinen uspořádat alespoň jednou ročně valné shromáždění svých členů v souladu se svými stanovami. N.O.V. je zejména povinen zařadit na program jednání svých valných shromáždění představení výroční zprávy a finančních výkazů po auditu, v případě potřeby pak také volbu funkcionářů a členů výkonného orgánu.*

*1.5 Funkcionáři a členové výkonného orgánu N.O.V. jsou voleni v souladu se stanovami N.O.V. na období, které nesmí být delší než čtyři roky, a mohou být znovu zvoleni.*

*1.6 Členové N.O.V. s výjimkou těch, kteří se věnují řízení sportu na profesionální úrovni, nepobírají za své služby a plnění svých povinností žádný plat ani odměnu. Mohou však obdržet náhradu svých cestovních a pobytových nákladů a jiných oprávněných výdajů spojených s výkonem jejich funkce.*

*1.7 V případě odnětí nebo vypršení uznání N.O.V. ztrácí tento N.O.V. veškerá práva, která jsou mu svěřena Olympijskou chartou nebo M.O.V.*

**2**     *Úkoly N.O.V.:*

*N.O.V. plní následující úkoly:*

*2.1 Utvářejí, organizačně zabezpečují a vedou svou delegaci na olympijských hrách a na regionálních, kontinentálních a světových sportovních hrách organizovaných ve více sportovních odvětvích pod patronací M.O.V. Rozhodují o přihláškách sportovců navržených příslušnými národními federacemi. Tento výběr se musí provádět nejen na základě jejich sportovního výkonu, ale i schopností být příkladem sportovní mládeže své země. N.O.V. musí zajistit, aby přihlášky navržené národními federacemi byly ve všech ohledech v souladu s ustanoveními Olympijské charty.*

*2.2 zajišťují vybavení, dopravu a ubytování členů své delegace. Sjednávají pro ně přiměřené pojištění pro případ úmrtí, zdravotního postižení, nemoci, lékařských a farmaceutických výloh a odpovědnosti za škodu vůči třetím osobám. Odpovídají za chování členů své delegace.*

*2.3 mají výlučnou pravomoc předepsat a stanovit oblečení a stejnokroje, které budou členové delegace nosit, a vybavení, které budou používat na olympijských hrách a při všech sportovních soutěžích a ceremoniálech s tím spojených.*

*Tato výlučná pravomoc se nevztahuje na speciální vybavení používané sportovci z jejich delegace při vlastních sportovních soutěžích. Pro účely tohoto pravidla se speciálním vybavením rozumí pouze takové vybavení, které je uznáno příslušným N.O.V. jako mající podstatný účinek na výkon sportovce vzhledem ke svým zvláštním vlastnostem. Veškerá reklama ve spojení s tímto speciálním vybavením musí být předložena ke schválení příslušnému N.O.V., jestliže je v jakémkoliv vztahu, ať už zřejmém nebo implicitním, k olympijským hrám.*

### 3      *Doporučení*

*N.O.V. se doporučuje :*

- 3.1 organizovat pravidelně (pokud možno každoročně) Olympijský den nebo týden na podporu olympijského hnutí;*
- 3.2 zahrnout do své činnosti podporu kultury a umění v oblasti sportu a olympismu;*
- 3.3 účastnit se programů Olympijské solidarity;*
- 3.4 vyhledávat finanční zdroje způsobem, který je v souladu se základními principy olympismu.*

### 30      **Národní federace**

---

Aby byla národní federace uznána ze strany N.O.V. a byla přijata za jeho člena, musí tato federace vykonávat konkrétní, skutečnou a trvalou sportovní činnost, musí být sdružena v M.F. uznané M.O.V. a její činnost musí ve všech aspektech být řízena a být v souladu s Olympijskou chartou a s pravidly své M.F.

### 31      **Země a název N.O.V.**

---

- 1      V Olympijské chartě se výrazem „země“ rozumí nezávislý stát uznaný mezinárodním společenstvím.
- 2      Název N.O.V. musí odpovídat územnímu rozsahu a tradici své země a musí být schválen výkonným výborem M.O.V.

### 32      **Vlajka, emblém a hymna N.O.V.**

---

Vlajka, emblém a hymna přijaté N.O.V. k užívání při jeho činnostech, včetně olympijských her, musí být schváleny výkonným výborem M.O.V.

## Kapitola 5

### Olympijské hry

---

#### I. KONÁNÍ, ORGANIZACE A ŘÍZENÍ OLYMPIJSKÝCH HER

##### 33 Konání olympijských her\*

---

- 1 Hry olympiády se konají v prvním roce olympiády a zimní olympijské hry v jejím třetím roce.
- 2 Cti a odpovědnosti pořádat olympijské hry se dostává od M.O.V. městu, které je zvoleno hostitelským městem olympijských her.
- 3 Termín konání olympijských her určuje výkonný výbor M.O.V.
- 4 Pokud se olympijské hry nekonají v roce, ve kterém se mají konat, má to za následek zrušení práv hostitelského města, bez dopadu na jiná práva M.O.V.
- 5 Jestliže hostitelské město, C.O.J.O. nebo N.O.V. země hostitelského města dosáhne při konání olympijských her finančního přebytku, bude tento přebytek věnován na rozvoj olympijského hnutí a sportu

#### *PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 33*

---

*Doba trvání soutěží na olympijských hrách nesmí překročit šestnáct dní.*

##### 34 Volba hostitelského města \*

---

- 1 Volba hostitelského města je výsadou zasedání M.O.V.
- 2 Než zasedání M.O.V. tuto volbu uskuteční, stanoví závazný postup výkonný výbor M.O.V. S výjimkou mimořádných okolností se tato volba uskuteční sedm let před konáním olympijských her.
- 3 Národní vláda země každého přihlášeného města musí M.O.V. předložit právně závazný dokument, v němž se zaváže a zaručí, že její země a její veřejné orgány budou respektovat a dodržovat Olympijskou chartu.

4 Volba hostitelského města se koná v zemi, která nemá na pořádání daných olympijských her žádné kandidující město.

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 34***

---

*1 Žádost o pořádání olympijských her – města ucházející se o pořádání olympijských her:*

*1.1 O pořádání olympijských her se může ucházet pouze město schválené N.O.V. své země; pokud tomu tak je, je toto město považováno za přihlášené město.*

*1.2 Žádost o pořádání olympijských her podává u M.O.V. oficiální orgán příslušného města spolu se souhlasem N.O.V. v dané zemi. Tyto orgány i N.O.V. musejí zaručit, že olympijské hry budou pořádány ke spokojenosti M.O.V. a za podmínek, které požaduje.*

*1.3 V případě, že se v jedné zemi uchází o pořádání olympijských her několik měst, smí žádost podat pouze jedno město, o němž rozhodne N.O.V. příslušné země.*

*1.4 Od okamžiku podání žádosti o pořádání olympijských her u M.O.V. je N.O.V. země ucházejícího se města povinen dohlížet na jeho činnost a jednání v souvislosti se žádostí a podle okolností i s kandidaturou na pořádání olympijských her, a je za ně spoluodpovědný.*

*1.5 Každé město ucházející se o pořádání olympijských her je povinno dodržovat Olympijskou chartu a veškeré další předpisy nebo požadavky vydané výkonným výborem M.O.V. a všechny technické normy předepsané M.F. pro jejich příslušné sporty.*

*1.6 Všechna města, která chtějí kandidovat na pořádání olympijských her, se podrobí schvalovacímu procesu kandidatur, který bude řídit výkonný*

*výbor M.O.V. a stanoví jeho podmínky. Výkonný výbor M.O.V. určí ta města, která budou přijata jako kandidující.*

## *2 Kandidující města – hodnocení*

*2.1 Kandidující města jsou ta města ucházející se o pořádání olympijských her, která splňují požadavky pro rozhodnutí výkonného výboru M.O.V., aby byla předložena zasedání M.O.V. k volbě.*

*2.2 Předseda M.O.V. jmenuje pro každé konání olympijských her hodnotící komisi pro posouzení kandidujících měst. Každá z těchto komisí zahrnuje členy M.O.V., zástupce M.F., N.O.V., komise sportovců a Mezinárodního paralympijského výboru („I.P.C.“). V hodnotící komisi nesmějí být státní příslušníci země, v níž se nachází kandidující město. Hodnotící komise si může přizvat na pomoc odborníky.*

*2.3 Každá hodnotící komise prostuduje kandidatury všech kandidujících měst, prohlédne si příslušné objekty a všem členům M.O.V. předloží písemnou zprávu o všech kandidaturách, a to nejpozději měsíc před datem zahájení zasedání, které zvolí hostitelské město olympijských her.*

*2.4 Kandidující město musí poskytnout finanční záruky, které bude požadovat výkonný výbor M.O.V.; ten určí, zda má tyto záruky poskytnout samotné město, nebo jiný kompetentní místní, regionální či národní orgán, popřípadě třetí strana.*

## *3 Volba hostitelského města – uzavření smlouvy s hostitelským městem*

*3.1 Výkonný výbor M.O.V. vypracuje na základě zprávy hodnotící komise seznam vybraných kandidujících měst, která budou předložena k hlasování na zasedání M.O.V.*

*3.2 Volba hostitelského města proběhne poté, co se zasedání seznámí se zprávou hodnotící komise.*

*3.3 M.O.V. uzavře s hostitelským městem a s N.O.V. jeho země písemnou smlouvu. Tato smlouva, která je běžně označována jako „smlouva s hostitelským městem“, musí být podepsána všemi stranami ihned po volbě hostitelského města.*

---

## **35 Místo konání, sportoviště a objekty olympijských her\***

---

1 Všechny sportovní soutěže musejí probíhat v hostitelském městě olympijských her, pokud toto město nezíská od výkonného výboru M.O.V. právo pořádat určité disciplíny v jiných městech, objektech nebo místech téže země. Slavnostní zahájení a zakončení se musejí konat přímo v hostitelském městě. Místa konání a objekty pro veškeré sporty a jiné akce musí schválit výkonný výbor M.O.V.

2 Pokud je při zimních olympijských hrách ze zeměpisných nebo místopisných důvodů nemožné pořádat určité soutěže nebo disciplíny některého sportu v zemi, kde se nachází hostitelské město, M.O.V. může výjimečně povolit jejich pořádání v sousední zemi.

---

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 35***

---

1 *Každá žádost o uspořádání soutěže, disciplíny nebo jiné sportovní soutěže v jiném městě nebo místě, než je hostitelské město, musí být písemně předložena M.O.V. nejpozději před návštěvou hodnotící komise pro kandidující města.*

2 *Organizace a konání olympijských her a zpravodajství z nich nesmí být žádným způsobem narušeno tím, že by se v hostitelském městě, jeho okolí nebo na dalších sportovištích konala jiná akce.*

M.O.V. svěřuje pořádání olympijských her N.O.V. země hostitelského města a hostitelskému městu samotnému. N.O.V. ustaví k tomu účelu organizační výbor (C.O.J.O.), který je od svého vzniku v přímém styku s výkonným výborem M.O.V., od něhož přijímá instrukce.

### *PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 36*

---

1 *C.O.J.O. musí mít ve své zemi status právnické osoby.*

2 *Členy výkonného orgánu C.O.J.O. jsou :*

- *člen nebo členové M.O.V. v příslušné zemi, uvedení v pravidle 16.1.1.1;*
- *předseda a generální sekretář N.O.V.;*
- *nejméně jeden představitel hostitelského města, kterého toto město určí;*

*Ve výkonném orgánu mohou být také zástupci veřejných úřadů a další přední osobnosti.*

3 *Od svého ustavení až do ukončení činnosti je C.O.J.O. povinen provádět veškerou činnost v souladu s Olympijskou chartou, se smlouvou uzavřenou mezi M.O.V., N.O.V. a hostitelským městem a v souladu s jinými předpisy či pokyny výkonného výboru M.O.V.*

## 37 Odpovědnost – odnětí pořádání olympijských her

---

1 N.O.V., C.O.J.O. a hostitelské město odpovídají společně a nerozdílně za všechny závazky sjednané individuálně nebo kolektivně ve vztahu k organizaci a průběhu olympijských her, kromě finanční odpovědnosti za organizaci a průběh olympijských her, kterou společně a nerozdílně nesou plně hostitelské město a C.O.J.O., bez ohledu na odpovědnost jakékoliv další strany, zejména tu, která může vyplývat ze záruky podle prováděcího ustanovení k pravidlu 34. M.O.V. nenese v souvislosti s organizací a průběhem olympijských her žádnou finanční odpovědnost.



2 V případě nedodržení Olympijské charty nebo jiných předpisů či pokynů M.O.V., popřípadě nedodržení přijatých závazků N.O.V., C.O.J.O. nebo hostitelského města, je M.O.V. oprávněn kdykoliv a s okamžitou účinností odejmout hostitelskému městu, C.O.J.O. a N.O.V. pořádání olympijských her, aniž tím ztratí nárok na náhradu škod, které mu tím byly způsobeny. V takovém případě nemá N.O.V., C.O.J.O., hostitelské město, země hostitelského města a veškeré její vládní a jiné úřady, popřípadě kterákoli další strana na městské, místní, státní, provinční, jiné regionální či národní úrovni vůči M.O.V. nárok na žádnou formu kompenzace.

### 38 Koordinační komise olympijských her - Spojení mezi N.O.V. a C.O.J.O. \*

---

#### 1 Koordinační komise olympijských her

Ke zlepšení organizace olympijských her a spolupráce mezi M.O.V., C.O.J.O., M.F a N.O.V. zřídí předseda M.O.V. koordinační komisi olympijských her (koordinační komisi), pověřenou řízením a realizací pracovních vztahů těchto stran. Koordinační komise se skládá ze zástupců M.O.V., M.F., N.O.V. a sportovců.

#### 2 Spojení mezi N.O.V. a C.O.J.O. - vedoucí misí

Během olympijských her nese odpovědnost za závodníky, funkcionáře a ostatní personál družstva každého N.O.V. vedoucí mise, který je jmenován svým N.O.V. a jehož úkolem je – vedle všech ostatních funkcí, které mu přidělil jeho N.O.V. – být ve styku s M.O.V., M.F. a C.O.J.O.

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 38***

---

#### *1 Mandát koordinační komise:*

*Součástí mandátu koordinační komise je:*

*1.1 dohled na postup prací C.O.J.O.;*

- 1.2 kontrola a revize všech hlavních aspektů organizace olympijských her;*
- 1.3 poskytování pomoci C.O.J.O.;*
- 1.4 pomoc při navázání styků mezi C.O.J.O. na jedné straně a M.O.V., M.F. a N.O.V. na straně druhé;*
- 1.5 pomoc při urovnávání sporů, které by mohly vyvstat mezi stranami;*
- 1.6 zajišťování toho, aby všechny M.F. a N.O.V. byly vždy informovány, ať už prostřednictvím C.O.J.O. nebo M.O.V. z vlastní iniciativy koordinační komise, o postupu organizace olympijských her;*
- 1.7 zajišťování toho, aby byl výkonný výbor M.O.V. vždy informován o názorech vyjádřených C.O.J.O., M.F. a N.O.V. na významné otázky týkající se olympijských her;*
- 1.8 zkoumání, po konzultaci s výkonným výborem M.O.V. a C.O.J.O., oblastí, ve kterých se může uskutečňovat mezi N.O.V. prospěšná spolupráce, zvláště v letecké dopravě, v dopravě materiálu, v pronájmu ubytování pro další funkcionáře a u postupu při přidělování vstupenek M.F. a N.O.V. a určeným cestovním kancelářím;*
- 1.9 navrhování C.O.J.O. a projednávání s ním po schválení výkonným výborem M.O.V. těchto věcí:*
- 1.9.1 opatření týkající se ubytování a zařízení v olympijské vesnici a v místech soutěží a tréninků,*
- 1.9.2 náklady na účast, ubytování a s tím spojené služby, které zajišťuje C.O.J.O.,*
- 1.9.3 zajištění dopravy a ubytování pro účastníky a funkcionáře a dalších záležitostí, týkajících se podle jeho názoru vytvoření dobrých podmínek pro závodníky a funkcionáře a jejich schopnosti plnit na olympijských hrách nezbytné funkce;*

- 1.10 *dohled na závodní, tréninková a další zařízení a podávání zpráv o všech záležitostech, které nebude moci vyřešit, výkonnému výboru M.O.V.;*
- 1.11 *zajišťování toho, aby C.O.J.O. vhodně reagoval na potřeby M.F. a vedoucích misí;*
- 1.12 *zřizování specializovaných pracovních skupin se souhlasem výkonného výboru M.O.V., aby posuzovaly konkrétní oblasti související s pořádáním olympijských her a doporučovaly výkonnému výboru M.O.V. návrhy na zlepšení, které by měla realizovat koordinační komise;*
- 1.13 *po skončení olympijských her provedení analýzy organizace her a podání zprávy o tom výkonnému výboru M.O.V.;*
- 1.14 *výkon dalších pravomocí či plnění jiných pokynů výkonného výboru M.O.V.;*
- 1.15 *V případě všech záležitostí, o kterých koordinační komise rozhodne, že je není schopna vyřešit, nebo když kterákoliv ze stran odmítne jednat v souladu s jejím rozhodnutím, musí koordinační komise neprodleně informovat výkonný výbor M.O.V., který přijme konečné rozhodnutí.*
- 1.16 *Při olympijských hrách přebírá kompetence koordinační komise výkonný výbor M.O.V. Předseda koordinační komise se účastní každodenních koordinačních schůzí s C.O.J.O.*

## *2 Vedoucí misí*

*Po dobu konání olympijských her pobývá vedoucí mise v olympijské vesnici a má přístup do všech lékařských zařízení, na tréninkové plochy a sportoviště, do tiskových středisek a do hotelu olympijské rodiny*

## *3 Atašé*

*Každý N.O.V. může pro usnadnění spolupráce s C.O.J.O. jmenovat atašé. Atašé vystupuje jako prostředník mezi C.O.J.O. a svým N.O.V. a pomáhá*

*jim řešit cestovní, ubytovací a jiné problémy. Během olympijských her musí být akreditován jako člen delegace svého N.O.V.*

## **39 Olympijská vesnice \***

---

1 K ubytování všech závodníků, funkcionářů družstva a dalších členů výpravy v jednom místě zajistí C.O.J.O. olympijskou vesnici na období, které stanoví výkonný výbor M.O.V.

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 39***

---

1 *Olympijská vesnice musí vyhovovat požadavkům, které stanoví výkonný výbor M.O.V.*

2 *Kvóty pro počty funkcionářů a dalších členů výpravy ubytovaných v olympijské vesnici stanoví výkonný výbor M.O.V.*

3 *Pokud M.O.V. zmocní C.O.J.O. pořádat soutěže v jiném místě než v hostitelském městě, může výkonný výbor M.O.V. požadovat, aby C.O.J.O. zajistil vhodné ubytování, služby a zařízení v souladu s požadavky, které stanoví výkonný výbor M.O.V.*

4 *C.O.J.O. uhradí veškeré náklady spojené s bydlením a stravou závodníků, funkcionářů a dalších členů výpravy v olympijské vesnici a v dalších výše uvedených ubytovacích místech a jejich náklady na místní dopravu.*

## **40 Kulturní program**

---

C.O.J.O. zorganizuje program kulturních akcí, který musí pokrývat alespoň období, po které je otevřena olympijská vesnice. Tento program musí být předem předložen ke schválení výkonnému výboru M.O.V.

## **II. účast na olympijských hrách**

---

## 41 Kvalifikační kodex \*

---

Olympijských her se může zúčastnit závodník, trenér, instruktor nebo jiný funkcionář, který se podřídí Olympijské chartě a pravidlům příslušné M.F., schváleným M.O.V.; závodník, trenér, instruktor nebo jiný funkcionář musí být přihlášen svým N.O.V. Tyto osoby musí zejména:

- respektovat ducha fair play a zásady nepoužití násilí a chovat se podle toho.
- respektovat a dodržovat po všech stránkách Světový antidopingový kodex.

### *PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 41*

---

*1 Každá M.F. stanoví kvalifikační kritéria pro svůj sport v souladu s Olympijskou chartou. Tato kritéria předkládá ke schválení výkonnému výboru M.O.V.*

*2 Aplikace kvalifikačních kritérií přísluší M.F., národním federacím v nich sdruženým a N.O.V. podle oblastí jejich odpovědnosti.*

*3 Bez souhlasu výkonného výboru M.O.V. nesmí žádný závodník, trenér, instruktor ani funkcionář na olympijských hrách dovolit, aby po dobu trvání olympijských her jeho osoba, jméno, vyobrazení nebo sportovní výkony byly využívány k reklamním účelům.*

*4 Přihláška nebo účast závodníka na olympijských hrách nesmějí být podmíněny žádnou finanční protihodnotou.*

## 42 Státní příslušnost závodníků \*

---

1 Každý závodník na olympijských hrách musí být státním příslušníkem země N.O.V., který ho přihlašuje.

2 Všechny spory týkající se určení země, kterou může závodník na olympijských hrách reprezentovat, řeší výkonný výbor M.O.V.

### *PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 42*

---

1 Závodník, který je státním příslušníkem dvou nebo více zemí současně, může reprezentovat jednu z nich podle svého výběru. Pokud však již na olympijských hrách, na kontinentálních nebo regionálních hrách nebo na regionálních nebo světových mistrovstvích uznaných příslušnou M.F. jednu zemi reprezentoval, nesmí reprezentovat jinou zemi, pokud nesplní podmínky uvedené v odst. 2 níže, které se vztahují na osoby, které změnilly státní příslušnost nebo získaly novou.

2 Závodník, který reprezentoval jednu zemi na olympijských hrách, na kontinentálních nebo regionálních hrách nebo na regionálních nebo světových mistrovstvích uznaných příslušnou M.F. a který změnil státní příslušnost nebo získal novou, může na olympijských hrách reprezentovat svou novou zemi pod podmínkou, že uplynuly nejméně tři roky od doby, kdy závodník naposledy reprezentoval svou původní zemi. Toto období může být zkráceno nebo dokonce rušeno výkonným výborem M.O.V., který posoudí okolnosti každého případu, se souhlasem příslušných N.O.V. a M.F.

3 Pokud přidružený stát, provincie nebo zámořské území, země nebo kolonie získá nezávislost nebo pokud je země přičleněna k jiné z důvodů změny hranic nebo pokud se některá země sloučí s jinou zemí nebo pokud je M.O.V. uznán nový N.O.V., může závodník dále reprezentovat zemi, ke které patří nebo patřil. Může si však také raději vybrat svou novou zemi nebo být přihlášen na olympijské hry novým N.O.V., pokud existuje. Tento konkrétní výběr se může uskutečnit pouze jednou.

4 Navíc ve všech případech, kdy by se závodník mohl zúčastnit olympijských her jako reprezentant jiné země než té, jejímž je státním příslušníkem, nebo by si zemi, kterou hodlá reprezentovat, mohl vybrat, přísluší veškerá obecná i individuální rozhodnutí v otázkách státní příslušnosti, občanství, bydliště nebo místa pobytu každého závodníka výkonnému výboru M.O.V., včetně délky čekacích lhůt.

## 43 Věkový limit

---

Pro závodníky na olympijských hrách nesmějí platit jiné věkové limity než ty, které jsou stanoveny v soutěžních řádech M.F., schválených výkonným výborem M.O.V.

## 44 Světový antidopingový kodex

---

Světový antidopingový kodex je závazný pro celé olympijské hnutí.

## 45 Pozvánky a přihlášky \*

---

1 Pozvánky k účasti na olympijských hrách rozesílá M.O.V. všem N.O.V. jeden rok před zahajovacím ceremoniálem.

2 Právo přihlásit závodníky na olympijské hry mají pouze N.O.V. uznané M.O.V. Každou přihlášku musí schválit M.O.V., který může podle svého uvážení kdykoli přihlášku zamítnout bez udání důvodů. Účast na olympijských hrách není pro nikoho právem.

3 N.O.V. smí vyslat na olympijské hry závodníky pouze na základě doporučení národních federací. Pokud N.O.V. tato doporučení schválí, předá příslušné přihlášky C.O.J.O. C.O.J.O. musí potvrdit jejich převzetí. N.O.V. musejí prošetřit platnost přihlášek navržených národními federacemi a zajistit, aby nikdo nebyl vyloučen z rasových, náboženských nebo politických důvodů a nebo z důvodu jiné formy diskriminace.

4 N.O.V. vysílají na olympijské hry pouze závodníky, kteří jsou náležitě připraveni na mezinárodní soutěže vrcholné úrovně. Národní federace může prostřednictvím své M.F. požádat výkonný výbor M.O.V., aby rozhodnutí N.O.V. ve věci přihlášek přezkoumal. Rozhodnutí výkonného výboru M.O.V. má konečnou platnost.

## ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 45***

---

- 1 Počet účastníků olympijských her určuje výkonný výbor M.O.V.*
- 2 Postupy a termíny pro podání přihlášek závodníků ke sportovním soutěžím na olympijských hrách a jejich schválení stanoví výkonný výbor M.O.V.*
- 3 Všechny přihlášky musejí být vytištěny na zvláštním formuláři schváleném M.O.V. a poslány v počtu kopií stanoveném C.O.J.O.*
- 4 Účast na olympijských hrách předpokládá, že se každý závodník podřídí všem ustanovením Olympijské charty a pravidlům M.F., která řídí jeho sport. Závodník musí být touto M.F. řádně kvalifikován. N.O.V., který závodníka přihlašuje, na vlastní odpovědnost zajistí, aby byl tento závodník obeznámen s Olympijskou chartou a Světovým antidopingovým kodexem a aby je plnil.*
- 5 Neexistuje-li v zemi, jejíž N.O.V. je uznán, v určitém sportu národní federace, může uvedený N.O.V. přihlásit závodníky v tomto sportu na olympijské hry individuálně po předchozím souhlasu výkonného výboru M.O.V. a M.F., řídící tento sport.*
- 6 Každý účastník olympijských her z jakéhokoli titulu musí podepsat toto prohlášení:*

*„Jelikož jsem si vědom toho, že jako sportovec na olympijských hrách se účastním výjimečné události trvalého mezinárodního a historického významu, a s ohledem na přijetí k účasti souhlasím s tím, abych byl během olympijských her filmován, natáčen pro televizi, fotografován, identifikován nebo jinak zaznamenáván za podmínek a pro účely schválené nyní nebo v budoucnu Mezinárodním olympijským výborem („M.O.V.“) v souvislosti s propagací olympijských her a olympijského hnutí.*

*Souhlasím rovněž, že budu dodržovat momentálně platnou Olympijskou chartu a především ta ustanovení Olympijské charty, která se týkají kvalifikace na olympijské hry (včetně pravidla 41 a jeho prováděcího ustanovení), sdělovacích*



*prostředků (pravidlo 51) a povoleného označení obchodní značky na oblečení a vybavení nošeném nebo používaném na olympijských hrách (prováděcí ustanovení k pravidlu 53)*

*Dále souhlasím, že každý spor vzniklý u příležitosti mé účasti na olympijských hrách nebo v souvislosti s ní bude řešit výhradně Sportovní arbitrážní soud, v souladu s Kodexem sportovních arbitráží (pravidlo 61).*

*Dále se zavazuji dodržovat Světový antidopingový kodex a Etický kodex M.O.V..*

*Na všechna důležitá a aplikovatelná pravidla a ustanovení jsem byl upozorněn svým národním olympijským výborem a/nebo svou národní sportovní federací nebo mezinárodní sportovní federací. “*

7 *Na důkaz a jako záruku toho, že byl závodník seznámen se všemi důležitými pravidly a že N.O.V. byl příslušnou národní sportovní federací pověřen podepsat jejím jménem formulář přihlášky, se souhlasem příslušné M.F., podepisuje prohlášení uvedené v odst. 6 výše také příslušný N.O.V.*

8 *V případě nedodržení výše uvedených ustanovení je přihláška neplatná.*

9 *Odvolání řádně přihlášené delegace, družstva nebo jednotlivce bez souhlasu výkonného výboru M.O.V. se posuzuje jako přestupek proti Olympijské chartě, podléhá šetření a může vést k opatřením nebo sankcím.*

10 *Počet přihlášek pro každý sport stanoví výkonný výbor M.O.V. po poradě s příslušnými M.F. dva roky před olympijskými hrami, kterých se týkají.*

11 *Počet přihlášek v jednotlivých soutěžích nesmí překročit počet stanovený na světových mistrovstvích a v žádném případě nesmí překročit tři za každou zemi. Výkonný výbor M.O.V. může u určitých zimních sportů udělit výjimku.*

12 *U kolektivních sportů nesmí počet družstev překročit dvanáct družstev za každé pohlaví a nesmí být nižší než osm družstev, pokud výkonný výbor M.O.V. nerozhodne jinak.*

13 *K zaručení spravedlivého počtu náhradníků v určitých individuálních a kolektivních sportech a vzhledem k tomu, že v některých jiných sportech se povoluje jediná přihláška bez náhradníka na jednu soutěž a zemi, může výkonný výbor M.O.V. po konzultaci s příslušnými M.F. počet náhradníků zvýšit nebo snížit.*

14 *Pokud výkonný výbor M.O.V. nerozhodne jinak a toto rozhodnutí není součástí smlouvy s hostitelským městem, je počet sportovců soutěžících na hrách olympiády omezen na deset tisíc pět set (10 500) a počet funkcionářů na pět tisíc (5 000).*

### III. Program olympijských her

#### 46 Olympijské sporty

---

Sporty řízené následujícími M.F. jsou považovány za olympijské sporty:

1 Hry olympiády

- Mezinárodní asociace atletických federací (I.A.A.F.)
- Mezinárodní veslařská federace (F.I.S.A.)
- Mezinárodní federace badmintonu (I.B.F.)
- Mezinárodní baseballová asociace (I.B.A.F.)
- Mezinárodní basketbalová federace (F.I.B.A.)
- Mezinárodní asociace amatérského boxu (A.I.B.A.)
- Mezinárodní kanoistická federace (I.C.F.)
- Mezinárodní cyklistická unie (U.C.I.)
- Mezinárodní jezdecká federace (F.E.I.)
- Mezinárodní šermířská federace (F.I.E.)

- Mezinárodní fotbalová federace (F.I.F.A.)
- Mezinárodní gymnastická federace (F.I.G.)
- Mezinárodní vzpěračská federace (I.W.F.)
- Mezinárodní federace házené (I.H.F.)
- Mezinárodní federace pozemního hokeje (F.I.H.)
- Mezinárodní federace juda (I.J.F.)
- Mezinárodní federace zápasu (F.I.L.A.)
- Mezinárodní federace plavání (F.I.N.A.)
- Mezinárodní unie moderního pětiboje (U.I.P.M.)
- Mezinárodní federace softbalu (I.S.F.)
- Světová federace taekwondo (W.T.F.)
- Mezinárodní tenisová federace (I.T.F.)
- Mezinárodní federace stolního tenisu (I.T.T.F.)
- Mezinárodní federace sportovní střelby (I.S.S.F.)
- Mezinárodní lukostřelecká federace (F.I.T.A.)
- Mezinárodní unie triatlonu (I.T.U)
- Mezinárodní jachtařská federace (I.S.A.F.)
- Mezinárodní volejbalová federace (F.I.V.B.)

## 2 Zimní olympijské hry

- Mezinárodní unie biatlonu (I.B.U.)
- Mezinárodní federace bobů a skeletonu (F.I.B.T.)
- Světová federace curlingu (W.C.F.)
- Mezinárodní federace ledního hokeje (I.I.H.F.)
- Mezinárodní sánkařská federace (F.I.L.)

- Mezinárodní bruslařská unie (I.S.U.)
- Mezinárodní lyžařská federace (F.I.S.)

## 47 Program sportů, přijímání sportů, disciplín a soutěží

---

M.O.V. stanoví program olympijských her, který zahrnuje pouze olympijské sporty.

### 1 Olympijské sporty zařazené do programu olympijských her

K zařazení do programu olympijských her musí olympijský sport splňovat následující kritéria :

- 1.1 do programu her olympiády lze zařadit pouze sporty provozované muži v široké míře nejméně v sedmdesáti pěti zemích a na čtyřech kontinentech a ženami nejméně ve čtyřiceti zemích a na třech kontinentech;
- 1.2 do programu zimních olympijských her lze zařadit pouze sporty v široké míře provozované nejméně ve dvaceti pěti zemích a na třech kontinentech;
- 1.3 do programu olympijských her mohou být zařazeny a zůstanou v něm pouze sporty, které schválily a aplikují Světový antidopingový kodex;
- 1.4 do programu olympijských her jsou sporty zařazovány nejméně sedm let před danými olympijskými hrami, přičemž žádná pozdější změna nebude povolena, s výhradou odstavce 6 níže.

### 2 Disciplíny

2.1 Pro zařazení disciplíny, která je odvětvím olympijského sportu zahrnujícím jednu nebo více soutěží, do programu olympijských her je třeba dosažení jejího uznání v mezinárodním měřítku.

2.2 Kritéria pro zařazení disciplín jsou shodná s kritérii pro zařazení olympijských sportů.

2.3 Disciplína je do programu zařazena nejméně sedm let před danými olympijskými hrami, přičemž žádná pozdější změna nebude povolena, s výhradou odstavce 6 níže.

### 3 Soutěže

- 3.1 Soutěž v olympijském sportu nebo v jedné z jeho disciplín končí závěrečným pořadím a opravňuje k předání medailí a diplomů.
- 3.2 K zařazení soutěže do programu olympijských her je třeba dosáhnout jejího mezinárodního uznání, a to jak z hlediska zeměpisného, tak početního, a jejího předchozího zařazení nejméně dvakrát na mistrovství světa nebo kontinentu.
- 3.3 Do programu olympijských her lze zařadit pouze soutěže provozované muži nejméně v padesáti zemích a na třech kontinentech a ženami nejméně v třiceti pěti zemích a na třech kontinentech.
- 3.4 Soutěže jsou do programu zařazeny nejpozději tři roky před danými olympijskými hrami, přičemž žádná pozdější změna nebude povolena, s výhradou odstavce 6 níže.

### 4 Kritéria pro zařazení sportů, disciplín a soutěží

- 4.1 K zařazení do programu olympijských her musí sport, disciplína nebo soutěž splňovat podmínky stanovené tímto pravidlem.
- 4.2 Na program olympijských her nelze zařadit sporty, disciplíny nebo soutěže, v nichž výkony závisejí hlavně na mechanickém pohonu.
- 4.3 Jedna soutěž nemůže být zároveň soutěží jednotlivců a družstev, nerozhodne-li M.O.V. jinak.
- 4.4 Sporty, disciplíny nebo soutěže, které jsou zařazeny do programu olympijských her a které již nesplňují kritéria tohoto pravidla, lze ve výjimečných případech s ohledem na olympijskou tradici na základě rozhodnutí M.O.V. v programu ponechat

## 5 Oznámení o účasti M.F. na olympijských hrách

M.F. řídící sporty zařazené do programu olympijských her jsou povinny potvrdit M.O.V. svou účast na příslušných olympijských hrách nejpozději při zasedání M.O.V., které volí hostitelské město těchto her.

## 6 Odchýlení se od lhůt pro zařazení nebo vyloučení sportů, disciplín nebo soutěží

Aby bylo možné provést změny v programu olympijských her, lze se odchýlit od lhůt stanovených ve výše uvedených odstavcích 1.4, 2.3 a 3.4 za těchto podmínek:

6.1 Za účelem přijetí sportů, disciplín nebo soutěží je možné se odchýlit od lhůt na základě rozhodnutí příslušného orgánu M.O.V., se souhlasem M.F. řídící příslušný sport a C.O.J.O. daných olympijských her.

6.2 Za účelem vyloučení sportů, disciplín nebo soutěží je možné se odchýlit od lhůt na základě rozhodnutí příslušného orgánu M.O.V., jestliže M.F. řídící příslušný sport nesplňuje Olympijskou chartu nebo Světový antidopingový kodex. Kromě toho mohou být použita opatření a sankce podle pravidla 23.

## 7 Kompetence pro přijetí sportu, disciplíny nebo soutěže

Přijetí nebo vyloučení sportu spadá do kompetence zasedání M.O.V. Rozhodnutí o přijetí nebo vyloučení disciplíny nebo soutěže je v kompetenci výkonného výboru M.O.V.

## 48 Program olympijských her

---

1 Do programu her olympiády musí být zařazeno alespoň patnáct olympijských sportů. Pro program zimních olympijských her není takovéto minimum stanoveno.

2 Po skončení každých olympijských her M.O.V. provádí revizi programu olympijských her.

3 Při každé revizi mohou být kompetentními orgány M.O.V. přezkoumána kvalifikační kritéria sportů, disciplín a soutěží a může být příslušnými orgány M.O.V. rozhodnuto o jejich zařazení nebo vyloučení.

#### **49 Technická odpovědnost M.F. na olympijských hrách\***

---

1 Každá M.F. odpovídá za technickou kontrolu a řízení svého sportu na olympijských hrách; všechny prvky soutěží včetně časového rozvrhu, hracího pole, tréninkových ploch a veškerého vybavení musejí být v souladu s jejími pravidly. V souvislosti se všemi těmito technickými ustanoveními musí C.O.J.O. konzultovat příslušné M.F. Pořádání všech soutěží v každém sportu spadá pod přímou odpovědnost příslušné M.F.

2 C.O.J.O. musí dbát na to, aby bylo se všemi olympijskými sporty nakládáno spravedlivě a aby byly spravedlivě integrovány.

3 Konečné rozhodnutí týkající se programu a každodenního časového rozvrhu soutěží přísluší výkonnému výboru M.O.V.

#### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 49***

---

*1 Technická opatření na olympijských hrách:*

*M.F. mají s ohledem na technická opatření na olympijských hrách tato práva a odpovědnosti:*

*1.1 Stanovit technická pravidla svých vlastních sportů, disciplín a soutěží včetně, avšak nikoli výlučně, kritérií výsledků, technických specifikací vybavení, infrastruktury a zařízení, pravidel technických pohybů, cvičení nebo her, pravidel technické diskvalifikace a pravidel rozhodování a měření časů;*

*1.2 Sestavit definitivní výsledky a pořadí v olympijských soutěžích. C.O.J.O. je povinen dát tyto výsledky na vlastní náklady k dispozici M.F. okamžitě po*

*každé soutěži v elektronické podobě, v souladu se směrnicemi vydanými M.O.V. Příslušná M.F. má pak právo zveřejnit tyto výsledky soutěží pro svůj vlastní sport na svých oficiálních internetových stránkách.*

*1.3 S výhradou pravomocí M.O.V., vykonávat na olympijských hrách technickou jurisdikci na závodistiších a v tréninkových prostorech příslušných sportů během soutěží a tréninků na olympijských hrách.*

*1.4 Vybírat soudce, rozhodčí a další technické funkcionáře z hostitelské země a ze zahraničí v rozsahu celkového počtu stanoveného výkonným výborem M.O.V. na návrh příslušné M.F. Výdaje za ubytování, dopravu a stejnokroje těchto soudců, rozhodčích a dalších technických funkcionářů, kteří nepocházejí z hostitelské země, hradí C.O.J.O. Techničtí funkcionáři musejí být na místě přítomni nejméně tři dny před první soutěží v jejich sportu a alespoň jeden den po poslední soutěži.*

*1.5 Jmenovat v době plánování a budování zařízení pro svůj sport v koordinaci s C.O.J.O. dva technické delegáty, aby bylo zabezpečeno dodržování jejich pravidel a kontrola a ověření všech technických prvků soutěží, včetně přihlášek, podmínek sportovišť, programu soutěží, předolympijských soutěží a podmínek ubytování, stravy a dopravy poskytované technickým funkcionářům a rozhodčím.*

*1.5.1 Dva techničtí delegáti z každé M.F. musejí být přítomni na místě nejméně pět dní před zahájením první soutěže daného sportu, aby mohla být přijata nezbytná opatření ohledně přihlášek.*

*1.5.2 Přiměřené výdaje těchto delegátů během tohoto období a do konce olympijských her (letenka business třídy, je-li trasa delší než 2 500 km, nebo ekonomické třídy, je-li trasa kratší než 2 500 km, ubytování a strava) hradí C.O.J.O.*

*1.5.3 Ve výjimečných případech, pokud je z technických důvodů nutná přítomnost delegátů nebo pokud je nutno organizovat dodatečné návštěvy, učiní C.O.J.O. vhodná opatření, o nichž informuje předem M.O.V. V případě sporu rozhodne výkonný výbor M.O.V.*



*1.6 Dbát na to, aby všichni závodníci vyhověli ustanovením pravidla 51 a 53 Olympijské charty.*

*1.7 Uplatňovat pod pravomocí M.O.V. a N.O.V. pravidla M.O.V. týkající se kvalifikace účastníků před olympijskými hrami (vyřizovací soutěže) a během olympijských her.*

*1.8 Společně s M.O.V. připravovat a revidovat své technické požadavky pro kandidující města.*

*2 Technická opatření, která před svým předložením ke schválení výkonnému výboru M.O.V. vyžadují souhlas M.F. a C.O.J.O.:*

*2.1 denní rozpis programu sportu na olympijských hrách;*

*2.2 itineráře soutěží, které probíhají mimo olympijská sportoviště (např. jachting, maratón, chůze, silniční cyklistika a třídní jezdecká soutěž);*

*2.3 požadavky na tréninková zařízení před olympijskými hrami a během nich;*

*2.4 technické vybavení sportovišť, které není definováno ani uvedeno v technických pravidlech M.F.;*

*2.5 technická zařízení pro stanovení výsledků;*

*2.6 stejnokroje funkcionářů M.F. (soudců, rozhodčích apod.), potřebné během olympijských her.*

*3 Návrhy M.F. vyžadující schválení výkonného výboru M.O.V.:*

*3.1 stanovení programu olympijských her v jejich příslušných sportech a zařazení nebo vyloučení soutěží v souladu s pravidly, kritérii a podmínkami stanovenými M.O.V.;*

*3.2 stanovení počtu závodníků z jedné země v jednotlivých soutěžích a počtu družstev účastnících se olympijských her;*

*3.3 stanovení systému kvalifikačních soutěží tři roky před olympijskými hrami;*

- 3.4 *stanovení systému rozdělování a výběru sportovců do kvalifikačních soutěží (nebo družstev do kvalifikačních skupin) pro olympijské hry;*
- 3.5 *stanovení počtu náhradníků v individuálních nebo kolektivních sportech a soutěžích;*
- 3.6 *stanovení počtu a výběru závodníků pro dopingové kontroly;*
- 3.7 *sestavení seznamu závodnic, kterým M.F. vydala při světových nebo kontinentálních mistrovstvích osvědčení o feminitě, jež platí i pro olympijské hry vedle osvědčení vydaných M.O.V. při předcházejících olympijských hrách;*
- 3.8 *vyslání více než dvou technických delegátů k dohledu nad přípravou olympijských her nebo uskutečnění dalších návštěv, které nejsou stanoveny v Olympijské chartě;*
- 3.9 *vytváření vizuálních nebo audiovizuálních záznamů olympijských soutěží ze strany M.F. na jakémkoli nosiči; jakékoliv komerční využití těchto záznamů je zakázáno;*

4 *Další ustanovení ohledně technických opatření:*

- 4.1 *Nejpozději tři roky před zahájením olympijských her musí M.F. informovat C.O.J.O., M.O.V. a N.O.V. o charakteristikách požadovaného technického zařízení a sportovního vybavení, které bude použito na sportovištích při olympijských hrách. Příslušná/é M.F. může/mohou požadovat, aby v souladu se směrnicemi výkonného výboru M.O.V. bylo toto sportovní vybavení dodáno přesně stanovenou společností nebo společnostmi.*
- 4.2 *Příslušná M.F. jmenuje v rozsahu maximálního počtu, stanoveného výkonným výborem M.O.V. na doporučení příslušné M.F., nezbytné technické funkcionáře (rozhodčí, soudce, časoměřiče, inspektory) a odvolací jury pro každý sport. Ti plní své úkoly v souladu se směrnicemi této M.F. a ve spojení s C.O.J.O.*

*4.3 Funkcionář, který se podílel na určitém rozhodnutí, nesmí být členem jury pověřené rozsouzením sporu vzniklého z tohoto rozhodnutí.*

*4.4 Rozhodnutí jury musí být co nejdříve sdělena výkonnému výboru M.O.V.*

*4.5 Jury řeší všechny technické otázky týkající příslušného sportu a jejich rozhodnutí, včetně všech sankcí, mají konečnou platnost. Tato rozhodnutí nebrání přijetí dalších opatření a sankcí, o kterých rozhoduje výkonný výbor nebo zasedání M.O.V.*

*4.6 C.O.J.O. musí dát k dispozici zařízení mimo olympijskou vesnici k ubytování všech technických funkcionářů jmenovaných M.F. Techničtí funkcionáři a členové jury nesmějí být ubytováni v olympijské vesnici. Nejsou součástí delegací N.O.V. a jsou odpovědní pouze příslušným M.F.*

## **5** *Prostory a zařízení pro M.F.*

*5.1 C.O.J.O. je povinen na olympijských hrách na vlastní náklady zajistit M.F. řídícím sporty zařazené na program těchto her prostory a zařízení nezbytné pro vyřizování záležitostí technického charakteru.*

*5.2 S výhradou souhlasu výkonného výboru M.O.V. zajistí C.O.J.O. výše uvedeným M.F. na jejich žádost a na jejich náklady také administrativní a technická zařízení a, pokud je to možné, také ubytování, aby se mohly scházet v hostujícím městě.*

## **6** *Kvalifikační soutěže organizované M.F.*

*6.1 V určitých sportech mohou M.F. pořádat kvalifikační soutěže nebo jinak stanovit způsob limitování počtu závodníků na olympijských hrách, zvláště pokud jde o družstva v kolektivních sportech.*

*6.2 Systémy, které určují způsob limitování a kvalifikační soutěže, se řídí ustanoveními Olympijské charty v rozsahu stanoveném výkonným výborem M.O.V. Kvalifikační klíč schvaluje výkonný výbor M.O.V. M.O.V. informuje N.O.V. o všech záležitostech týkajících se kvalifikačních soutěží organizovaných M.F.*

*6.3 Pravidla 51, 58 a 59 se na kvalifikační soutěže nevztahují.*

## *7 Předolympijské soutěže pořádané C.O.J.O.*

*7.1 V souladu s předpisem schváleným výkonným výborem M.O.V. může C.O.J.O. po konzultaci s M.F. pořádat předolympijské soutěže s cílem testovat zařízení určená k užívání během olympijských her, zejména technické aspekty sportovišť a technologie.*

*7.2 Předolympijské soutěže se musejí konat pod technickým dohledem příslušné M.F.*

*7.3 Předolympijské soutěže se řídí ustanoveními Olympijské charty v rozsahu stanoveném výkonným výborem M.O.V.*

## **50 Tábor mládeže**

---

Se souhlasem výkonného výboru M.O.V. může C.O.J.O. na svou odpovědnost uspořádat při příležitosti olympijských her mezinárodní tábor mládeže.

## **51 Zpravodajství z olympijských her \***

---

1 Výkonný výbor M.O.V. učiní veškerá nezbytná opatření k zajištění co nejúplnějšího zpravodajství o olympijských hrách různými sdělovacími prostředky, aby olympijské hry měly na světě co nejširší publikum.

2 Veškerá rozhodnutí týkající se zpravodajství o olympijských hrách sdělovacími prostředky spadají do kompetence M.O.V.

## ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 51***

---

*1 Jedním z cílů olympijského hnutí je šíření a propagace olympijských principů a hodnot olympismu prostřednictvím zpravodajství z olympijských her.*

*2 Výkonný výbor M.O.V. stanoví veškeré technické předpisy a požadavky týkající se zpravodajství z olympijských her v dokumentu s názvem „Příručka M.O.V. pro sdělovací prostředky“, která je nedílnou součástí smlouvy s hostitelským městem. Obsah Příručky M.O.V. pro sdělovací prostředky a veškeré další pokyny*

*výkonného výboru M.O.V. jsou závazné pro všechny osoby, které se podílejí na zpravodajství z olympijských her.*

*3 Jako novináři, reportéři či jiní představitelé sdělovacích prostředků smějí vystupovat pouze osoby akreditované jako sdělovací prostředky. Po celou dobu trvání olympijských her nesmí v žádném případě žádný sportovec, trenér, funkcionář, tiskový atašé nebo jiný akreditovaný účastník vystupovat jako novinář či jiný představitel sdělovacích prostředků.*

## **52 Publikace související s olympijskými hrami \***

---

*Veškeré publikace související s olympijskými hrami a požadované M.O.V. jsou vytvořeny a distribuovány na náklady C.O.J.O. ve formátu podle požadavků výkonného výboru M.O.V.*

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 52***

---

*1 C.O.J.O. odpovídá za přípravu, vytvoření, redakci a distribuci, zejména dodání M.O.V., M.F. všem N.O.V., těchto publikací a dokumentů:*

*1.1 instruktážní brožura pro každý sport s obecným programem a technickými dispozicemi;*

*1.2 lékařská brožura v souladu s instrukcemi M.O.V.; a*

*1.3 úplná zpráva o konání a průběhu olympijských her podle směrnic M.O.V.*

*2 Veškeré dokumenty a publikace související s olympijskými hrami vydané C.O.J.O. musejí být v souladu s pokyny výkonného výboru M.O.V.. Obsah všech dokumentů a publikací musí být podle obecného pravidla předložen M.O.V. předem ke schválení.*

## **53 Reklama, demonstrace a propaganda \***

---

*1 Výkonný výbor M.O.V. stanoví principy a podmínky, za jakých je možno provádět jakoukoli formu reklamy či jiné publicity.*

2 Na stadionech a sportovištích ani nad nimi a na jiných soutěžních místech, která jsou považována za součást olympijských prostor, není povolena žádná forma reklamy. Obchodní instalace a reklamní tabule nejsou povoleny ani na stadionech ani na dalších sportovištích.

3 V olympijských prostorech, na sportovištích a jiných místech není povolen žádný typ demonstrací nebo politické, náboženské či rasové propagandy.

### ***PROVÁDĚCÍ USTANOVENÍ K PRAVIDLU 53***

---

*1 Na osobě, sportovním úboru, doplňcích, respektive na žádném druhu oblečení nebo vybavení, které nosí nebo používají sportovci nebo další účastníci olympijských her, se nesmí objevit žádná forma obchodní či jiné reklamy nebo propagandy s výjimkou označení výrobce daného zboží nebo vybavení tak, jak je uvedeno níže v odstavci 8, pod podmínkou, že toto označení nebude provedeno nápadně pro reklamní účely.*

*1.1 Označení výrobce se smí objevit na každém kusu oblečení a vybavení pouze jednou.*

*1.2 Vybavení: každé označení výrobce přesahující 10 % celkové plochy vybavení vystavovaného při soutěži bude posuzováno jako provedené nápadně. Žádné označení výrobce však nesmí přesáhnout 60 cm<sup>2</sup>.*

*1.3 Doplnky (např. čepice, přilby, sluneční a ochranné brýle, rukavice): každé označení výrobce přesahující 6 cm<sup>2</sup> bude posuzováno jako provedené nápadně.*

*1.4 Oblečení (např. trička, trenýrky, pulovry a sportovní kalhoty): každé označení výrobce, které přesáhne 20 cm<sup>2</sup>, bude posuzováno jako provedené nápadně.*

*1.5 Obuv: běžná charakteristická značka výrobce je povolena. Jméno a/nebo logo výrobce se může také objevit na ploše, která nepřesáhne 6 cm<sup>2</sup>, a to buď jako motiv běžné charakteristické značky nebo nezávisle na ní.*

*1.6 V případě zvláštních ustanovení vydaných mezinárodní sportovní federací může výkonný výbor M.O.V. z výše uvedených pravidel učinit výjimku.*

*Porušení ustanovení tohoto článku povede k diskvalifikaci nebo odnětí akreditace příslušné osobě. Rozhodnutí výkonného výboru M.O.V. v této věci jsou konečná.*

*Na startovních číslech závodníků nesmí být žádná reklama a musí na nich být olympijský emblém C.O.J.O.*

*2 Všechny smlouvy C.O.J.O. obsahující jakýkoliv prvek reklamy, včetně práva nebo licence na používání emblému nebo maskota olympijských her, musejí být v souladu s Olympijskou chartou a musejí respektovat instrukce výkonného výboru M.O.V., jinak jsou neplatné. Totéž se vztahuje na smlouvy týkající se zařízení pro měření času a výsledkových tabulí, jakož i vysílání jakékoliv znělky v televizních programech. Porušení těchto pravidel řeší výkonný výbor M.O.V.*

*3 Každý maskot vytvořený pro olympijské hry se považuje za olympijský emblém a jeho návrh musí C.O.J.O. předložit ke schválení výkonnému výboru M.O.V. Bez předběžného písemného souhlasu N.O.V. nesmí být tento maskot použit v jeho zemi ke komerčním účelům.*

*4 C.O.J.O. zajistí ochranu vlastnictví emblému a maskota olympijských her na národní i mezinárodní úrovni ve prospěch M.O.V. Během přípravy a konání olympijských her a po dobu trvající nejdéle do konce kalendářního roku, v němž se tyto olympijské hry konaly, smí tohoto maskota stejně jako další značky, kresby, odznaky, plakáty, předměty a dokumenty spjaté s olympijskými hrami využívat pouze C.O.J.O. a po jeho zániku N.O.V. hostitelské země. Po uplynutí tohoto období přecházejí všechna práva na využití emblému, maskota a dalších značek, kreseb, odznaků, plakátů, předmětů a dokumentů bez jakéhokoliv omezení na M.O.V. V případě potřeby a v nezbytné míře budou C.O.J.O. a/nebo N.O.V. jednat za tímto účelem jako svěřenečtí správci výlučně ve prospěch M.O.V.*

5 *Toto prováděcí ustanovení se vztahuje mutatis mutandis také na všechny smlouvy uzavřené organizačním výborem pořádajícím zasedání M.O.V. nebo olympijský kongres.*

6 *Na stejnokrojích závodníků a všech osob v oficiálních funkcích může být vlajka nebo olympijský emblém jejich N.O.V. nebo se souhlasem C.O.J.O. olympijský emblém C.O.J.O. Funkcionáři M.F. mohou nosit stejnokroj a emblém svých federací.*

7 *Označení na veškerém nářadí, zařízení a jiném technickém vybavení, které nenosí a nepoužívají sportovci a další účastníci olympijských her, včetně zařízení pro měření času a výsledkových tabulí, nesmí v žádném případě přesáhnout jednu desetinu výšky daného nářadí, zařízení nebo přístroje a nikdy nesmí být vyšší než 10 cm.*

8 *Termín „označení“ znamená normální uvedení jména, vyznačení, značky, loga nebo jiného zřetelného označení výrobce daného výrobku a smí se na každém předmětu objevit pouze jednou.*

9 *C.O.J.O., všichni účastníci a veškeré další osoby akreditované na olympijských hrách, stejně jako všechny ostatní zúčastněné osoby a strany, jsou povinni v souvislosti se všemi záležitostmi, na které se vztahuje pravidlo 53 a toto prováděcí ustanovení, dodržovat manuály, příručky, směrnice a veškeré další pokyny výkonného výboru M.O.V.*

## **IV. Protokol**

---

### **54 Protokol**

---

1 Po celou dobu olympijských her má pouze výkonný výbor M.O.V. pravomoc stanovovat protokol platný pro všechny prostory a sportoviště, za něž odpovídá C.O.J.O.

2 Na všech olympijských akcích a při všech ceremoniálech během olympijských her mají přednost členové, čestný předseda, čestní členové a honorární členové M.O.V. v pořadí podle služebního stáří, s předsedou, čestným předsedou a



místopředsedy v čele; za nimi pak následují členové C.O.J.O., předsedové M.F. a předsedové N.O.V.

3 C.O.J.O., M.F. a všechny další osoby akreditované z jakéhokoli titulu na olympijských hrách jsou v souvislosti se všemi záležitostmi, na které se vztahuje toto pravidlo, povinny dodržovat Protokolovou příručku M.O.V. a veškeré další pokyny výkonného výboru M.O.V.

## 55 Olympijská identifikační a akreditační karta - práva s ní spojená

---

1 Olympijská identifikační a akreditační karta je dokument, který určuje totožnost svého držitele a opravňuje jej k účasti na olympijských hrách. Spolu s cestovním pasem nebo jiným úředním cestovním dokladem opravňuje držitele ke vstupu do země, v níž je město pořádající olympijské hry. Povoluje držiteli v zemi pobývat a vykonávat tam olympijskou funkci při olympijských hrách a po dobu nejvýše jednoho měsíce před a po olympijských hrách.

2 Olympijská identifikační a akreditační karta se vydává z pravomoci M.O.V. osobám splňujícím kritéria pro akreditaci. Umožňuje přístup na stanoviště, sportoviště a místa soutěží, za odpovídá C.O.J.O., a to vždy v rozsahu nezbytném a na kartě uvedeném. Osoby oprávněné užívat tyto karty a podmínky jejich vystavení určuje výkonný výbor M.O.V. C.O.J.O., M.F., N.O.V. a veškeré další příslušné osoby nebo strany jsou v souvislosti se všemi záležitostmi, na které se vztahuje toto pravidlo, povinny dodržovat manuály, příručky a směrnice a všechny další pokyny výkonného výboru M.O.V.

## 56 Používání olympijské vlajky

---

1 Po celou dobu trvání olympijských her vlaje na stožáru umístěném na dobře viditelném místě na hlavním stadionu a na všech dalších stanovištích, za něž

odpovídá C.O.J.O., olympijská vlajka větších rozměrů než kterákoli jiná vlajka. Tyto vlajky se vztyčují při slavnostním zahájení a stahují se při slavnostním zakončení olympijských her.

2 Olympijská vesnice a soutěžní a tréninkové prostory v hostitelském městě a všechna ostatní místa, objekty a prostory, za která odpovídá C.O.J.O., jsou vyzdobené velkým množstvím olympijských vlajek.

## 57 Používání olympijského ohně

1 C.O.J.O. odpovídá za dopravení olympijského ohně na olympijský stadion. Všechny dispozice pro předávání pochodně a veškeré využití olympijského ohně musejí být v přísném souladu s Protokolovou příručkou M.O.V.

2 Po slavnostním zakončení olympijských her se žádná olympijská pochodeň, kotlík nebo jiný nástroj určený k jakékoli formě hoření olympijského ohně nesmí v hostitelském městě ani jinde dále používat bez schválení M.O.V.

## 58 Zahajovací a závěrečný ceremoniál

1 Zahajovací a závěrečný ceremoniál se koná v přísném souladu s Protokolovou příručkou M.O.V.

2 Jeho obsah a podrobnosti všech scénářů, časových rozvrhů a programů musejí být předem předloženy M.O.V. ke schválení.

3 Olympijské hry prohlašuje za zahájené hlava státu hostitelské země, podle okolností některou z těchto vět:

– jde-li o zahájení her olympiády:

„Prohlašuji olympijské hry v ...(jméno hostitelského města) oslavující ...  
(číslo olympiády) olympiádu novověku za zahájené.“

- jde-li o zahájení zimních olympijských her:

„Prohlašuji tyto ... (číslo zimních olympijských her) zimní olympijské hry v ... (jméno hostitelského města) za zahájené.“

Po celou dobu olympijských her včetně všech ceremoniálů nesmějí zástupci vlád či jiných veřejných úřadů ani jiní politici v prostorách, za které odpovídá C.O.J.O., pronášet projevy jakéhokoli druhu. Při slavnostním zahájení a zakončení olympijských her mají právo pronést krátkou řeč pouze předseda M.O.V. a předseda C.O.J.O.

## **59 Ceremoniál vyhlášení vítězů, medaile a diplomy**

---

Ceremoniál vyhlášení vítězů se koná v přísném souladu s Protokolovou příručkou M.O.V. Formát medailí a diplomů musí být předem předložen M.O.V. ke schválení.

## **60 Čestná listina**

---

M.O.V. a C.O.J.O. nesestavují žádné celkové pořadí zemí. C.O.J.O. vypracuje čestnou listinu se jmény držitelů medailí a diplomů v jednotlivých soutěžích a jména medailistů v jednotlivých soutěžích se význačným způsobem a natrvalo zaznamenávají na hlavním stadionu

# **V. ARBITRÁŽ**

---

## **61 Spory – arbitráž**

---

Každý spor vzniklý při olympijských hrách nebo v souvislosti s nimi přísluší v souladu s Kodexem sportovních arbitráží výlučně Sportovnímu arbitrážnímu soudu.

